

# Panorama

¡Tal como es!

## LOCALES

La justicia en pausa: cómo el tiempo se convirtió en el mejor abogado de corrupción en la República Dominicana. P.10



## LICENCIA PARA LA IMPUNIDAD: JCE CON GRIFO DE FINANCIAMIENTO ABIERTO A PARTIDOS Y LA CÁMARA DE CUENTAS SIN FISCALIZAR



Varios partidos políticos llevan años sin auditar, a pesar de que reciben aportes millonarios del Estado; Fuerza del Pueblo es uno de ellos. El PLD es el que más fondos ha recibido en los últimos 25 años, pero no ha sido auditado en los últimos 18 años (desde 2008). Mientras el PRM solo cuenta con una única auditoria. P.4

### PANORAMA POLÍTICO

18

La de Betty Gerónimo, una gestión ahogada por basura, protestas y denuncias de irregularidades.



### ECONOMÍA

24

Deuda pública dominicana: más alta que antes de la pandemia y con menor margen fiscal



### PANORAMA EN TUS ZAPATOS

16

La fumigación descontrolada con pesticidas y drones pone en riesgo la producción de abejas

LOS CAZATALENTOS DEL BÉISBOL: ELLOS VIERON PRIMERO LO QUE EL MUNDO APLAUDIÓ DESPUÉS P.30



VAPEO EN REPÚBLICA DOMINICANA: UN LUCRATIVO MERCADO EN EL LIMBO LEGAL P.6



# DE CERCA

## Editorial

### Cámara de Cuentas inactiva para fiscalizar y activa para privilegios

Cada año, millones de pesos salen del Presupuesto Nacional y van directamente a los partidos, movimientos y agrupaciones políticas. Se trata de un sistema que arrastra una debilidad estructural en la que el financiamiento se entrega sin el debido control de quienes están llamados a supervisarlos: los miembros de la Cámara de Cuentas.

Desde el año 2000 a septiembre de 2025, la Junta Central Electoral (JCE), repartió RD\$28,671,536,593.15 de los fondos públicos para sostener el sistema de partidos, pero sin una fiscalización efectiva. ¿Cómo se explica que los partidos políticos reciban dinero del erario público y lleven años sin auditar?

El partido Fuerza del Pueblo creado en 2019, nunca ha sido auditado. El Partido de la Liberación Dominicana (PLD), el que más fondos ha recibido en los últimos 25 años, lleva 18 años, sin que las autoridades pasen balance a los recursos que le entregaron; asimismo, el Partido Revolucionario Moderno (PRM), solo cuenta con una única auditoría. En pocas palabras, millones y millones de pesos echados a la suerte, como si no nos doliera el dinero del Estado.

Y mientras la Cámara de Cuentas parece permanecer en un estado de letargo funcional frente a su rol fiscalizador, sus miembros se muestran notablemente activos cuando se trata de mejorar sus propios beneficios y privilegios salariales. De manera que, tenemos una institución que omite lo que la ley le ordena —auditar el dinero público— mientras se sirve con cuchara grande de ese mismo presupuesto que descuida.

## OCURRIÓ EN ABRIL

### 1865

El presidente Abraham Lincoln fue asesinado el 14 de abril de 1865 en el Teatro Ford de Washington D.C.

### 1912

La madrugada del 15 de abril de 1912, el RMS Titanic se hundió en el Atlántico Norte a las 2:20 a.m., tras chocar con un iceberg.

### 1919

El 10 de abril se recuerda la muerte de Emiliano Zapata en 1919, símbolo de la lucha agraria en México.

### 1939

El mes inicia con el recuerdo del fin de la Guerra Civil Española el 1 de abril de 1939, un hecho que marcó profundamente la historia contemporánea de Europa.

### 1961

El 12 de abril de 1961, Yuri Gagarin hizo historia al convertirse en el primer humano en viajar al espacio.

### 1965

En el ámbito nacional, la Revolución de Abril, tuvo lugar entre el 24 de abril y el 3 de septiembre de 1965.

## EL BOCHE



Las cancelaciones y/o renunciaciones que se han producido en los últimos meses en el Ministerio de Agricultura desde la designación del ingeniero agrónomo Francisco Oliveiro Espailat Bencosme, dejan muchas preguntas sin respuestas. Sin importar si fueron cancelados o renunciaron, no es normal la salida de tantos altos funcionarios al mismo tiempo, por lo que, es oportuno que el nuevo ministro ofrezca una explicación al país de lo que está sucediendo en esa institución, así como del alquiler de una vivienda para su beneficio la cual pagará con el dinero del Estado.

## EL PIROPO



El Instituto Tecnológico de las Américas (ITLA) y Microsoft dieron un paso estratégico hacia el fortalecimiento del talento digital en el país, tras sostener un encuentro de trabajo encabezado por el rector del ITLA y presidente de Microsoft Dominicana. Acordaron integrar certificaciones internacionales en áreas de alta demanda como inteligencia artificial, computación en la nube (Azure), ciencia de datos y ciberseguridad, para alinear la formación técnica con las exigencias del mercado global, lo cual desde Panorama vemos como una iniciativa acertada.



GRUPO DE MEDIOS PANORAMA



EDICIÓN DIGITAL:  
www.panorama.com.do

Miembro de la Sociedad Interamericana de Prensa

GERENTE GENERAL  
Miguel Medina

DIRECTORA  
Kirsis Díaz

DIRECTOR VTV  
Luis Acosta

ADMINISTRADORA  
Paola Tejeda

DIRECTOR DE MARKETING Y PRODUCCIÓN  
Aristides Marte

COORDINADORA NOTICIAS VTV  
Cesarina Ravelo

EDITOR FOTOGRAFICO  
Virgilio Mercedes

EDITORES  
Karina Jiménez  
Manuel Díaz  
Claudia Fernández  
Ivonne Ferreras  
Petra Saviñón

PUBLICIDAD  
Yesser Pineda y Engel Tejeda

ILUSTRACIONES E INFOGRAFÍAS  
Ramón L. Sandoval

DISEÑO  
Jenny Luna

DIRECCIONES Y TELÉFONOS  
Calle Eugenio Deschamps No.49,  
Los Prados, Santo Domingo, República Dominicana. • APARTADO POSTAL 10132  
• TEL.: (809) 475-2525

CORREO ELECTRÓNICO:  
redaccion@panorama.com.do

# CUABA CEX

LA CLAVE PARA  
TU HIGIENE ÍNTIMA.

PARA MUJERES Y HOMBRES



# LOCALES

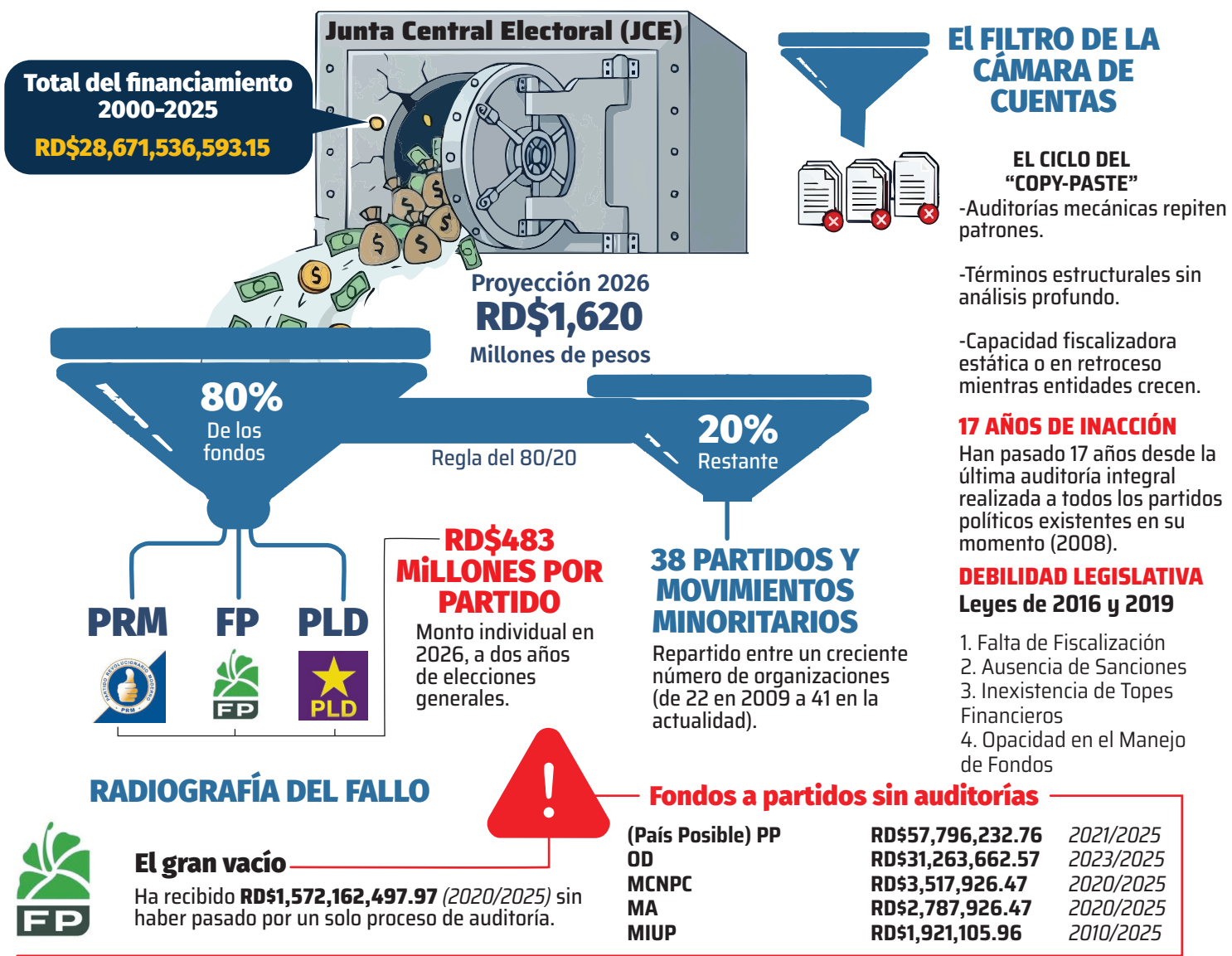
## Licencia para impunidad: JCE con grifo de financiamiento abierto a partidos y la Cámara de Cuentas sin fiscalizar

Una de las grandes debilidades del sistema electoral de RD radica en el financiamiento, sin control, a los partidos políticos de parte del Estado, es decir, que el dinero del pueblo se utiliza sin supervisión del órgano encargado de la fiscalización y auditoría de todo el sistema estatal, incluyendo las organizaciones políticas, mayoritarias o no.

### El pozo sin fondo: Financiamiento político y el vacío de fiscalización en República Dominicana (2000-2025)



CLAUDIA FERNÁNDEZ



Todo parece indicar que la Cámara de Cuentas, o como la ha bautizado el pueblo simple y sencillo, "la Cámara de Cuentos", no se preocupa por la fiscalización y manejo de los recursos que otorga el Estado cada año a estas entidades, que, muchas veces, son financiadas con dinero ilícito, que puede conducir a situaciones inesperadas.

Los ejemplos a través de los años, no dejan lugar a dudas. Pero este es un país muy especial, y el órgano oficial encargado de realizar las revisiones, imponer o sugerir controles al respecto cuando se detecta cualquier anomalía, encuentra más interesante realizar los estudios de rigor en otro ámbito, y deja a su cuenta y riesgo el manejo de los fondos públicos que recibe cualquier partido, partidito o movimiento político reconocido por la Junta Central Electoral, y no son pocos.

En un país signado por la corrupción a todos los niveles y ámbitos del quehacer nacional, la falta de controles específicos y determinados para verificar lo que hacen o no estas organizaciones con el dinero que les regala el Estado, gracias a dos legislaciones, que, como muchas otras, solo revelan las debilidades de nuestro sistema legal y cómo se aprovecha el dinero de nuestros impuestos en mantener entelequias partidarias sin control ni fiscalización alguna.

**El mínimo control**  
Recibió RD\$6,924,995,823.44 Es el partido que más fondos ha recibido en los últimos 25 años pero no ha sido auditado en los últimos 18 años (desde 2008).

**Fiscalización escasa**  
el actual partido de gobierno ha recibido RD\$3,798,875,497.77 (2013/2025) con una única auditoría registrada en 2016.

### HALLAZGOS DE LA CÁMARA DE CUENTAS (IRREGULARIDADES)

- CHEQUES SIN EVIDENCIA DE REGISTRO**  
Emisión de pagos que no figuran en los libros contables oficiales.
- DESEMBOLSOS SIN SUSTENTO LEGAL**  
Pagos directos a dirigentes sin documentos, soporte o facturas.
- DESVIACIONES EN APORTES DE TERCEROS**  
Inconsistencias contables en la recepción y manejo de donaciones externas.

**PRD y PRSC los más "revisados"**

El PRD lidera con **4** auditorías 2008/2009/2012/2016, ha recibido RD\$6,524,859,855.11.

El PRSC con **2** auditorías 2006/2012, ha recibido RD\$4,139,531,475.01

**Entre favores y favorecidos te veas**

Son muchas y variopintas las voces que, cada cierto tiempo, se alzan para solicitar que se realicen auditorías a los partidos políticos, especialmente instituciones de la sociedad civil, pero todo es como llover sobre mojado, a 17 años ya,

de la última auditoría general realizada a los 22 partidos políticos existentes entonces, todavía todo sigue igual o quizá peor, ya que el número de entidades partidarias ha crecido casi al doble desde 2009, fecha de referencia a la actuación fiscalizadora de la Cámara de Cuentas, que, al parecer, no arrojó mucha luz sobre la forma y manera en que se utilizan los fondos “regalados” por el Estado.

Hoy, la cifra ha aumentado a 41 organizaciones, movimientos, partidos y agrupaciones que reciben financiamiento del Estado a través de la Junta Central Electoral, que tampoco hace muchos esfuerzos por determinar el curso y destino de estos ingresos a las cuentas de los partidos.

Peor, controlar y determinar el uso, abuso y gasto de estas organizaciones, se ha convertido en abulia tanto para la Junta Central como para la propia Cámara de Cuentas. Es el cuento de nunca acabar.

En cuanto al órgano supremo electoral, en estos momentos se encuentra metido de lleno en el proceso de otorgación del nuevo documento de identidad y electoral. Mientras, los partidos políticos hacen y deshacen a su antojo, ahora con más fe, ya que no cuentan con las instituciones creadas para su fiscalización.



**“Siento que en las últimas décadas o quizá desde siempre, la Cámara de Cuentas ha sido sumamente politizada en su elección, siempre acompañada de un pecado original, de dependencia, falta de parcialidad”.**

**FRANCISCO DOMÍNGUEZ BRITO**  
EXPROCURADOR GENERAL DE LA  
REPÚBLICA

### **La historia se repite, una y otra vez, hasta el cansancio**

En este 2026, la cifra de financiamiento se dispara por encima de los mil 620 millones de pesos, repartiendo entre los tres mayoritarios el 80 por ciento de esta suma. El 20 por ciento restante, va a los minoritarios, que tampoco hacen muy buen uso de dichos fondos, salvo las excepciones de siempre, que confirman la regla.

Un aspecto preocupante de las auditorías que realiza la Cámara de Cuentas es la repetición hasta el cansancio de los mismos términos, lo que resta credibilidad a su accionar.

Así lo expresa Francisco Domínguez Brito, exfiscal, exprocurador general de la República y aspirante a la presidencia del país en 2028 por el “mayoritario” Partido de la Liberación Dominicana (PLD), entidad que gobernara el país en cinco períodos.

Domínguez Brito piensa que los criterios para la selección de auditores, sumado a los procesos de formación continua y la garantía de independencia de los auditores es sumamente importante y ha tenido serias limitaciones, “lo que hace muy difícil establecer sanciones, ya sea de tipo moral o judicial, y esto, lamentablemente, se ha convertido en una tradición en esta entidad”.

En un arranque de sinceridad política, advierte que el diseño estructural de las auditorías realizadas por la Cámara de Cuentas, se repite hasta la saciedad. “Te das cuenta de que es mucho copy page, copy page, copy page”, sin que se presenten soluciones o conclusiones que permitan cohesionar casos concretos.

La repetición del mismo patrón estructural y la falta de opiniones y conclusiones, constituye una traba para la imposición de sanciones, ya sea morales o a nivel judicial, y no solamente en el caso de los partidos políticos, cuyas actividades económicas permanecen en el túnel del tiempo o en el laberinto de Creta, sin que se vislumbre un final adecuado, o una salida posible, resume todo el entramado de fiscalización de la Cámara de Cuentas, que, al final, no fiscaliza ni hace nada. Y mucho menos hace cuentas en torno a los gastos de las entidades políticas nacionales.

### **Una deuda social y democrática**

Lamentablemente, la inercia, abulia, falta de interés, favoritismos políticos, y, sobre todo, la corrupción, han permeado el accionar de la Cá-

## **Auditorías realizadas y publicadas por la Cámara de Cuentas**

**35 partidos, agrupaciones y movimientos políticos han sido auditados desde 2009 a la fecha. Parecería que la carga es pesada para llevar a cabo la labor que por mandato de ley se le ha encargado al organismo fiscalizador. Las más recientes son, solo para poner un ejemplo, Unión Demócrata Cristiana (UDC), realizada en 2016, que da cuenta de “desviaciones contables e incumplimientos legales que inciden en la razonabilidad de las informaciones reveladas”, refiriéndose a los ingresos por contribuciones y aportes de terceros. En cuanto a los ingresos del Estado, sin novedad. Partido Revolucionario Social Demócrata (PRSD), también de 2016, en esta se encontraron “pequeñas” irregularidades como, “desembolsos a dirigentes políticos sin los documentos soportes, adquisición de productos y servicios sin factura anexa e impuestos de Ley dejados de retener en las erogaciones”, pero los fondos del Estado, fueron bien manejados. Partido Revolucionario Moderno (PRM), el hoy gobernante partido político también fue auditado en 2016, y los resultados son los mismos de todos, solo cambian los números y las desviaciones contables, cheques sin evidencia de sus registros contables, cheques nulos incluidos en los registros contables y desembolsos sin evidencia de los documentos soportes, después, todo lo referente al desembolso estatal, fresco como lechuga recién cortada. Todos y cada uno de los partidos políticos “auditados”, no presentan anomalía alguna en el manejo de los fondos públicos. Eso merece un aplauso a la “honestidad financiera”.**

mara de Cuentas en todos los sentidos.

En este 2026, los tres partidos mayoritarios -Revolucionario Moderno, Fuerza del Pueblo y de la Liberación Dominicana-- recibirán, cada uno, nada más y nada menos que 483 millones de pesos cada uno, faltando todavía dos años para las próximas elecciones, lo que ofrece todo un abanico de posibilidades para el mal uso de estos ingresos.

Al respecto, Virginia Antares Grullón, quien fuera candidata presidencial por el partido Opción Democrática, expresa que, “la falta de transparencia y fiscalización del dinero no solo a los partidos, sino a las campañas políticas, es una deuda que se tiene con la democracia dominicana”.

Afirma que República Dominicana es el país de América Latina con menos transparencia en el financiamiento de campañas electorales, lo que sucede “por el diseño de las leyes Electoral y de Partidos Políticos, aprobadas en 2018 y 2019, tanto por el PLD como el PRM y sus reformas consecuentes, pero ambas no establecen un proceso claro de fiscalización”.

Esto significa que no existe sanción alguna por el hecho de no reportar el uso o mal uso del dinero recibido del presupuesto del Estado, y algo inadmisibles e incomprensibles, ambas legislaciones “tampoco establecen topes razonables para la entrega de este dinero”, ya sea para el financiamiento partidario o para las campañas políticas”.

Antares considera que estos topes hay que establecerlos, tal como hacen todos los países, pero el problema para hacerlo radica en que “quienes tienen que hacer este trabajo, son los senadores y diputados, que gastaron y desgastaron todo el dinero del mundo en las campañas y ganaron”, por lo que no quieren tocar el tema ni con el pétalo de una rosa, agregando que a los legisladores “les da miedo competir democráticamente”. Por eso esa es una gran deuda, ya que la competencia a nivel electoral y de partidos, debe ser equitativa, lo que no significa igualitaria.

### **Dinero, auditorías mostrencas y otros pequeños errores**

Hurgando en el baúl de las últimas auditorías, hablamos de 2009, 2012, 2016, uno de los partidos mayoritarios, Fuerza del Pueblo, no aparece ni en los centros espiritistas, debido a que se formó en 2019, sin embargo, aparecen dos del Partido de los Trabajadores Dominicanos, que ven-

dió sus derechos a Fuerza del Pueblo, de fecha 2012 y 2016, y ninguna arroja anomalía.

Las últimas registradas en las fechas anteriormente citadas, incluyen a 35 organizaciones políticas, cuyo número, al parecer, se ha multiplicado sin mucho apuro y mucho menos fiscalización.

Es decir, todos los partidos, agrupaciones y movimientos responden de manera correcta a la ley de partidos y a lo que establece la Junta Central Electoral, salvo las mismas recomendaciones de que: “se debe informar a tiempo, sobre el uso y disposición de los fondos erogados por el Estado”, es como el giro que no termina nunca.

### **Opiniones van y vienen, pero nunca se hace nada**

El informe, “El financiamiento de partidos políticos y campañas electorales en República Dominicana: problemática y solución”, realizado por Vladimir Rozón García, del Observatorio Político Dominicano, considera que “las causas directas del desbordamiento de la actividad política, a partir del cual el dinero se ha convertido en su actor principal, son: campañas políticas débilmente reguladas, falta de límites a los gastos electorales y de una fiscalización transparente”.

De distintas formas y maneras, todo apunta a una situación, la falta de fiscalización, propicia el desajuste y el mal manejo de los fondos erogados a favor de los partidos políticos, y tal como manifiesta Domínguez Brito, “la JCE como la Cámara de Cuentas no han llegado a sentirse con la suficiente fuerza como para entrarle a los partidos políticos, y fiscalizar su accionar de una vez por todas”.

¿Cuál es el problema real? “Tal vez, la democracia dominicana es frágil todavía, débil, tal vez los cuerpos que son los que crean institucionalidad no se sienten lo suficientemente sólidos, pero yo creo, siento, pienso y postulo que ya basta, que la democracia está suficientemente madura como para que la JCE supervise claramente todo el financiamiento del que se benefician los partidos políticos, todos los gastos de campaña, ingresos y egresos”.

Y claro, la Cámara de Cuentas también debe aportar su granito de arena para que esto pueda llevarse a cabo. Porque de no ser así, ¿cuál es el sentido de su existencia como entidad? Y que conste en acta, fue creada durante el gobierno de Pedro Santana en el siglo XIX, y todavía no hace absolutamente nada. ¡Santísimo!

# Vapeo en República Dominicana: un lucrativo mercado en el limbo legal

La accesibilidad es el motor del consumo. Un adolescente de 15 años, bajo anonimato, revela la vulnerabilidad del sistema: "En los dos colmados cerca del colegio los venden sin pedir cédula".



» ELENA  
CRESPO

Pese a estar estrictamente regulado, el sector del tabaco tradicional sigue siendo el segundo rubro de exportación del país y demuestra una sólida resiliencia, creciendo un 1,4% en 2025 hasta alcanzar los US\$1,359 millones en exportaciones. En contraste, el vapeo permanece en un limbo legal, pues no hay una ley específica que limite su venta a menores de edad o su uso en espacios públicos, lo que ha facilitado una descontrolada proliferación en colmados y en ambientes juveniles. "Empecé vapeando en el coro y ahora no me veo capaz de dejarlo". La confesión de Johnny, de 18 años, al salir de un colmado en Los Mameyes, es el prólogo de una tragedia sanitaria y social, que se gesta en los barrios más humildes, pero también los colegios más exclusivos.

El tabaco cuenta con un marco regulatorio definido bajo la Ley 48 00, lo que permite una fiscalización clara y sistemática. En contraste, los dispositivos de vapeo se encuentran en un limbo jurídico, sin una estructura normativa ni tributaria específica que ordene su comercialización. Esta ausencia de regulación impide exigir a los vendedores minoristas, como colmados y tiendas de conveniencia, obligaciones de registro y reporte de ventas equivalentes a las que sí existen para productos regulados como el alcohol o los cigarrillos, dificultando así su control efectivo por parte del Estado.

Esta falta de regulación específica no solo genera desafíos en términos de control y fiscalización, sino que también abre el debate sobre cómo estructurar un eventual esquema tributario que permita ordenar el mercado sin incentivar prácticas indeseadas.

La propuesta de varios expertos internacionales, entre ellos el economista norteamericano Arthur Laffer, es la de aplicar un esquema de impuestos balanceados a este tipo de producto, a fin de evitar impul-



Los precios, oscilan entre RD\$400 y RD\$2,000 según las caladas y el sabor, convierten al vaper en un producto de consumo masivo tan disponible como una menta o un refresco.

## Vapes adulterados y prevención escolar: hallazgos desde el CND

**Lohadis Ureña, directora de Reducción de la Demanda de Drogas del Consejo Nacional de Drogas (CND), trabaja en un ambicioso plan piloto desarrollado en 60 centros educativos públicos de la provincia de Santo Domingo y Barahona. Este estudio, realizado en colaboración con el Ministerio de Educación**

**(Minerd) y el Instituto Dominicano de Investigación y Evaluación de la Calidad Educativa (IDEICE), evaluó a estudiantes de secundaria, de 12 a 18 años, y arrojó hallazgos preliminares reveladores. "Existe una brecha de percepción; mientras los adolescentes afirman que es muy fácil obtener estos**

**dispositivos siendo menores de edad, los tutores suelen subestimar esta posibilidad. Además, se detectó una mayor prevalencia y frecuencia de consumo diario en los tutores (padres) que, en los mismos estudiantes, lo que sugiere que el ejemplo en el hogar es un factor determinante", explica.**

sar el comercio ilegal dentro del mercado. Laffer lo define en la denominada Curva de Laffer, que plantea que cuando los impuestos llegan a un punto excesivo, el consumo legal migra hacia una propuesta ilegal. En esta misma línea, recientemente el Fondo Monetario Internacional, a través de su publicación Finance & Development, afirmó que los países deberían aplicar impuestos más bajos a los vapeadores y otros productos de nicotina sin combustión en comparación con los cigarrillos tradicionales, debido a sus menores riesgos para la salud. Se trata del mismo esquema ejecutado en otros productos como el alcohol y bebidas azucaradas. "Desde el punto de vista fiscal, los impuestos especiales bien diseñados pueden fomentar el cambio hacia opciones menos dañinas y, por tanto, deben diferenciar entre productos combustibles y alternativas libres de humo, evitando esquemas que equiparen categorías con perfiles de riesgo distintos. Esta diferenciación, además de ser coherente con la evidencia científica, es consistente con nuestra Estrategia Fiscal Global, que enfatiza cumplimiento, transparencia, y el pago de impuestos conmensurables con la actividad en cada país", señala Andrés Espinal, director de Asuntos Corporativos para Centroamérica, el Caribe y región Andina de Philip Morris Internacional.

La fascinación no es casual. Con más de 16.000 sabores registrados por la OMS y un diseño aesthetic que inunda TikTok e Instagram, el dispositivo ha perdido su connotación de riesgo para convertirse en un accesorio de moda en al menos 18.600 comercios donde tienen presencia en el país. Sin embargo, detrás del vapor con olor a frutas, se esconde una arquitectura financiera que necesita apoyo para crecer fuera de la legalidad.

Independientemente de los vacíos regulatorios que hoy existen, la venta de vapes a menores vulnera normas básicas de protección infantil y exige una actuación responsable por parte de comerciantes, distribuidores y autoridades. Exigir identificación, restringir la venta en entornos escolares y asumir que la facilidad de acceso tiene consecuencias directas en el consumo adolescente no es una opción, sino un deber compartido. Sin controles efectivos en el punto de venta, cualquier discusión sobre impuestos, regulación o mercado formal pierde sentido frente al riesgo de normalizar prácticas que exponen a los menores a un producto que claramente no está diseñado para ellos.

## El limbo legal: ¿regulación o prohibición?

En República Dominicana, el vapeo opera en una zona gris. El diputado Tobías Crespo en su momento advirtió que no existe una ley específica que sancione la venta a menores en establecimientos comerciales. Actualmente, solo la norma NORDOM 926 del Instituto Dominicano para la Calidad (Indocal), establece requisitos técnicos, pero carece de "dientes" para frenar la comercialización en los colmados de barrio.

En los últimos seis años se han introducido en el Congreso Nacional varios proyectos de ley que buscan restringir el acceso de estos productos en menores de edad, así como establecer controles de calidad y sanciones a comercios que no cumplan con la ley. Uno de estos proyectos fue introducido en 2021 por Orlando Jorge Villegas y Omar Fernández, sin aprobación. En 2024, los diputados Charlie Mariotti, Seliné Méndez, Ignacio Arcena, entre otros, introdujeron un nuevo proyecto con alto enfoque protección a menores, el cual perimió en 2025.

Datos de la Asociación Dominicana Antitabaquismo señalan a adolescentes de entre 12 y 16 años como los principales adictos", afirmó el diputado Charles Mariotti Paz, presidente de la Comisión de Industria y Comercio, acerca del proyecto de ley presentado.

Más recientemente, en 2025, el senador Rafael Duluc introdujo un proyecto de ley orientado a regular los productos novedosos de nicotina, con el objetivo de dotar al país de un marco jurídico integral. La iniciativa busca establecer criterios claros en materias como etiquetado, publicidad, visibilidad en puntos de venta, prohibición de venta a menores de edad y controles en entornos educativos, entre otros aspectos clave. No obstante, dicho proyecto se encuentra actualmente pendiente de discusión en el Congreso Nacional.

De aprobarse este proyecto de ley, las multas por vender a menores alcanzarían los 30 salarios mínimos, una cifra que busca golpear el bolsillo de quienes priorizan el lucro sobre la salud de los adolescentes.

La protección de los menores de edad frente al vapeo en el país no se limita a la ausencia de una ley específica de cigarrillos electrónicos, sino que se sustenta en el interés superior del niño consagrado en la Ley No. 136-03. Este Código para el Sistema de Protección de Niños, Niñas y Adolescentes establece que cualquier producto o práctica que atente contra la integridad física y la salud de un menor es san-



**Maribel Jorge, presidenta de la Sociedad Dominicana de Neumología y Cirugía del Tórax.**



**Andrés Espinal, director de Asuntos Corporativos para Centroamérica, el Caribe de Philip Morris Internacional.**



**Lohadis Ureña, directora de Reducción de la Demanda de Drogas del Consejo Nacional de Drogas (CND).**

cionable. Por tanto, la venta de estos dispositivos se considera una violación directa a los derechos fundamentales de la infancia.

### Situación respiratoria en jóvenes: la alerta de la Sociedad Dominicana de Neumología

La situación de salud respiratoria en territorio dominicano ha alcanzado un punto crítico. Así lo define la doctora Maribel Jorge, presidenta de la Sociedad Dominicana de Neumología y Cirugía del Tórax (SDNCT). La doctora describe un panorama desolador: una generación de adolescentes que, bajo la falsa premisa de la modernidad, están consumiendo sustancias que "son la muerte poco a poco".

Según la especialista, el desconocimiento generalizado sobre el daño pulmonar es la principal arma de la industria.

"Se ha detectado que estos dispositivos se utilizan para combinar tabaco con sustancias como marihuana, cocaína y otras hierbas, duplicando el daño orgánico. Es mucho más adictivo que la misma cocaína", alerta la doctora y lo sustenta en estudios como el publicado en PMC (National Institutes of Health), que estimó que la probabilidad acumulada de transición de un primer uso a la dependencia es del 67.5% para la nicotina, frente al 20.9% para la cocaína, lo que sugiere un riesgo de adicción casi tres veces mayor tras la experimentación inicial.

Según la doctora, en los consultorios, la realidad es innegable. Se han constatado casos de neumonitis obliterante (conocida como "pulmón de palomita de maíz") en pacientes de 15 a 24 años. Una enfermedad pulmonar rara, grave e irreversible que cicatriza y estrecha las vías respiratorias pequeñas, lo que se conoce como bronquiolos.

"Estamos viviendo en un mundo de jóvenes con pulmones de viejo. Vemos cáncer pulmonar, arritmias, infartos y disfunción eréctil en edades donde estas patologías no deberían existir", afirma con preocupación.

## Regulación basada en evidencia: la visión de la industria y los comerciantes de vapeo

**Regulación basada en evidencia: la visión de la industria y los comerciantes de vapeo**  
Desde la acera de la industria, la visión es distinta. Andrés Espinal, de Philip Morris (PMI), aboga por una reducción de daños y una fiscalidad diferenciada. Argumenta que equiparar productos de riesgo reducido con el cigarrillo tradicional incentiva el comercio ilícito.

"Es importante que toda ley y/o regulación tome en cuenta, sin sesgos, la evidencia científica que demuestra que los productos libres de humo son una alternativa de menor exposición a daños que el cigarrillo tradicional, que pueden ayudar a adultos fumadores, al tiempo que se restringe el acceso a público no apto, como es el caso de los menores de edad. Nuestro compromiso es trabajar para que la regulación de los productos de nicotina refleje el conocimiento científico disponible y responda a las realidades de mercado", expone. Espinal también resalta el compromiso de Philip Morris con la comercialización responsable de todos sus productos. Como parte de este compromiso, la compañía desarrolla un Programa de Prevención de Acceso a Menores (YAP, por sus siglas en inglés), a través del cual ha impactado a más de 18,600 puntos de venta a nivel nacional con educación y señalización acerca de la importancia de no venderles productos de tabaco y nicotina. Por otro lado, la Asociación de Comerciantes de

**Cigarrillos Electrónicos (ACCE), Asociación sin Fines de Lucro (ASFL) / Persona Jurídica, según el Registro Nacional de Contribuyentes, que agrupa a más de 300 Vape Shops, defiende la formalidad de sus negocios frente a la informalidad de los colmados. Representan a una comunidad que, según estimaciones de la asociación presentadas ante el Congreso, supera los 100,000 usuarios adultos en el país, lo que representa el 1.4% de la población adulta total, según las últimas cifras del censo nacional. En los documentos de la Comisión Permanente de Industria y Comercio de la Cámara de Diputados, la ACCE ha sustentado su relevancia mediante las siguientes cifras. La asociación afirma representar a un sector que genera más de 3,000 empleos directos y una cadena de suministro que impacta a miles de empleos indirectos. La mayoría de sus miembros son Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (Mipymes), lo cual es un argumento recurrente en sus intervenciones para solicitar una regulación que no asfixie económicamente a los emprendedores locales frente a las grandes tabacaleras. Diego Pineda, director de ACCE, ha sido una de las voces más críticas contra la equiparación del vaper con el cigarrillo tradicional. Argumenta que los cigarrillos electrónicos son significativamente menos dañinos que el tabaco combustible porque no hay combustión ni humo, sino un aerosol.**

### Competencias de las autoridades frente a los dispositivos de vapeo

Sin que exista aún un marco legal integral específico, el control estatal descansa en el principio de legalidad, donde cada autoridad actúa según sus competencias expresas; sin embargo, este marco se ha robustecido mediante resoluciones del Ministerio de Salud Pública que prohíben el uso de estos dispositivos en espacios cerrados y entornos escolares. A falta de una ley exclusiva en el Congreso, el Estado utiliza estas disposiciones junto a la Ley de Salud Pública (42-01) y la Ley 48-00, ya que la mayoría de los vapers contienen nicotina derivada del tabaco, como herramientas punitivas vigentes para intervenir establecimientos, confiscar mercancía y sancionar la venta a menores, justificando su acción en la protección inmediata de la salud colectiva.

Desde el punto de vista técnico, el Indocal ha emitido la Norma NORDOM 926, la cual es de cumplimiento operativo, establece requisitos técnicos aplicables a los dispositivos de vapeo, incluyendo disposiciones sobre etiquetado, información al consumidor y advertencias, como la obligatoriedad de que la información esté disponible en idioma español. Esta norma no regula su comercialización de forma integral, pero sí fija parámetros objetivos de calidad y presentación que sirven como referencia para la actuación de otras autoridades.

Mientras, la Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD), se circunscribe a los casos en que estos dispositivos estén adulterados con sustancias ilícitas.

El desafío para el Estado dominicano es doble: recuperar el control fiscal de una partida arancelaria en picada y, sobre todo, legislar para que el sistema judicial tenga herramientas reales para castigar a quienes hipotecan los pulmones de la próxima generación por unos cuantos pesos de beneficio.

# La Plaza de los pescadores, un espacio de confraternidad y de protección al medioambiente

Los hombres de la mar agradecen su bendición con el cuidado de especies como tortugas, tiburón, langosta, peces en veda y pelicanos y con la limpieza de las costas, en un plan tan exitoso que lo asumieron las autoridades y una empresa privada.



La protección del mar es una hermosa tarea asumida por un grupo de hombres constituido en guardián eficiente.



» PETRA SAVINÓN

Entre pesca, tejido de mallas, redes, hamacas y cuidado del mar, los pescadores de la plaza que les honra, conforman una comunidad cada vez más grande de gente atraída por su labor, que para a tomar un sorbo de paz, de café, de agua, a comprar, a reír y a ayudarles en la conservación del medioambiente.

A la orilla del malecón es posible encontrar una multiplicidad de cosas: basura de todo tipo, con abundancia de plástico, calzados sin pareja, ropa, juguetes. Las pilas de desperdicios son arrojadas por los humanos. Los otros artículos quizás perdidos en playas lejanas y sus dueños nunca sabrán a dónde fueron. Todos terminan en bolsas de basura.

Las profundidades marinas, cargadas de misterio, recogen historias fantásticas en el espacio que estos hijos de la ventura lograron les fuera edificado en 1971, a la altura de la Ciudad Universitaria, Distrito Nacional.

Bajo la luz de la luna o de un sol travieso que da al agua el color que le antoje, lanzan las redes con fe y asumen el compromiso de proteger la naturaleza que les sostiene.

Luchan contra la contaminación, que llega de todas partes



## Cuando solo la naturaleza basta

**De apacible semblante y la sonrisa ahí, cerquita siempre de las comisuras, Martín Evangelista Hidalgo es un hombre que necesita pocas cosas materiales para vivir. Por esto desde hace más de 20 años, habita en el malecón, en una sencilla casita que comparte con gatos callejeros, a los que cuida y que le protegen, en una noble simbiosis. Es el guardián honorífico de la Plaza de los pescadores y de los equipos de sus compañeros que guarda en**

**la vivienda. Un ser que encuentra odioso el bullicio, la rutina agobiante de un día a día en el que tantos corren detrás de dinero y de otros bienes. "Aquí paso mis horas tranquilo, limpio la playa, estoy atento cada vez que la basura llega hasta la orilla, alimento a los gatos, a las aves, veo el trajinar de los vehículos, la desesperación de la gente por llegar, quién sabe a qué. Soy feliz en este espacio", exclama de un modo que no deja dudas.**

**Pescadores y clientes son recibidos por Martín a cualquier hora, cualquier día, con el mismo ánimo. A unos y a otros colabora esta alma que llama a los seres humanos a detenerse y a de vez en cuando echar una mirada a la naturaleza y si no es mucho sacrificio, a abrazarla. Asegura que este ejercicio es lo único que necesitan su espíritu y su cuerpo, junto a su bicicleta, en la que recorre el área el mejor de los vigilantes.**

y amenaza a todas las especies. El daño incluye el dragado del río Ozama y las barcas que arrojan los desechos al mar, que enferman el agua y terminan en la orilla, en su ruta envenenante. Es una ardua y diaria labor, que evita la acumulación de inmundicia.

Francisco Antonio Serra Ramírez (Pata Pata, porque buceaba descalzo) explica que atrapan peces, moluscos, pulpos, langostas (estas cuando no hay veda, aclara) y tesoros que yacen en las profundidades. Es una tarea amplia, combinada con la de mantener la costa limpia hasta el área de Juan Barón, proteger a las aves, a las tortugas que desovan, a sus huevos, a sus crías.

Narra que esa gestión viene de mucho antes de la fundación de la plaza que les permite exhibir la mercancía fresca y compartir. Es una misión previa a que muchos nacieran. En 1950 un nutrido grupo tomó este lugar y poco después le dio carácter formal a su oficio al constituirse en asociación. Once siguen en faena.

El mayor es Roberto Antonio Cabrera Rosario (Cabo, de 92 años) y el segundo en anclar allí, en lo que empezó como un hobby y terminó con un oficio del resto de su vida. El primero en llegar es solo conocido como Julio, ya fallecido.

Ahora 27 miembros conforman la entidad, incluidos jóvenes, que entienden que este sacro lugar es el que les alimenta y por tanto, deben contribuir con su cuidado. Hasta los indigentes que merodean lo saben. Así reciprocán el trato digno y sobre todo, adquieren conciencia, a tal punto que apoyan las jornadas de limpieza.

## Los viejos y el relevo a una

Martín Evangelista Hidalgo tiene tanto afán de que el mar esté sano que vive a sus bordes. Le duele la cantidad de plástico y de foam que recoge todos los días (hasta tres sacos) y la falta de principios de quienes los arrojan.

Proclama que la protección de los buzos al ecosistema, evita atrapar especies en veda y que están pendientes de que lleguen foráneos a intentarlo. A los "vareros", que usan caña, aunque no son parte del gremio, igual les instruyen en el



En la plaza, que fue edificada en 1971, los pescadores también tejen y asumen el compromiso de proteger la naturaleza que les sostiene.



La comunidad de pescadores tiene 27 miembros.



respeto a la prohibición. La cantidad promedio de peces "cosechada" a la semana oscila entre tres y cinco mil libras. Las variedades más abundantes son carite, palometa, bocayate, colorao y en menor grado robalo, sábalo, dorado, doctor. De una media parecida es la captura de pulpo. Vendidos a familias, restaurantes y hoteles.

En este periodo de Cuaresma la venta estuvo alta. Cuando la marea va tranquila es más fácil conseguir los frutos del mar pero hay rachas largas de lluvias y alto oleaje. Incluso, este periodo cuaresmal, José María Heredia Peña lo define atípico, porque ni los más viejos habían visto tantos aguaceros, hasta Semana Santa. Pese a esto, asegura que las aguas dejaron trabajar.

Sus 25 años en el quehacer le dan autoridad para hablar. Conoce todas las intrínquilis, porque inició "como a los 35" de mochilero. Esto es limpiar los pescados, hacer mandados, colar café. "Hasta que empecé a bucear".

Ángel Brito es parte del relevo. Tiene 25 años y narra que llegó gracias a Pata Pata. Eso sí, aclara que ya venía con experiencia de buceo desde Puerto Plata y aprehendió el compromiso de velar por esta causa. Pendiente, inclusive al comportamiento de los visitantes.

Sabe que su encargo es replicar las buenas gestiones en favor de la naturaleza, tanto entre sus compañeros nuevos como en todos los entornos en los que haga vida.

#### Debajo del agua riquezas hay

Los pescadores, más cómodos con el nombre de buzos, ya que trabajan sumergidos en el agua, afirman que con frecuencia hallan objetos de alto valor en el fondo del mar.

## Cabo, sinónimo de mar

**A Roberto Antonio Cabrera Rosario nadie lo conoce por ese nombre en la Plaza de los pescadores. En ese sitio, este hombre de 92 años y que a tantos ha enseñado a pescar y a tejer, es solo Cabo, por el rango que ostentaba en el Ejército. De ese cuerpo fue cancelado en 1970, acción que cataloga atropello de sus superiores. Al quitarle su empleo, le relegaron a labores duras como la barillería, que le destruyó las manos pero no el alma y que combinaba con la pesca, un pasatiempo de juventud que tuvo que asumir como modus vivendis hace 60 años. Sus dedos también dan forma a atarrayas, mayas deportivas y hamacas. Es la entretención con la que hasta el año pasado ganaba el sustento digno en el lugar, cuya persistencia convirtió el sitio en realidad, para reunir a los que viven del mar y a los que lo disfrutan. Cabo rememora sus 13 años en las Fuerzas Armadas, que asegura fueron de trabajo honesto y proclama que ese valor fue su desgracia, lo que no lamenta, porque volvería actuar de la misma forma, pese a que sabía que le traería problemas**

**y que de quedar fuera de esas filas, su familia pasaría dificultades. Después de ser designado jefe de puesto en una comunidad de Santiago Rodríguez, lo sacaron por arrestar a un hombre que "abusó de un infeliz y le desbarató su casita. Lo detuve, pero ese señor tenía influencias con un grande y al que encerraron fue a mí". Esta medida le llevó a estar cinco meses en la cárcel, con 49 militares más y sin disfrute de sueldo, que asegura tenían información seria de que eran emitidos. Mostró su valentía aún entre rejas, alentó a sus compañeros a enviar un telegrama al presidente Joaquín Balaguer, que de acuerdo con el informante, dispuso los liberaran y con sus pagos retroactivos. Lo que ocurrió fue abrumador: los cancelaron con la "mano pelá". Ante tal atropello, el enlace sugirió que enteraran al mandatario. Mas, el grupo estaba atemorizado y Cabo hastiado de los vejames, así que entendió que lo más digno era seguir fuera y sumergirse por completo en su tarea de pescador, porque lo justo habría sido pensionarlos. Este ser de mar y de tierra es una cantera de fascinantes historias, de atrayente sabiduría.**

Eusebio Tineo Camacho (Sacamuerto), uno de los fundadores de la plaza, es experto en rastrear tesoros perdidos. Orgullos exclama que ha encontrado joyas de calidad.

Es un pionero del buceo en este tramo y debe su apodo a sus servicios como socorrista. Tiene en su expediente la recuperación de los cuerpos de los pilotos Rafael Sánchez y Carlos Manuel Guerrero, caídos al mar durante la exhibición área del malecón, el 7 de abril de 2013.

La cantidad de cadáveres que ha recuperado no le enorgullece, al contrario, expone que ojalá nunca haya accidentes. Pero sí le gratifica ayudar. Desde los 12 años anda entre las aguas y a sus 65 sigue activo.

#### Múltiples oficios

Darío Tejada empezó en 1976. Combinaba la pesca con el trabajo remunerado. Luego incurrió en el tejido de mallas, redes y hamacas. Cita que Jorge Russel (Pito) enseñó a los jóvenes este arte y ya la mayoría de los pescadores son tejedores y usan agujas fabricadas con patas de sillas plásticas en desuso, un reciclaje valioso.

La elaboración puede llevar hasta 30 días, según el tamaño, como el caso de las mallas de 100 metros cuadrados para campos de fútbol. Este artículo también es vendido a colegios y planteles públicos. Un negocio rentable, ahora que el deporte está en auge. Pueden costar hasta 100 mil pesos.

Las cajas de bateo igual tienen gran demanda. Su confección es más rigurosa, porque ameritan un hilo más grueso y endurecerlas con químicos. Las atarrayas van desde ocho mil a 12 mil pesos. Las hamacas son más económicas y cuestan entre 3,000 y RD\$6,000.

## Éxito institucionalizado

Cristino Cordero (Miñinga) explica que el proyecto de cuidado de especies marinas empezó en 1979. Roberto Antonio Cabrera Rosario (Cabo), Rafael Camilo, Alberto Aragonés y otros más, vigilaban a las tortugas que llegaban a la orilla a desovar, para resguardar sus huevos de otros animales, sobre todo del humano, causante de una depredación cada vez más tenaz.

Los tomaban con sumo cuidado, al acecho, ahuyentaban el peligro hasta que nacían las crías, que lanzaban con celo al mar.

En 1990, el presidente Joaquín Balaguer crea el Acuario Nacional. Entonces estos voluntarios cambian la mecánica.

Colocan los huevos en un recipiente con arena y los entregan a la bióloga "Antonia".

Los pichones nacían y el equipo de la institución acudía a lanzarlos al agua, después de que los experimentados pescadores les hicieran el camino que recorrerían. Este procedimiento es el vigente.

Miñinga manifiesta satisfecho que tan grande ha sido el éxito, que el Ministerio de Medio Ambiente formó una alianza con la empresa distribuidora de combustibles Eco Petróleo, y constituyeron una brigada con estos voluntarios, para salvar a los réptiles y mantener limpio el litoral.

Francisco Antonio Serra Ramírez (Pata Pata) detalla que el desove suele darse en tres etapas con posturas de hasta 200 huevos, en intervalos de 12 días. Las crías son echadas al mar de mayo a diciembre.

La faena incluye la limpieza del litoral y salvaguardar a especímenes, como los tiburones, el pez loro, la langosta y los pelicanos, estas aves para evitar que terminen enredadas en la basura o el follaje, como ya ha ocurrido y por fortuna han logrado rescatarlos. Pata Pata asegura campante que la extinción ha bajado, gracias al trabajo en equipo. Ahora, en la Plaza de los pescadores reciben a estudiantes de biología a los que edifican con su experiencia.

# La justicia en pausa: cómo el tiempo se convirtió en el mejor abogado de corrupción en República Dominicana

Arrestos espectaculares, expedientes voluminosos y promesas de cambio. La lucha contra la corrupción en el país parece avanzar... hasta que entra a los tribunales. Allí, entre incidentes, aplazamientos y tecnicismos, los casos más emblemáticos corren el riesgo de morir lentamente.

Mientras los imputados de ayer hoy caminan libres por las calles de Santo Domingo, los procesos actuales parecen haber entrado en un coma inducido por incidentes procesales, lecturas maratónicas de miles de páginas y una "mora judicial" que ya no se mide en meses, sino en años de estancamiento.

¿Estamos ante una verdadera persecución del delito o simplemente asistiendo a una nueva temporada de la serie más larga de nuestra historia: la impunidad planificada?

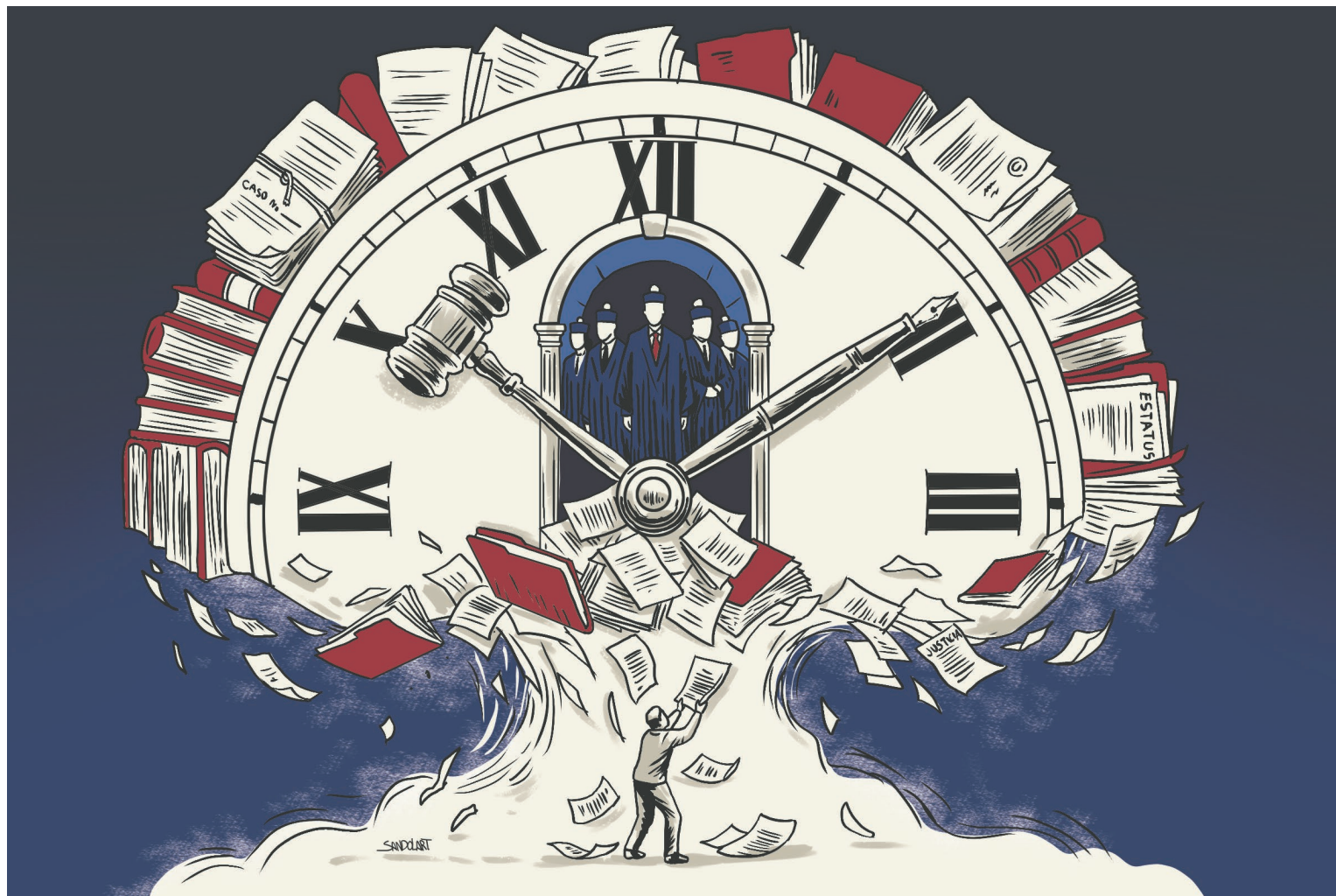
La respuesta reside en el análisis de los hilos técnicos que están enredando los casos actuales y cómo, siguiendo el rastro de viejas experiencias, el país corre el riesgo de ver, una vez más, cómo el reloj se convierte en el aliado más eficaz del desfalco.

## Crónica de un estancamiento

Identificar el estado actual de estos procesos es fundamental para entender los retos estructurales de la justicia dominicana. A marzo de 2026, varios de los expedientes más ambiciosos iniciados entre 2020 y 2023 continúan activos, pero enfrentando lo que expertos denominan "cuellos de botella" insalvables. El uso constante de recursos procesales por parte de las defensas ha transformado las etapas preliminares en juicios de desgaste.

Iniciada en 2021, la Operación Medusa es, quizás, el caso más emblemático del pantano judicial. Con el exprocurador general Jean Alain Rodríguez como figura central, el expediente cuenta con más de 12,000 páginas de acusación. A la fecha actual, el proceso sigue empantanado en la etapa de juicio de fondo. Apenas este mes de marzo de 2026, los tribunales denegaron nuevas solicitudes de levantamiento de impedimento de salida al principal acusado, una medida que se repite de forma circular sin que se vislumbre una sentencia definitiva.

El retraso en Medusa es un caso de estudio: una cantidad masiva de incidentes procesales, licencias médicas recurrentes de los múltiples imputados y la lectura obligatoria de un expediente kilométrico que ha tomado años agotar. Sin rubor, y con la seguridad de quien conoce las debilidades del sistema, Carlos Balcácer, líder del equipo de defensa del exprocurador, advirtió proféticamente en febrero de 2026: "Aquí se van a lanzar incidentes nunca oídos, nunca juzgados y nunca vistos en República Dominicana". La advertencia, al parecer se cumplirá al pie de la letra.



▶ IVONNE FERRERAS

En República Dominicana, la justicia parece escrita por un guionista que insiste en repetir, década tras década, la misma escena inicial. El espectador dominicano ya conoce el montaje: arrestos espectaculares de madrugada, cámaras de televisión captando rostros de poder caídos, chalecos antibalas y cascos que intentan ocultar la vergüenza de quienes ayer dictaban cátedra de moralidad, acompañados de promesas oficiales de un "antes y un después" en la lucha contra la corrupción administrativa.

Sin embargo, cuando las luces de los reflectores se apagan y los expedientes —pesadas moles de papel y bytes—

entran finalmente en los tribunales, el guion vira hacia un suspenso interminable que suele culminar en el más absoluto de los silencios.

Lo vivimos con el Plan Renove en los albores de los 2000; lo presenciamos con el Caso PEME, los Super Tucanos y el polémico contrato de Sun Land. Más recientemente, el país fue testigo del terremoto institucional de Odebrecht, donde la montaña de pruebas de alcance continental terminó, en suelo dominicano, pariendo un ratón de sentencias mínimas o descargos fundamentados en la recurrente "falta de pruebas".

Hoy, situados en el primer trimestre de 2026, los nombres en la palestra han cambiado —Medusa, Calamar, Corral, Antipulpo—, pero el aroma que emana de las salas de audiencia es peligrosamente familiar. Es el olor de la dilación estratégica.

## La crítica de la sociedad civil

**Participación Ciudadana, en sus informes de febrero y marzo de 2026, ha mantenido un tono crítico sobre la efectividad de las reformas judiciales actuales. Aunque el Poder Judicial promueve el programa de "Mora Cero" y la digitalización de expedientes, estas mejoras no parecen permear los casos de alta complejidad política y económica. La organización señala que el objetivo de eliminar el atraso judicial no se ha traducido plenamente en los procesos de corrupción administrativa. La denominada "Chicana" (maniobra legal para retrasar un proceso) sigue siendo la norma. El informe advierte que la lentitud no es solo un problema técnico, sino el resultado de una cultura judicial permisiva. "Los jueces, en lugar de ejercer un control estricto de los plazos y sancionar la "litigación temeraria", permiten que el proceso se diluya en el tiempo, debilitando la confianza ciudadana". Miguel de la Rosa, abogado, resalta que el objetivo de las defensas no es necesariamente demostrar la inocencia, sino "fragmentar el proceso y arrebatarse al tribunal el control del ritmo judicial". En este escenario, la justicia deja de ser un derecho para convertirse en una cuestión de capacidad económica: gana quien tiene los recursos para prolongar el litigio hasta que la ley obligue a cerrarlo.**



El sistema, lejos de castigar el dolo, parece diseñado para agotar los plazos, extinguir las acciones penales y garantizar que el tiempo sea el mejor abogado defensor del poder.

La Operación Calamar, que estalló en 2023, involucra a exministros de alto perfil como Donald Guerrero, José Ramón Peralta y Gonzalo Castillo. Se trata de un presunto desfalco relacionado con expropiaciones irregulares de terrenos y financiamiento ilícito de campañas políticas. A marzo de 2026, el caso apenas se encuentra en su etapa preliminar.

Las audiencias continúan siendo aplazadas sistemáticamente para que las defensas presenten argumentos de nulidad. Aquí, el factor de retraso ha sido la separación de expedientes por motivos de salud de algunos implicados y la complejidad intrínseca de las pruebas periciales sobre terrenos que datan de décadas atrás. Cada peritaje es un nuevo pretexto para detener el reloj judicial.

Las Operaciones Coral y Coral 5G, un entramado que vincula a una red de corrupción militar y policial encabezada por el mayor general Adán Cáceres Silvestre, exjefe de seguridad presidencial. Aunque el juicio de fondo entró recientemente en su fase de conclusiones y el Ministerio Público ha solicitado penas de hasta 20 años, el camino ha sido tortuoso. La naturaleza del entramado, que utilizó instituciones castrenses y religiosas para el lavado de activos, ha permitido una fragmentación del proceso debido al gran número de empresas e imputados vinculados, prolongando un veredicto que la sociedad esperaba hace años.

Operación Antipulpo es el caso que más ha avanzado. En agosto de 2025, se emitieron sentencias condenatorias contra Alexis Medina Sánchez (7 años) y otros implicados. Sin embargo, en 2026 el proceso sigue "vivo" de forma artificial. Se mantienen abiertas líneas de investigación y medidas de coerción contra imputados añadidos

## El engranaje del poder

**La corrupción administrativa no opera en el vacío. Es una simbiosis orgánica entre el poder político y el músculo empresarial, alimentada durante las campañas electorales. El financiamiento privado a candidatos no suele ser una donación altruista, sino una inversión de capital. Al llegar al poder, el actor político devuelve el favor mediante licitaciones a medida o privilegios fiscales. Esta arquitectura garantiza protección mutua. La "puerta giratoria" entre el servicio público y los directorios corporativos asegura que quienes deben supervisar los fondos sean antiguos socios o futuros empleados de quienes los ejecutan. Cuando un expediente intenta avanzar, choca con un muro de influencias donde el statu quo es la prioridad.**

## El lobo en el redil

**A esta trama se suma un ingrediente amargo: la infección interna. El reciente escándalo que involucra al fiscal adjunto del PEPCA, Aurelio Valdez Alcántara, coloca una capa adicional de sombras sobre la justicia. Cuando los encargados de custodiar la prueba y perseguir el delito son sospechosos de transacciones ilícitas, el daño es irreversible. Un fiscal corrupto controla la "custodia de la prueba". Si un expediente "no llega a nada", no siempre es por ineficiencia técnica; a veces es por sabotaje desde adentro. Sus vínculos previos en investigaciones como Medusa plantean una duda razonable y dolorosa: ¿Cuántos expedientes que hoy están en el limbo pasaron por manos de funcionarios bajo sospecha?**

posteriormente, y la mayoría de las condenas están en fase de apelación, lo que significa que, técnicamente, ninguna sentencia es todavía irrevocable

## "Científicos" de la dilación

Las defensas actuales no están innovando; están perfeccionando estrategias que ya resultaron exitosas en el pasado. El espejo de Odebrecht —donde la mayoría de los imputados fueron descargados— o el Caso PEME —que terminó en acuerdos que la sociedad civil criticó como impunidad disfrazada— sirve de guía para los juristas de hoy.

La ingeniería de la demora se basa en tres pilares tácticos que los tribunales dominicanos parecen incapaces de contener: La "indefensión" por volumen: En el caso Medusa, este ha sido el argumento estelar. La defensa alega que es físicamente imposible analizar 12,000 páginas de pruebas en los plazos legales ordinarios. Bajo el estandarte del derecho a la defensa, solicitan aplazamientos constantes que los jueces, temerosos de una nulidad posterior, suelen conceder.

La nulidad de pruebas periciales, en la que, se ataca frontalmente la validez de los informes de la Cámara de Cuentas. Si una defensa logra demostrar que un peritaje se obtuvo sin respetar el debido proceso, el castillo de naipes de la acusación se desploma. Las audiencias se pierden en discusiones técnicas sobre formularios y procedimientos administrativos, alejándose del fondo del robo al erario.

Finalmente, la apuesta a la extinción de la acción penal es el "botón de pánico" del sistema. El Código Procesal Penal establece un plazo máximo para la duración total de un proceso (normalmente 4 años). Mediante recusaciones a jueces e incidentes menores, las defensas buscan que el tiem-

po expire. Una vez vencido el plazo, el caso debe cerrarse por ley, independientemente de la culpabilidad del acusado.

## Lo que el país pierde ante el "saqueo"

Mientras el reloj procesal corre, el daño al Estado dominicano se profundiza. Hemos pasado de esquemas de sobornos por obras (como Odebrecht) a entramados de extracción directa de fondos públicos (como Calamar o Medusa).

En el pasado, aunque con sobre costos, quedaba una carretera o una presa. En los casos actuales, el dinero fue drenado mediante expropiaciones irregulares y nóminas fantasma, dejando un vacío absoluto. Los montos citados en los expedientes actuales son exponencialmente mayores que los de hace 20 años. Solo en casos recientes se mencionan cifras que superan los RD\$19,000 millones.

La gravedad de estas cifras no debe medirse solo en su valor nominal, sino a través del costo de oportunidad. Ese dinero, que debió financiar escuelas, tecnificación hospitalaria o infraestructura energética hace años, se perdió para siempre. Esto obliga al Estado a tomar deuda externa para cubrir esos huecos.

El ciudadano dominicano termina pagando tres veces: Primero, por el robo directo del capital, segundo, por el "interés compuesto" del desarrollo perdido (la falta de salud y educación que resta productividad al país); y por los intereses de la deuda generada para reponer lo sustraído.

Históricamente, el Estado dominicano recupera menos del 1% de lo distraído en grandes casos cuando los procesos se dilatan más de cinco años. Mientras el Estado invierte millones en auditorías y persecución fiscal, el patrimonio recuperado suele ser casi nulo comparado con el desfalco original.

## Sentencia del olvido

**Al parecer, para los casos de corrupción administrativa en República Dominicana, el destino está escrito en las mismas páginas de inercia que sus predecesores. Casos como Senasa 2.0 o las secuelas de las actuales operaciones corren el riesgo de mutar en una coreografía de dilaciones infinitas cuyo único fin es enfriar el interés público y desgastar la memoria colectiva. El destino de un expediente amarillento que se suma al archivo de la impunidad confirma una premisa preocupante: en este país, el robo al erario es un crimen que prescribe en el olvido. La persistencia de este patrón revela que la justicia ha sido reducida, con frecuencia, a un ejercicio simbólico de relaciones públicas. El desafío para el sistema judicial en este 2026 no es solo emitir un fallo, sino demostrar que puede romper el bucle de la espectacularidad fallida. De lo contrario, seguiremos siendo una nación que arresta para la foto de portada, pero que libera en el silencio de los tribunales vacíos. Porque una justicia que tarda tanto en llegar, que se pierde en el laberinto del calendario y los tecnicismos, termina pareciéndose demasiado -quizás de forma deliberada- a la impunidad total. La historia está observando. Mientras el reloj marca las horas en el Palacio de Justicia, el futuro de la institucionalidad dominicana pende de un hilo que el tiempo, con su paciencia infinita, amenaza con cortar.**

## PANORAMA MIGRANTE

# Un sueño que se construye con blocks, varillas y cemento

Más que una inversión, la vivienda propia representa para la diáspora el éxito del sacrificio y el ancla emocional que lo mantiene unido a su tierra.



» ENMANUEL SANTANA  
Corresponsal Europa

Aunque los casi diez mil millones de dólares que ingresan anualmente al país en concepto de remesas sostienen el consumo básico de millones de familias, esto es apenas la punta del iceberg de la verdadera profundidad de este fenómeno, que no se registra en las cuentas bancarias, sino en el horizonte. Detrás de los envíos de divisas late una ambición mucho más sólida y estructural: el dominio del concreto. Hoy, la historia de la migración dominicana no se escribe con tinta; se edifica, literalmente, con blocks, varillas y cemento.

Desde las imponentes torres del Distrito Nacional hasta las modestas viviendas que emergen en los rincones más remotos de la región Sur o el Cibao, el sector inmobiliario es el destino final del sacrificio. Es aquí donde el ahorro se vuelve tangible, transformando el paisaje nacional y consolidando a la diáspora no solo como un soporte asistencial, sino como el motor de inversión más potente del patrimonio dominicano.

## “El sueño dominicano”: tener un techo propio

Bajo esta premisa, el esfuerzo individual ha consolidado, con el paso del tiempo, un modelo económico y social inconfundible: trabajar en el exterior para invertir en el país. Consecuentemente, el poder de la diáspora dominicana no solo ha reconfigurado la demografía de la isla, sino que ha alterado profundamente su ADN socioeconómico.



### Dato

El éxito de la diáspora no se mide en euros o dólares acumulados, sino en la certeza de tener un techo propio bajo el sol que les vio nacer.

co. En comunidades enteras, las fachadas a medio terminar, las segundas plantas en construcción y los solares perfectamente deslindados constituyen la evidencia física de una lucha permanente: la del migrante por demostrar que el sacrificio ha valido la pena.

Pero ¿por qué priorizar una vivienda en República Dominicana y no en el país de residencia? La respuesta trasciende la lógica financiera; es profundamente emocional. Para quien emigra, la casa en su tierra representa el ancla de un eventual retorno, un refugio seguro para los suyos y el símbolo máximo de éxito personal tras años de ausencia.

La periodista y escritora María Piña define esta experiencia como una dualidad intrínseca: “desarrollar la capacidad de vivir en un lugar, pero pertenecer irrevocablemente a otro”. La también conferencista y presidenta de la Asociación Mujer y Poder enfatiza especialmente la realidad de las mujeres migrantes: “conozco casos en los que muchas de ellas viven en España en una habitación de alquiler, a

veces en condiciones de precariedad; sin embargo, están construyendo una casa en República Dominicana, no pensando exclusivamente en ellas, sino en el futuro de sus hijos y la seguridad de su familia”. La escritora también destaca que, para las mujeres migrantes, la casa no es solo un lugar, es una decisión valiente. “Ser dueña de un techo es: autonomía, estabilidad, dignidad y libertad”. Para Piña, la vivienda es ese vínculo emocional inquebrantable; es el cordón umbilical que mantiene unido al migrante con el suelo que le vio nacer. “Me fui no para perder, me fui para construir y volver con dignidad a mi tierra”, afirma, sintetizando un sentimiento que forma parte de la idiosincrasia dominicana.

## Una historia que describe la realidad de miles de migrantes dominicanos

“El sueño dominicano”: de tener una vivienda en su tierra. Es un fenómeno que cobra vida en la historia de Sugeli Cuevas Peña, cuyo relato es una ventana a la realidad de miles de dominicanos que emigraron con la ilusión de alcanzar, en tierras extranjeras, el anhelo de un hogar en suelo propio. Sugeli es la menor de tres hermanos, criados bajo el amparo y

los sacrificios de una madre soltera en "Los Conuquitos", un paraje del sur profundo. Con apenas 16 años, partió de su comunidad hacia España, persiguiendo aquel universo de maravillas que describían sus vecinos cada diciembre, cuando regresaban con maletas repletas de historias para el reencuentro navideño.

La vida de Sugeli da un giro de 180 grados cuando su madre, a los 33 años y tres hijos a cuestas, aterrizó en España sin siquiera saber ubicar el país en un mapa. Era invierno y vestía un liviano vestido de verano; en su maleta cargaba la incertidumbre de una aventura emprendida tras hipotecar una "tierrita" de su padre para financiar el vuelo. Como ella, miles de madres solteras hallaron en la distancia la única oportunidad de legar a sus hijos una existencia digna. Mientras tanto, Sugeli y sus hermanos quedaron bajo el cuidado de una tía en un hogar de familia numerosa; sin embargo, la solidaridad permitió a su madre adquirir pronto una "mejora" en Los Alcarrizos: un techo seguro para sus hijos en suelo dominicano.

Tiempo después, la familia finalmente se reunió en Europa. Sugeli recuerda con nitidez el impacto de su llegada: "Yo no me imaginaba cómo era España; lo poco que sabía era lo que contaban los que viajaban allí y volvían al campo por Navidad. Decían lo guay que era todo, tenían dinero y hablaban diferente". Sin embargo, al pisar Madrid, no encontró aquel universo de maravillas, sino una realidad de subsistencia. "Yo tuve que trabajar en muchos lugares, pero esta vida no la quería para siempre, era muy dura", confiesa Sugeli al recordar aquellos primeros años en tierras extranjeras.

En su búsqueda de estabilidad, se vio obligada a postergar sus aspiraciones académicas. Su realidad estuvo marcada por la dureza de extenuantes jornadas limpiando casas y cumpliendo complejos horarios como dependiente; sin embargo, nunca permitió que el agotamiento extinguiera su deseo de estudiar y construir su "sueño dominicano". Aunque su aspiración de convertirse en estilista quedó en suspenso debido a la precaria situación económica familiar, su resiliencia no flaqueó.

Como consecuencia de esa entrega incondicional, tras ver a sus dos hijos crecer y transcurrir 31 años de sacrificios, logró en 2023 finalmente materializar el propósito de adquirir una casa propia en la República Dominicana. Al compartir su testimonio, Sugeli no solo relata una vivencia personal, sino que personifica la esencia mis-



**María Piña, periodista, escribe sobre mujeres migrantes y preside la asociación Mujer y Poder.**



**Sugeli Cuevas Peña, 30 años residiendo en España, es la protagonista de la historia que cuento.**

ma de este reportaje: visibilizar la magnitud de las renuncias que los dominicanos en el exterior asumen con la firme determinación de conquistar la meta del techo propio.

Sin embargo, conquistar ese sueño no está exento de obstáculos que trascienden el esfuerzo financiero. Su relato pone de manifiesto las complejas situaciones que enfrentan la mayoría de los dominicanos al intentar, desde el extranjero, adquirir una vivienda en su tierra natal. "Todo al principio te lo pintan muy bonito, hasta que pagas el inicial; a partir de ahí vienen los problemas", advierte Sugeli al describir el inicio de su proceso. Su vivencia revela una profunda sensación de estrés y frustración ante una burocracia que a menudo parece desconectada de la realidad del migrante. Según explica, la entidad financiera dominicana le exigió una cantidad de requisitos y documentos que superaban con creces los estándares habituales en España.

A pesar de las barreras administrativas, Sugeli no deja de reconocer la buena labor y gestión de la constructora y la diligencia de los ejecutivos que, finalmente, le permitieron acceder al financiamiento. Sin embargo, este logro trajo consigo una carga económica desproporcionada, según lo expresa. El factor más determinante en su trámite fue la decisión de aceptar una hipoteca con una tasa del 14% anual, la cual, a los dos años pasó a una modalidad variable y alcanzó el tope de un 18%.

#### **¿Cuánto cuesta realmente el sueño del techo propio en República Dominicana?**

Para comprender la magnitud de este desafío, resulta indispensable comparar las condiciones de adquisición de viviendas entre República Domini-

#### **Ferias inmobiliarias: un filtro de confianza**

**Ante los riesgos de fraude que enfrentan los dominicanos en el exterior, las ferias inmobiliarias organizadas por instituciones financieras de prestigio se han consolidado como un filtro de confianza indispensable. Estos espacios no solo ofrecen transparencia y seguridad jurídica, sino que brindan condiciones de financiamiento competitivas con tasas fijas diseñadas exclusivamente para la diáspora. En definitiva, participar en estos encuentros trasciende la oportunidad financiera de aprovechar tasas competitivas; es, ante todo, la vía más segura para que el sacrificio de años —como el de Sugeli— se materialice en un hogar real. Un patrimonio protegido por el rigor institucional y el orgullo de pertenecer, inexorablemente, a la República Dominicana. Una realidad evidenciada en los testimonios recogidos para este reportaje es que, para los dominicanos, tener una casa en su país no es simplemente una meta financiera. Es una forma de cerrar el círculo, de darle sentido al sacrificio de la distancia y de mantener viva la conexión con sus raíces.**

na, España y Estados Unidos, un ejercicio que revela diferencias significativas en el acceso al crédito y la seguridad jurídica para el migrante.

Al analizar la viabilidad financiera de adquirir una vivienda, los datos revelan una paradoja sistémica que define la economía del dominicano ausente. Aunque la República Dominicana ofrece los precios de entrada más competitivos del mercado —con propiedades de tres habitaciones partiendo desde los US\$80,000—, el acceso al crédito se convierte en un importante obstáculo. Con tasas de interés que oscilan entre el 8% y el 14%, financiar una vivienda en territorio dominicano es, en términos técnicos, hasta cuatro veces más costoso que hacerlo en España, donde la regulación hipotecaria mantiene los tipos en un rango aproximado del 2% al 4%.

Desde una perspectiva comparativa, el escenario en Estados Unidos presenta un punto medio equilibrado. Con un sistema crediticio que es la columna vertebral de su economía, los intereses rondan el 5% y 7%, y exigen entradas (down payments) que pueden ser tan bajas como un 3%. En contraste, España demanda un mayor capital inicial (del 20 al 30%), pero premia al comprador con la cuota mensual más baja.

La interpretación de estos números trasciende lo puramente contable para adentrarse en lo sociológico. Existe una realidad innegable: en el exterior es más sencillo acceder al crédito, pero el arraigo emocional empuja al dominicano hacia su patria, a pesar de que el "riesgo país" eleve el costo de su inversión. Este fenómeno explica por qué el ahorro no se percibe como una opción financiera, sino como una "obligación emocional".

En definitivas, el mercado inmobiliario dominicano presenta una ventaja competitiva en el precio del metro cuadrado, pero una desventaja estructural en su costo financiero. Para la diáspora, esta brecha se compensa con un sacrificio personal incalculable: el envío constante de remesas y la restricción del consumo propio en tierras extranjeras para levantar un patrimonio que les garantice, algún día, el regreso definitivo.

Esta asimetría financiera no es una abstracción estadística; para Sugeli Cuevas, representó la frontera entre la estabilidad y el abismo. Su calvario crediticio solo encontró la salida cuando ejecutó un movimiento audaz: trasladar su deuda a España. Allí, los tipos de interés representan apenas una cuarta parte de la carga que soportaba en la República Dominicana. Este giro estratégico no

solo le permitió saldar su préstamo, sino que le otorgó la paz que el mercado de su propia tierra le negaba. Hoy, Sugeli respira con el alivio de quien ha sorteado una trampa que otros no pudieron evitar; aún recuerda, con una herida abierta, el caso de un familiar que, tras quince años de puntual cumplimiento, vio cómo el aumento incontrolable de las tasas le arrebató el hogar de toda una vida. Su conclusión es una sentencia para el sector inmobiliario y financiero: el flujo de inversión de la diáspora sería incalculable si las tasas de interés dejaran de ser un castigo para quien intenta volver.

#### **Seguridad jurídica: el blindaje ante la distancia**

Esta realidad no es un hecho aislado. Aunque en los últimos años la banca dominicana ha diseñado productos específicos para la diáspora —como hipotecas en divisas y procesos de digitalización parcial—, el camino hacia la propiedad sigue siendo tortuoso. Los requisitos, que exigen ingresos estables, historiales crediticios impecables y depósitos iniciales de entre el 10% y el 20%, se ven agravados por un reto estructural ineludible: la distancia.

En consecuencia, muchos compradores se ven forzados a delegar gestiones críticas en familiares o intermediarios, una triangulación que añade capas de complejidad y riesgos que, lamentablemente, han sido capitalizados por redes criminales.

Ante este escenario, la prevención no es una opción, sino una necesidad. Para arrojar luz sobre este proceso, consultamos al licenciado Francisco Alberto Mota Pacheco, abogado litigante y experto en procesos de due diligence inmobiliario. El jurista, asociado a la firma Jorge Luis Polanco Abogados, advierte que, tanto en obras finalizadas como en proyectos sobre plano, el comprador debe ejecutar un riguroso protocolo de verificación, que contemple, entre otras medidas, lo siguiente:

- Validar la constructora: Investigar su historial, solvencia y estatus legal.
- Verificar el título: Confirmar que el inmueble esté libre de cargas legales o deudas.
- Revisar si el proyecto tiene beneficios fiscales (ejemplo: Ley de Confortur).
- Supervisar la obra: Auditar que los materiales y el avance cumplan con lo acordado.
- Asesoría legal: Contratar a un abogado especializado para blindar el contrato.

# PANORAMA FOTOGRÁFICO



## El colmado, motor de la economía y la cultura de República Dominicana

En nuestro país existen actualmente alrededor de 65 mil colmados activos y se estima que generan cerca de 195 mil a 200 mil empleos directos.



► VIRGILIO MERCEDES

El colmado, la pulpería, el ventorrillo, la bodega o el colmadón han estado presentes a lo largo de la historia en la vida del dominicano. Estos espacios han sido parte fundamental de su cultura, tanto en el campo como en la ciudad. En ellos, los dominicanos resuelven situaciones no solo económicas, sino también sociales, políticas y deportivas.

**64%**  
El 64% de los colmados cuenta con al menos un repartidor para entrega a domicilio.

El colmado es mucho más que un simple negocio: es el centro del barrio, del sector, del ensanche, del paraje o de la ciudad. Es el lugar donde la gente se reúne para compartir, disfrutar, “botar el golpe” y estirar los chelitos. Allí, se conversa, se debate y se construyen relaciones. Además, por sus características propias, los colmados se han convertido en un motor importante de la microeconomía del país. Generan empleos y ofrecen oportunidades a quienes, con poco o incluso sin dinero en el momento, pueden acceder al famoso “fiao” para satisfacer sus necesidades cotidianas y familiares.



La nueva embajadora de EE.UU., Leah F. Campos, visitó recientemente un colmado en Santo Domingo como parte del recorrido que realiza para conocer el país.



PANORAMA EN TUS ZAPATOS

# Colmenas en riesgo

El cambio climático, la fumigación descontrolada con pesticidas y drones, así como la falta de regulación, ponen bajo amenaza el sector de la producción de miel en el territorio dominicano.

## Deforestación y uso de pesticidas para fumigar

Uno de los desafíos más críticos de la apicultura en territorio dominicano es la deforestación, en especial, la pérdida de plantas melíferas, fundamentales para la alimentación de las abejas. Estas plantas, cuyas flores son visitadas por las abejas, constituyen la base para la producción de miel, ya que de ellas se obtiene el néctar y el polen.

Frente a esta problemática, expertos destacan la necesidad de articular esfuerzos entre agricultores, autoridades medioambientales y apicultores, con el objetivo de promover la siembra y conservación de especies melíferas que garanticen la sostenibilidad del ecosistema.

A esto se suman los problemas sanitarios, como la presencia del ácaro Varroa, una de las principales amenazas para las colmenas, así como el uso indiscriminado de pesticidas y fumigaciones.

“Las fumigaciones son uno de los desafíos que sigue enfrentando este sector, por el uso indiscriminado de productos tóxicos en la fumigación, lo que afecta directamente a las abejas. En este sentido, se hace urgente impulsar prácticas agrícolas más responsables, fomentar la educación en el uso de productos menos tóxicos y, en algunos casos, restringir sustancias que resulten dañinas para las abejas”, precisó Galván.

El funcionario explicó que, en apoyo al sector, el Fondo Especial para el Desarrollo Agropecuario, ha implementado diversos programas de capacitación y fortalecimiento a los involucrados.

“Actualmente, la institución cuenta con 30 iniciativas dirigidas a diferentes áreas productivas, incluyendo la apicultura. Como parte de estos esfuerzos, se han entregado unas 4,500 cajas a apicultores, con el objetivo de contribuir a la expansión de sus colmenas y mejorar la producción”, destacó el ejecutivo del FEDA.

A pesar de los retos, la apicultura en la República Dominicana continúa posicionándose como un sector con alto potencial económico, ambiental y social, cuya consolidación dependerá de la articulación de políticas públicas y privadas.

## Herencia y tradición entre colmenas

Uno de los testimonios más reveladores es el de Don Orlando Freite Read, apicultor de larga trayectoria, quien here-



▶ ANGE LA VALDEZ

La apicultura en República Dominicana enfrenta múltiples desafíos que limitan su desarrollo pleno. Uno de los principales es la falta de organización. Que, a la fecha, no exista un registro exacto del número de apicultores que operan en el país, nos dice que, los esfuerzos desde el Estado por regular el sector, han sido tímidos.

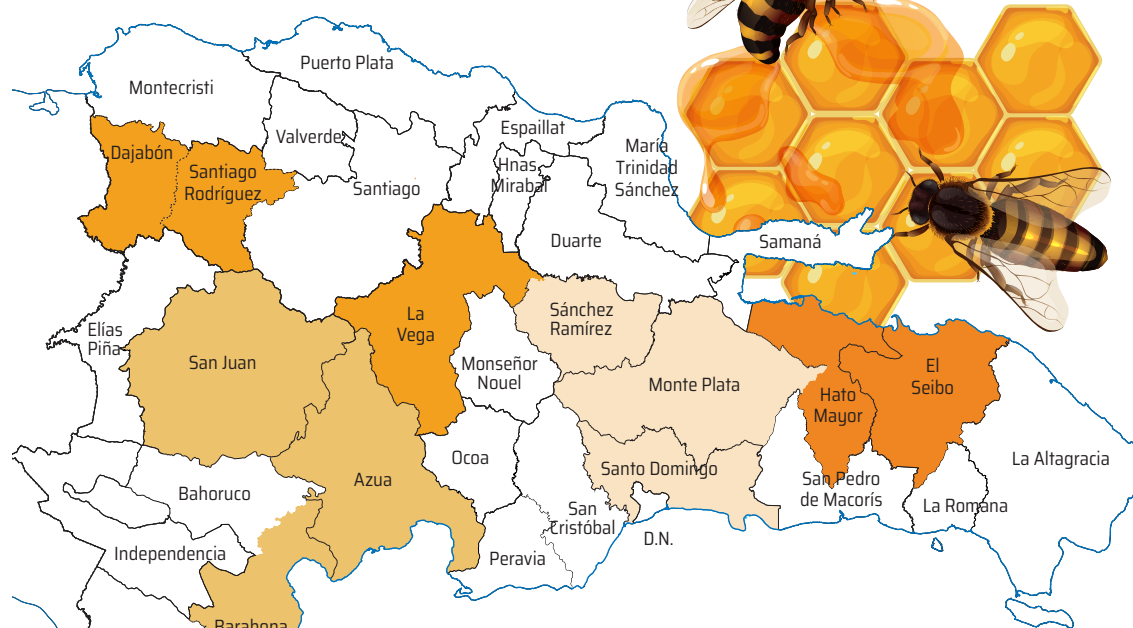
Aunque la Dirección General de Ganadería ha realizado esfuerzos por documentar a los productores de miel, persiste un subregistro significativo que dificulta conocer con precisión la dimensión del sector.

Sin embargo, estimaciones recientes del Fondo Especial para el Desarrollo Agropecuario (FEDA), sitúan la cifra en alrededor de 3,000 apicultores, número que podría superar los 5,000 si se toma en cuenta la cantidad de personas que se han integrado a esta actividad en los últimos años. Un crecimiento que se ha visto impulsado, en gran medida, tras la pandemia del COVID-19, período en el que muchos agricultores encontraron en la apicultura una alternativa económica viable y sostenible.

De ese total estimado, según explica a Panorama el director del FEDA, Hecmilio Galván, aproximadamente 1,000 apicultores han recibido capacitación a través de eventos, talleres y programas de formación, lo que afirma, refleja un avance importante en la profesionalización del sector. Anteriormente existía una comisión apícola que articulaba esfuerzos entre productores, pero en la actualidad no se mantiene activa, lo que evidencia una de las debilidades que existe en esta área.

Se trata de un sector particularmente frágil, del que gran parte de la población desconoce su importancia.

## Principales zonas donde hay apiarios



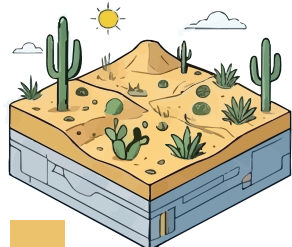
### Región Este

Estas zonas tienen muchas flores silvestres y bosques.



### Región Norte (Cibao)

Aquí hay buena vegetación y clima favorable para las abejas.



### Región Sur

En estas áreas hay apicultura adaptada a climas más secos.



### Región Metropolitana y alrededores

Son zonas cercanas a la capital con importante producción.

## Actualmente, la miel dominicana se exporta principalmente a:

- Estados Unidos 🇺🇸
- Puerto Rico 🇵🇷
- Francia 🇫🇷
- Canadá 🇨🇦
- Antigua y Barbuda 🇧🇧
- Islas del Caribe como Martinica, Curazao, Aruba y Guadalupe.

También hay apertura hacia Europa, especialmente tras la aprobación para exportar a la Unión Europea.

## Producción anual estimada

**259,700**

Galones de miel al año aproximadamente.

**3,500**

Apicultores en el país

**74,000**

Colmenas activas

**3.5** galones al año

Produce en promedio cada colmena al año.





**A pesar de los retos, la apicultura en la República Dominicana continúa posicionándose como un sector con alto potencial económico.**

dó de su padre el conocimiento y la pasión por la apicultura. Desde su experiencia, el sector ha sufrido tanto avances como retrocesos, pero que en los últimos años los problemas han aumentado de forma alarmante.

Habla también de la tala indiscriminada de árboles, muchas veces autorizada sin el debido control por autoridades locales, así como del impacto del cambio climático.

Explica que las variaciones en las lluvias y las temperaturas afectan directamente el comportamiento de las abejas y la disponibilidad de flores. En temporadas de lluvias intensas, por ejemplo, relata que las abejas no pueden salir a recolectar néctar. Esto provoca que consuman sus propias reservas de miel para sobrevivir, reduciendo la producción. Además, muchas abejas mueren al intentar volar bajo la lluvia, lo que disminuye aún más la población en las colmenas.

“Sin flores suficientes, las colmenas se debilitan y la producción cae. Este problema no solo afecta a los apicultores, sino también a la agricultura en general, ya que la polinización depende en gran medida de estos insectos”, afirma mientras conversa con la periodista hace una pausa para vender dos botellas de miel en su negocio.

Se refiere cómo el uso indiscriminado de fumigaciones en zonas agrícolas, ha reducido significativamente la producción de miel.

“Las abejas adultas que entran en contacto con los químicos mueren antes de regresar a la colmena, mientras que las abejas jóvenes, al no poder salir a alimentarse, mueren de inanición”, explica.

La situación se agrava con el uso de drones para fumigar grandes extensiones de terrenos. Estas tecnologías, aunque eficientes para los cultivos, representan una amenaza masiva para las abejas, ya que los químicos se dispersan en áreas de hasta 40 o 50 ki-



## Datos

**Aunque la adulteración de la miel ha sido una preocupación constante en el mercado dominicano, las autoridades aseguran a Panorama, que han avanzado en la regulación con el registro de marcas, para ofrecer mayores garantías sobre la calidad del producto.**



## Fondos... un obstáculo

**El acceso a financiamiento también representa una barrera para muchos apicultores, quienes enfrentan dificultades para obtener créditos que les permitan expandir y tecnificar sus operaciones.**

lómetros. Como consecuencia, miles de abejas mueren tanto en el aire como al posarse en flores contaminadas.

Ante esta realidad, los apicultores hacen un llamado urgente a establecer acuerdos con los productores agrícolas para regular las fumigaciones. Y es que, la falta de coordinación entre ambos sectores está provocando pérdidas significativas que podrían evitarse con medidas simples, como definir horarios de fumigación o establecer zonas de protección para los apiarios.

Don Orlando, cuenta que otro problema que enfrentan es la falta de regulación en la ubicación de los apiarios. Las abejas pueden volar entre cuatro y cinco kilómetros, lo que significa que la instalación de múltiples apiarios en zonas cercanas genera competencia por los recursos. Esto ocurre, según nos dice, por la falta de supervisión de las autoridades y de las asociaciones que deberían organizar el sector.

Asimismo, critica la forma en que se otorgan préstamos a los apicultores sin un control efectivo. En algunos casos, los recursos no se utilizan correctamente. Propone que las cooperativas y entidades como el Banco Agrícola asuman un rol más activo en la supervisión y seguimiento de estos financiamientos.

Los apicultores coinciden en que el apoyo del gobierno es insuficiente. Consideran necesario implementar políticas públicas que fortalezcan la apicultura, como la creación de viveros en cada región para garantizar la disponibilidad de plantas melíferas, el monitoreo de la producción y la capacitación técnica de los productores.

A pesar de las dificultades, Don Orlando, sigue apostando al oficio que ha sido parte de su vida y heredó de su padre. Desde el ensanche Lupeón, ubicado en Santo Domingo, continúa trabajando y vendiendo productos como miel, cera, polen y jalea real. Man-

tiene la esperanza de que se tomen medidas a tiempo.

## Comercialización adulterada

Visitamos el apiario Doña Mamá Nena, ubicado en Monte Plata, donde observamos de primera mano el proceso de extracción de miel y las condiciones en las que trabajan los apicultores. Allí, confirmamos que la producción depende en gran medida del clima.

Pero más allá de la extracción, a los productores les preocupa un detalle: la comercialización de la miel. Denuncian que su esfuerzo se ve afectado por la alteración de la miel en supermercados donde asegura es adulterada o mezclada, lo que afecta tanto la salud del consumidor como la reputación del producto local. Recomiendan que las autoridades refuercen los controles de calidad y promuevan la compra directa a los apicultores, lo que garantizaría un producto más puro y mejores ingresos para los productores.

En el mercado, los derivados de la apicultura también tienen gran valor. Entre ellos destacan el polen, la jalea real y el propóleo, todos con propiedades beneficiosas para la salud. Sin embargo, su producción depende del bienestar de las abejas, lo que refuerza la importancia de proteger este sector.

Los apicultores advierten que, si no se toman acciones concretas, la apicultura en el país podría desaparecer. Esto tendría consecuencias devastadoras, no solo para la producción de miel, sino también para cultivos como el mango y el aguacate, que dependen de la polinización.

La crisis de la miel en República Dominicana es un llamado de atención. Proteger a las abejas es proteger la vida, la agricultura del país. La solución requiere voluntad política, regulación efectiva, educación y, sobre todo, conciencia colectiva. Sin abejas, no hay polinización; y sin polinización, la seguridad alimentaria está en riesgo.

## PANORAMA POLÍTICO

# La de Betty Gerónimo, una gestión ahogada por basura, protestas y denuncias de irregularidades

La alcaldesa dirige Santo Domingo Norte en medio de medidas que le generan reclamos de comunitarios, críticas de opositores y poca defensa de su partido.



» PETRA SAVINÓN

Cuando en febrero de 2024, Betty Gerónimo Santana, representante del Partido Revolucionario Moderno, ganó la alcaldía de Santo Domingo Norte, proclamó que su gestión priorizaría la transparencia, la inclusión, la participación ciudadana y la identidad cultural. Sin embargo, su mandato está salpicado por denuncias de descuido a estos aspectos y de supuestas irregularidades en licitaciones.

En conclusión, su administración navega entre cuestionamientos por posible corrupción, a un abandono reflejado en la deficiencia de la recogida de basura, ausencia de obras prioritarias como aceras, contenes, saneamiento de cañadas e influencia de parientes en el manejo de la alcaldía, sobre todo de su esposo, el exalcalde Francisco Fernández, lo que ambos han negado.

El más reciente incidente refiere a la adjudicación de múltiples obras y servicios a una misma empresa, lo que la consolida como la mayor suplidora, la Ferreras Malena Group, registrada a nombre de Carlos Stiven Moreno Malena y creada para venta y distribución de combustibles, lubricantes y artículos ferreteros y alquiler de equipos para construcción. No figura como constructora.

Las adjudicaciones empezaron desde el mismo año en el que Gerónimo asumió y siguieron hasta completar un monto de RD\$42,590,434.80, distribuidos en obras y servicios ejecutados.

El 5 de noviembre de 2025, esa compañía ganó la contrata de adquisición de materiales para la construcción de viviendas en el sector Jacagua, por RD\$2,292,308.59.

Tuvo a su cargo aceras, contenes y badenes, adjudicados el 17 de diciembre de 2025

por RD\$25,905,341.93. Es el contrato más alto que ha obtenido en ese Ayuntamiento. El 26 de diciembre ganó otra vez, y recibió RD\$4,379,576.99, de un proyecto con costo que rondaba los RD\$4,500,000.00, para el acondicionamiento de calles en Los Guaricanos y adjudicado al final por el monto más alto, sin detalles claros de la ubicación precisa de las zonas a impactar, esto llamó la atención sobre la veracidad de los trabajos.

Con el proceso ASDN-CCC-CP-2025-0008, para contratación de obras de infraes-

tructura del presupuesto administrativo, le fueron adjudicados a Ferreras Malena Group RD\$9,660, 206.28. También figura con pago de

RD\$232,578.00 por alquiler de retropala para trabajos del cabildo, de noviembre de 2024.

Los contratos solo citan acondicionamiento de calles en Los Guaricanos, edificación de viviendas económicas en Jacagua y el alquiler de equipos. El presidente del comité de compras, Oliver Rijo, es también representante de la alcaldesa, en una duplicidad de funciones.

### Austeridad cuestionable

El regidor Ramón Altigracia, del Partido de la Liberación Dominicana, asegura que las autoridades municipales operan bajo la sombra de la opacidad, que falta transparencia y la gente está en la orfandad. Entiende necesario arreciar la fiscalización y deplora que solicitar esto sea visto desde la alcaldía como chantaje.

Llama a sus colegas y a la población a demandar claridad, rendición de cuentas sobre el uso de los recursos públicos.

En medio de las críticas por presunto mal manejo del presupuesto, entre las políticas de austeridad asumidas por Gerónimo está la suspensión el 9 de marzo, del carnaval municipal, lo que al edil le parece injustificado, un atropello a una tradición de sólido peso, manifestación de la cultura popular de la comunidad. "Representa historia y tradición para el municipio, además de movilizar a cientos de personas y generar un espacio de sano esparcimiento para las familias. Las autoridades deben contemplar una compensación económica para los carna-

les. Las autoridades deben contemplar una compensación económica para los carna-

### ¿Quién es Betty Gerónimo?

La alcaldesa de Santo Domingo Norte, ya era figura pública antes de incursionar en la política partidista y casarse con el alcalde Francisco Fernández, el 7 de agosto de 2011. Adquirió notoriedad en programas de televisión en los que era bailarina y luego forjó un nicho en su comunidad, mediante la labor social. Desde la fundación "Pasos". En esa organización da soporte a familias vulnerables y a niños con hidrocefalia, pero su currículo es más amplio. Locutora, licenciada Cum laude en Relaciones Internacionales, por la Universidad del Caribe, con maestría en Derecho Público de la Universidad de Castilla la Mancha, España y en Municipalidad y Administración Pública, en la misma academia. Su perfil la define como "empresaria que mantiene relaciones comerciales con China, Panamá y Los Ángeles, Estados Unidos" y consigna que en su niñez y juventud estuvo inmersa en el arte "lo que la coloca en la palestra". Electa diputada en 2020, por el Partido Revolucionario Moderno y desde que asumió fue la vicepresidenta de la Comisión Permanente de Cultura y presidenta del Grupo Parlamentario de Amistad Dominico-Chino, que aceptó con el compromiso de trabajar para la creación de "nuevas oportunidades". Estuvo también en las comisiones Permanentes de Niñez, Familia y Adolescencia y la de Juventud. Gerónimo, que nació en Villa Mella, el 5 de diciembre de 1980, ostenta el título de ser la primera persona nacida y criada en esa demarcación en dirigir la alcaldía. Además de la única mujer.





La administración de Betty Gerónimo es cuestionada por el deterioro en las calles del municipio y la deficiencia de la recogida de basura.

valeros, debido a los recursos invertidos en la preparación de comparsas y elaboración de vestuarios”, sostuvo.

El 25 del mes pasado, la Asociación de Carnavaleros de Santo Domingo Norte exigió la devolución de los recursos invertidos para la celebración del carnaval, porque la suspensión llegó poco antes de su realización. No les han contestado.

Como una paradoja, días después, la alcaldía abre dos solicitudes de compras, una de tickets de combustibles por 10 millones de pesos y la otra para adquirir 1,500 kits de insumos para habichuelas con dulce, que repartió en los barrios, con énfasis entre motoconchistas, y valorado cada uno en RD\$ 1050. Suman 1,860,000.

Los tickets son 10,410. Cinco mil para gasolina y gasoil de 500 pesos y 5,410 de mil pesos, “para servicios básicos de la institución”. Incluye 28 mil galones de gasoil.

La primera alcaldesa del municipio, que ganó 55.48% contra 43.49% de los sufragios e impidió que el alcalde Carlos Guzmán repitiera, enfrenta escándalos desde pocos meses después de asumir, cuando servidores despedidos la acusaron de no pagarles la liquidación y han reclamado de manera tan álgida frente a la sede del ayuntamiento que requirieron militarización, la más reciente en marzo.

Esto pese que el 2 de ese mes recibió del Poder Ejecutivo RD\$47,025,336 para saldar esa deuda. La funcionaria afirmó que las prestaciones incluían a desvinculados desde 2006, esto es de gestiones previas a la suya. La lista contiene incluso a miembros del cuerpo de bomberos.

#### ¿Más proyectos que obras?

Esta mujer de 45 años, figura pública por su carrera de bailarina de televisión, saltó de manera exitosa a la política partidista en 2020, al convertirse en la candidata a diputada más votada de Santo Domingo Norte, obtuvo 18,054 votos, 3,010 más que la que quedó en segundo lugar, Damaris Vásquez, que iba por otro periodo.

Con una participación activa desde el bando azul (provida), la legisladora atrajo simpatía y rechazo al tomar parte decidi-



El saneamiento de cañadas es una obra prioritaria que la comunidad espera.

### Basura que ni la alcaldesa pudo ignorar

La acumulación de desechos en Santo Domingo Norte fue tal, que la propia alcaldesa Betty Gerónimo salió a reclamar solución, como ya lo habían hecho los municipales, desesperados por la proliferación de ratas, moscas y gusanos generadores de enfermedades. La funcionaria aseguró molesta que esa crisis, ya antigua según las denuncias de comunitarios, era culpa del incumplimiento del contrato de la empresa recolectora Sucosat, que en septiembre de 2023 ganó una licitación para operar por cuatro años. El contrato fue firmado en los últimos doce meses de gestión de Carlos Guzmán. Lo mismo que los pobladores afectados, la ejecutiva afirmó que esta situación repercute de manera negativa en la demarcación y reclamó a la compañía autodefinida “líder en servicios de gestión de residuos y saneamiento ambiental”. “Exigimos una respuesta por parte de la empresa Sucosat, porque quien queda mal ante los municipales es la Alcaldía y eso no forma parte de

la promesa que les hice en campaña de tener un municipio limpio”, manifestó una airada alcaldesa, a la que casi a diario sus compueblanos bombardeaban por redes sociales y medios de comunicación tradicionales. Según sus declaraciones, la recolectora tiene establecido un cronograma de recogida en fechas y horarios, con el que no ha cumplido, porque opera con solo el 50% de su flota de camiones. El dirigente de la Fuerza del Pueblo Víctor Pavón, partido al que ahora pertenece Guzmán, recriminó que la acumulación de basura persista, pese a que la alcaldía ha recibido más de 100 millones de pesos en lo que va de año para limpieza y denunció que mientras la crisis agrava, gastan en viajes, combustibles y otras actividades que cataloga no prioritarias. Para paliar la situación, la alcaldía sumó 15 camiones compactadores adicionales el mes pasado e instaló 300 contenedores y 20 moto-basuras (motocicletas de tres ruedas).

da en el controversial debate sobre las tres causales para legalizar el aborto, una postura que mantuvo a riesgo de afectar sus intenciones de alcanzar la alcaldía, que ya pretendía.

Fue la promotora de resoluciones para la construcción de una extensión de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), de un mercado, un puente paralelo al Francisco José Peynado, del proyecto de ley de atención integral a los pacientes de fibromialgia.

Del que modifica la norma 5-13, del 15 de enero de 2013, sobre Discapacidad, del que contempla atención integral de la salud a las personas que padecen enfermedades raras y a las huérfanas.

También de la resolución que solicita al Ministerio de Obras Públicas la intervención urgente del puente peatonal que atraviesa la autopista Charles de Gaulle, en el sector Sabana Perdida, del de construcción de un Centro de Atención Integral para la Discapacidad en el municipio Santo Domingo Norte.

Presentó la incitativa que reconoce a Los Congos de Villa Mella por su legado y valiosos aportes a la cultura y el folclore nacional.

Ahora que al frente de la municipalidad cuenta con recursos para obras, sus críticos le reclaman que no tenga ninguna que exhibir. El diputado Carlo Pérez le enrostra que no haya ejecutado ninguna, pese a que ha manejado más de tres mil millones de pesos en estos dos años y dos meses. “Nada de importancia, no planifica, no organiza, no escucha, no ejecuta. Hay cuatro formas de medir, inversión cero, servicio cero, salud, educación y género cero. Gente que reclama prestaciones laborales y aunque el Gobierno central le dio recursos no paga”, asegura. El representante de la Fuerza del Pueblo en Danto Domingo Norte y aspirante a alcalde, dice que la inversión en comunidades para infraestructuras es muy pobre, o nula y llama a desmentirlo.

Gerónimo prometió ordenar el tránsito, alumbrado público, construcción y gestión de mataderos, un mercado, cementerios y servicios funerarios, ferias, prevención del patrimonio histórico y cultural del municipio. Deudas que aún no paga.

## Las cañadas, corrientes de contaminación

El Gran Santo Domingo tiene 125 cañadas y Santo Domingo Norte es la demarcación con la mayor cantidad, 45. Lo mismo que las calles, contienen desechos y la mayoría desemboca en los ríos Isabela y Ozama. Menos de la cuarta parte ha recibido solo un parcial saneamiento y todas continúan como foco de contaminación y de preocupación. De forma paradójica, de los 40 kilómetros de estos cauces que el Gobierno informa ha intervenido en la provincia y la capital, el municipio es el que registra el tramo más corto. La labor corresponde a la alcaldía y a la Corporación de Acueducto y Alcantarillado (Caasd). Así, sectores como el Edén, siguen en protesta, porque cuando llueve y a veces sin llover, esas aguas sucias inundan las vías, entran a sus casas y dañan los ajuares. Nunca han sido escuchados.

La Marañón, en el barrio homónimo, que mide casi tres kilómetros y es de las más grandes y contaminadas, ha recibido dos fases de trabajo, pero los lugareños siguen a esperas de la III y IV prometidas por las autoridades para cerrar de manera definitiva el ciclo de martirio que afirman afrontan. En Los Platanitos, los residentes no están conformes con la labor para sanear la cañada porque no solo ha sido parcial, si no deficiente y denuncian aún tramos abiertos que ameritan alcantarillado y la construcción de un cajón definitivo que elimine el desborde de las aguas residuales. Los Guaricanos, Sabana Perdida, Los Cuernos y San Felipe, son zonas repletas de partes rurales hasta donde el problema extiende sus peligrosas ramificaciones y que aún no han sido integradas al plan de encajonamiento de la Caasd.

# PROVINCIAS

## Punta Cana: Anatomía de un motor económico

### El ápice del flujo turístico

**11.6 millones de visitantes anuales:** Cifra total de visitantes a la República Dominicana proyectada para 2025, según datos del Ministerio de Turismo (MITUR).

### El tejido empresarial

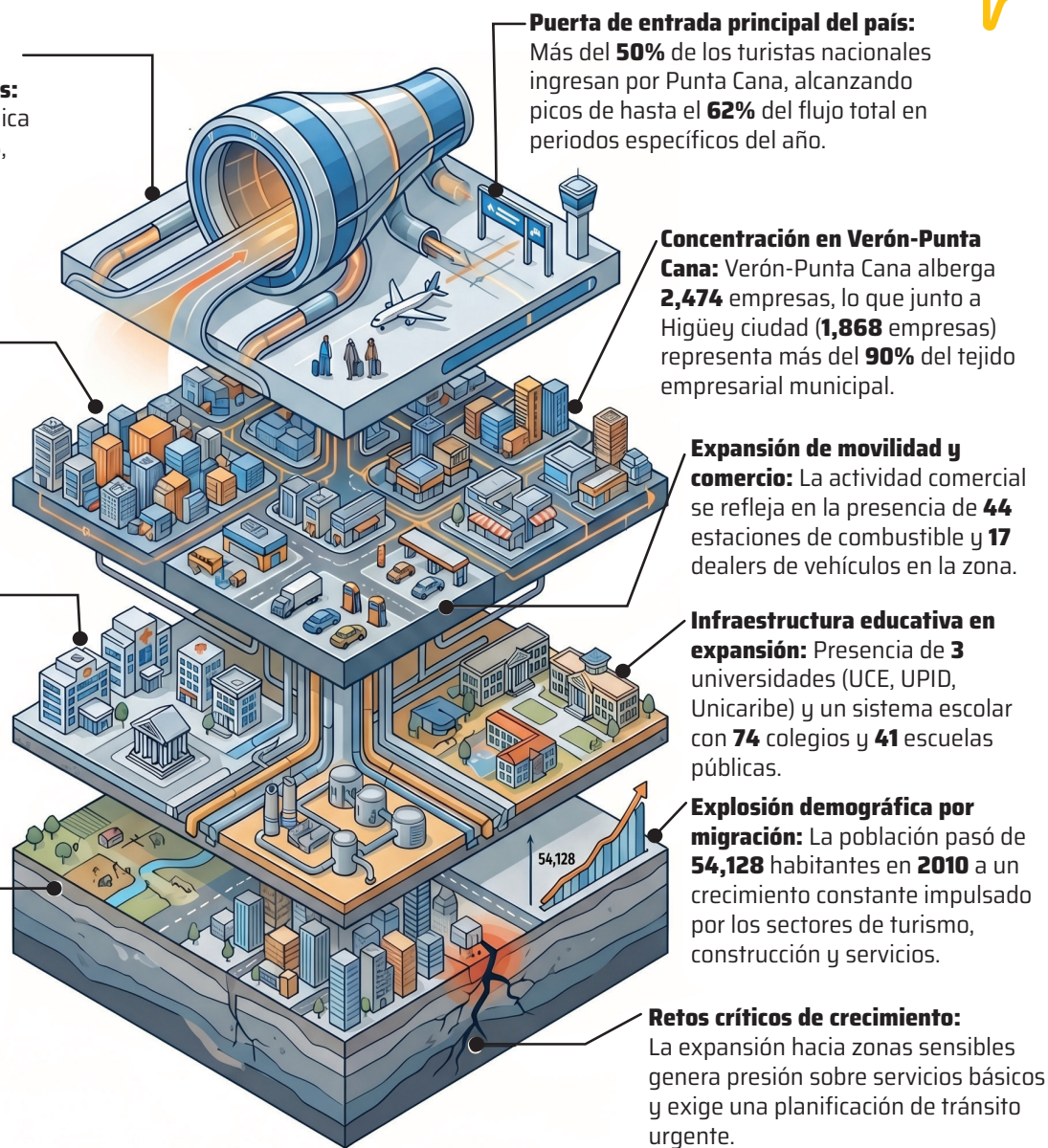
**14,839 empresas registradas en Higüey:** El municipio cabecera lidera la concentración económica de la provincia.

### Base de infraestructura y servicios

**Red de salud y finanzas:** El sistema cuenta con **16** clínicas, **4** policlínicas/UNAP y una red financiera de **8** bancos y **3** entidades adicionales.

### Cimientos y evolución / base de la estructura

**De paraje rural a distrito municipal:** Una transformación urbana acelerada que inició formalmente su estructura administrativa en **2010**.



Lo que comenzó como un enclave hotelero es hoy uno de los polos empresariales más dinámicos de la República Dominicana, concentrando la mayor parte del flujo turístico del país y atrayendo inversiones en sectores que van mucho más allá del turismo.

Según el "Informe de Evaluación Ambiental Estratégica", realizado por la Junta Distrital de Verón-Punta Cana, del total de empresas registradas en el municipio de Higüey, unas 2,474 operan en el distrito turístico de Verón-Punta Cana, superando incluso a la ciudad cabecera, donde se concentran 1,868.

En la franja que une Verón con Bávaro, el movimiento empieza desde temprano. Vehículos de transporte turístico, autobuses de empleados hoteleros, camiones de suplidores y residentes que se desplazan hacia sus trabajos dibujan el pulso de una economía que se diversifica con el paso de los años.

A simple vista, el crecimiento es evidente: nuevas plazas comerciales, torres en construcción, centros médicos y negocios que hace dos décadas simplemente no existían.

Este dinamismo no es casual. En 2025, la República Dominicana alcanzó un récord histórico de más de 11.6 millones de visitantes, y más de la mitad de ellos entraron por Punta Cana, según datos del Ministerio de Turismo. En algunos momentos del año, este aeropuerto llegó a concentrar hasta el 62% del flujo turístico nacional, confirmando que el principal motor económico del país no está en la capital, sino en el extremo este.

Ese flujo constante de personas y capital ha provocado un fenómeno que va más allá del turismo: la construcción de una ciudad empresarial.

### Desde cero

Pero ¿cómo se llegó hasta aquí? A finales de los años 60', cuando la zona era prácticamente selva virgen, un grupo de inversionistas liderado por Frank Raineri apostó por desarrollar un destino turístico desde cero.

Así nació el Grupo Puntacana, responsable de impulsar los primeros hoteles y, más tarde, el Aeropuerto Internacional de Punta Cana, una infraestructura clave que permitió conectar directamente la región con los principales mercados emisores de turistas.

Durante los años 80' y 90', la llegada de cadenas internacionales como Meliá Hotels International, Riu Hotels & Resorts y Marriott International

Panorama

# Punta Cana: de enclave turístico a ciudad empresarial

Verón-Punta Cana ha evolucionado de enclave hotelero a un dinámico ecosistema empresarial que integra comercios, servicios, construcción, sector automotriz, educación y salud.



OSCAR QUEZADA

Por décadas, Punta Cana ha sido presentada como un destino turístico exitoso. Sin embargo, detrás de los hoteles todo incluido se ha desarrollado un ecosistema empresarial amplio y diverso, que incluye universidades, clínicas privadas, concesionarios de vehículos, estaciones de combustible, centros comerciales, zona franca y servicios especializados.



A lo largo de la Autovía del Coral y las principales arterias se puede visualizar cómo se multiplican las plazas comerciales y negocios que responden a una demanda en constante expansión.

consolidó el modelo de resorts todo incluido.

Ese fue el punto de partida de un efecto multiplicador: cada hotel generaba empleos, y cada empleo nuevas necesidades —vivienda, transporte, alimentación, educación, salud— que a su vez impulsaban la creación de nuevos negocios.

Con el paso de los años, ese círculo se expandió hasta dar forma a una economía compleja y diversificada. Hoy, Punta Cana no solo recibe turistas; también atrae inversionistas, profesionales, comerciantes y emprendedores que ven en la zona una oportunidad de crecimiento.

El balance ha sido contundente. En menos de medio siglo, Punta Cana pasó de ser un territorio aislado a convertirse en el principal polo económico del Este dominicano y uno de los destinos más importantes del Caribe.

Hoy, más que un destino turístico, es una ciudad en construcción permanente, donde los negocios han terminado por redefinir su identidad.

Para comprender la dimensión del crecimiento, el encargado de Planificación de la Junta Distrital de Verón-Punta Cana, Juan Carlos Sánchez, ofrece una mirada en retrospectiva, partiendo de cuando Verón-Punta Cana aún no figuraba en el mapa urbano del país.

Explica que a finales de los años 80', la zona carecía prácticamente de estructura urbana. Verón era entonces un paraje perteneciente a la sección El Salado, en el municipio de Higüey, y comunidades como La Ceiba concentraban la mayor parte de la población.

La ausencia de registros estadísticos durante décadas dificulta establecer con precisión el momento exacto en que el territorio comenzó su transición de lo rural a lo urbano.

No obstante, según explica Juan Carlos Sánchez, encargado del departamento de Planificación de la Junta Municipal de Verón-Punta Cana, ya existían indicios de actividad económica fuera del turismo mucho antes de que el crecimiento fuera visible en cifras oficiales. "Lo cierto es que el comercio formal e informal ya tenía presencia en Verón-Punta Cana, a pesar de la ausencia de datos estadísticos desde los años 80 hasta el 2000 del siglo pasado", plantea Sánchez.

El punto de inflexión llegó en 2010, cuando Verón fue elevado a la categoría de distrito municipal, lo que permitió su incorporación formal a la cartografía censal del país. Ese mismo año, la zona registró una población de 54,128 habitantes, un dato que marcó un antes y un después en su desarrollo institucional.



Lo que comenzó como un enclave hotelero es hoy uno de los polos empresariales más dinámicos de la República Dominicana

## Innovación y retos pendientes

**Ese mismo proceso ha impulsado una diversificación más reciente. La creación de la Punta Cana Free Trade Zone, impulsada por el Grupo Puntacana, busca convertir la zona en un centro logístico e industrial, marcando una nueva etapa en su desarrollo económico. Sin embargo, el crecimiento también plantea desafíos. Verón-Punta Cana opera como una ciudad, pero sin la estructura administrativa que le permita gestionar plenamente su expansión. El estudio "Expansión de las comunidades urbanas en la provincia La Altagracia, República Dominicana 1988-2022", preparado por la Oficina Nacional de Estadísticas (ONE), subraya que la urbanización acelerada, el tráfico y la presión sobre los servicios básicos evidencian una planificación que no siempre avanza al mismo ritmo que la inversión. "El crecimiento de Verón-Punta Cana ha estado acompañado por una expansión demográfica acelerada, impulsada principalmente por la migración interna de personas que se trasladan a la zona en busca de oportunidades laborales en el turismo, la construcción y los servicios", señala este estudio. Este aumento poblacional ha transformado profundamente la dinámica del territorio, dando paso a una expansión urbana constante, caracterizada por el surgimiento de**

**nuevos barrios, comercios y servicios que responden a la creciente demanda de la población residente. Pero este crecimiento no ha sido del todo planificado. El ritmo de desarrollo ha superado en muchos casos la capacidad de respuesta de la infraestructura pública, generando desafíos en áreas como el acceso a servicios básicos, la organización del tránsito, la gestión de residuos y el ordenamiento territorial. A pesar de estas limitaciones, Verón-Punta Cana se ha consolidado como el principal soporte urbano del desarrollo turístico del país, concentrando la mayor parte de la mano de obra que sostiene la industria hotelera, así como el comercio y los servicios que garantizan su funcionamiento. Este proceso refleja una realidad compleja: una economía en constante expansión, sostenida por un crecimiento urbano que aún enfrenta retos importantes en términos de planificación y sostenibilidad. Aun así, el balance es contundente. En menos de medio siglo, Punta Cana pasó de ser un territorio aislado a convertirse en uno de los polos económicos más importantes del Caribe. Hoy, más que un destino turístico, es una ciudad en construcción permanente, donde los negocios —muchos de ellos invisibles para el visitante— han terminado por redefinir su verdadera identidad.**

Sánchez apunta que la disponibilidad de estadísticas oficiales no solo permitió dimensionar el crecimiento, sino que también generó confianza para la inversión privada. A partir de entonces, comenzaron a establecerse plazas comerciales, supermercados, entidades financieras y empresas de servicios, consolidando el desarrollo urbano que hoy define a Verón-Punta Cana.

### Expansión

Uno de los indicadores más claros de esa transformación es la educación. En una zona donde hace apenas 30 años el acceso a estudios superiores era prácticamente inexistente, hoy operan extensiones de la Universidad Central del Este (UCE), la Universidad Psicología Industrial Dominicana (UPIID) y la Universidad del Caribe (Unicaribe).

Su presencia responde a una realidad evidente: Punta Cana dejó de ser un lugar de paso para convertirse en residencia permanente.

El "Informe de Evaluación Ambiental Estratégica" resalta que actualmente en Verón-Punta Cana hay 16 clínicas, dos Unidades de Atención Primaria (UNAP) y dos policlínicas; ocho bancos comerciales, dos asociaciones financieras y una cooperativa.

Igualmente, la zona turística tiene 74 colegios, 41 escuelas y dos estancias infantiles y 11 destacamentos de la Policía Nacional. Además, ocho supermercados de reconocidas marcas nacionales.

Un recorrido realizado por **Panorama**, a lo largo de la Autovía del Coral y las principales arterias se puede visualizar cómo se multiplican estaciones de combustible, dealers de vehículos, plazas comerciales y negocios que responden a una demanda en constante expansión.

Ubicadas entre las avenidas Barceló y Bulevar Turístico, hay unas 44 estaciones de combustibles, de gasolineras y gas. Además, en todo el Distrito Turístico hay al menos 17 dealers de vehículos y distintos concesionarios.

### Testigo del crecimiento

Detrás de ese movimiento hay historias concretas. Historias de personas que leyeron el crecimiento antes de que fuera evidente. A principios de 2005, cuando el desarrollo fuera de los hoteles apenas comenzaba a tomar forma, un joven soñador oriundo de La Romana llegó a la zona con una intuición clara: aquí había futuro. "Pude ver que había trabajo y desarrollo", recuerda Wander Vásquez Castillo, quien comenzó con un pequeño emprendimiento que actualmente se posiciona como la empresa más

grande del Este en su ramo, y una de las cinco más competitivas a nivel nacional. "Empecé a dar viajes desde La Romana y a hacer trabajos desde allá". Su apuesta fue gradual. Primero captó clientes a distancia. Luego tomó una decisión que marcaría el rumbo de su vida empresarial: establecerse solo en Punta Cana.

Rentó una nave en la calle Domingo Maíz y montó un pequeño taller. Durante casi un año vivió dividido entre el crecimiento del negocio y su familia en La Romana. "Fue de muchos sacrificios. Yo me quedaba aquí toda la semana y solo iba a ver a mi familia el fin de semana. Estuve así casi un año, haciendo base". Ese proceso coincidía con el momento en que el turismo comenzaba a generar un efecto multiplicador en otros sectores.

A medida que aumentaban los hoteles, también lo hacían las necesidades de construcción, infraestructura, servicios y suplidores. Negocios como el suyo encontraron un espacio natural dentro de ese crecimiento. "Cuando vi que el negocio estaba funcionando, entonces traje a mi familia. Aquí me nacieron dos hijos más. Estoy en Punta Cana desde el 2006".

Hoy, casi dos décadas después, esa pequeña operación se transformó en Puvesa (Puertas y Ventanas S.A, una empresa con unos 60 empleados dedicada a la carpintería en vidrio y aluminio, con presencia en proyectos residenciales, comerciales y fachadas.

Su evolución no ha sido aislada. Es, en muchos sentidos, el reflejo del comportamiento económico de Punta Cana. En su análisis hay una clave que explica la estabilidad del tejido empresarial local: la continuidad del flujo económico. "Aunque baje un poco, la economía siempre sigue fluyendo. Eso es clave para cualquier empresa".

Incluso señala un factor menos visible, pero determinante: los salarios. "Los salarios aquí son más altos que en otros lugares, y eso también impulsa el desarrollo".

Hoy, Puvesa cuenta con una de las infraestructuras más avanzadas del sector, incluyendo tecnología para el procesamiento de vidrio, lo que la posiciona como una de las principales empresas del país en su categoría. "Somos la única empresa en el Este con templadora de vidrios. A nivel nacional competimos con menos de cinco empresas".

Historias como esta explican lo que las cifras no alcanzan a mostrar: cómo el turismo no solo atrae visitantes, sino que crea oportunidades, transforma economías locales y permite el surgimiento de nuevos actores empresariales.

## SANTIAGO

# Vivir del agua almacenada: la realidad que se repite en cada hogar de Baitoa

Paradójicamente, esa localidad, ubicada en Santiago y rodeada de fuentes acuíferas —entre ellas la presa de Tavera—, no recibe agua por tuberías.

► REDACCIÓN PANORAMA

Los tanques de agua frente a cada vivienda, colocados en galerías, patios o justo a la entrada de las casas forma parte del paisaje cotidiano en el municipio de Baitoa, ubicado en la zona sur de la provincia Santiago. Estos recipientes plásticos, de color azules en su mayoría, no son simples objetos utilitarios, sino símbolos visibles de una carencia histórica.

En cada tanque se almacena el agua que llega a las viviendas de manera irregular, transportada en camiones cisterna que aparecen sin horarios fijos ni garantías de abastecimiento continuo. Esa agua, esencial para las tareas más básicas del hogar, debe ser comprada a precios que varían según la demanda y la escasez, golpeando de forma directa el ya limitado presupuesto de las familias de dicha localidad.

Para muchos hogares, esto implica destinar una parte significativa de sus ingresos únicamente a asegurar el acceso al líquido, obligándolos a reducir gastos en alimentación, salud u otras necesidades prioritarias, en una lucha diaria por mantener condiciones mínimas de vida.

Generaciones enteras han crecido viendo estas barricas como parte esencial del hogar, aprendiendo desde temprana edad que abrir una llave no asegura nada. La cultura del almacenamiento ha sustituido la confianza en un sistema de distribución de agua que nunca ha terminado de materializarse.

Lo más paradójico es que este municipio, cercado de fuentes acuíferas y vinculado directamente a la presa de Tavera, continúa sin un servicio de agua potable.

El actor de cine dominicano de fama internacional, Manny Pérez, ha asumido un rol activo en la denuncia de la crisis por falta del suministro que históricamente ha afectado al municipio de Baitoa, su comunidad natal.



La expectativa es que la construcción del anhelado acueducto sea iniciada a finales de este año 2026 o a inicios del próximo 2027.

Pérez ha calificado esa situación como “injusta y contradictoria”, dado que esta demarcación está rodeada de importantes fuentes hídricas, además del embalse, por su territorio atraviesa el río Yaque del Norte.

El actor, reconocido por su trayectoria en cine a nivel internacional, ha utilizado su voz pública para visibilizar la precariedad en el acceso al agua por tuberías que enfrentan sus parientes y miles de comueblanos.

Pérez ha expresado su indignación ante esta realidad, señalando que resulta inconcebible que comunidades ubicadas en el corazón de una de las principales cuencas hidrográficas del país carezcan de un servicio básico tan esencial. Su postura ha generado eco tanto en redes sociales como en medios de comunicación tradicionales, donde ha insistido en que el acceso al agua potable es un derecho fundamental, no un privilegio.

La lucha de Manny Pérez no solo ha servido para amplificar el reclamo comunita-



**"La construcción del acueducto del municipio antes podía verse como una promesa más, pero ahora es una realidad. Existe el código SNIP, están los recursos y el proceso de licitación, que es lo que asegura que, una vez adjudicado, se inicien los trabajos de la obra".**

**BERNARDO LÓPEZ**  
ALCALDE DE BAITOA

rio, sino también para presionar a las autoridades a buscar soluciones concretas. Organizaciones sociales, líderes comunitarios y representantes religiosos se han sumado al llamado, denunciando décadas de abandono y promesas incumplidas por los diferentes gobernantes que han dirigido la nación.

El sacerdote católico José Olivo, párroco de la iglesia San Ramón Nonato en Baitoa, describe la situación como un “drama histórico” que ha sido ampliamente conocido, pero poco atendido por las autoridades. “Es una situación que ya la conocemos todos, un drama de más de 50 años”, expresó visiblemente consternado el religioso.

El padre contó que la realidad diaria de los habitantes de esa demarcación es dura. Dice que más del 80 por ciento de la población depende de la compra de agua en camiones o en botellones que son comercializados en los colmados, un gasto constante que golpea directamente el bolsillo de los munícipes. “Es peno-

so que un pueblo como Baitoa, junto con Sabana Iglesia, que cedió recursos hídricos para la construcción de presas, tenga que estar ahora prácticamente mendigando agua”, afirmó el sacerdote.

En el caso de la iglesia que administra José Olivo, explica que han tenido que adaptarse para garantizar el suministro, recurriendo a la instalación de un espacio para almacenamiento. Detalla que, ante la irregularidad del servicio por tuberías, han establecido una especie de logística interna para priorizar el uso del agua en actividades esenciales, como la limpieza del templo, los servicios sanitarios y las actividades comunitarias que allí se desarrollan. Esta situación, afirma, no solo incrementa los costos operativos de la iglesia, sino que también limita la frecuencia de algunas jornadas, obligando a reorganizar horarios y reducir el consumo al mínimo indispensable. “Aquí hemos dispuesto una cisterna desde hace muchos años y nos sostenemos básicamente con agua



José Olivo, párroco de Baitoa.



Juan Disla, de 79 años de edad.



Rafael Núñez, comunitario.



Juan Luciano, reside en Baitoa desde 1979.

de lluvia. Cuando hay crisis, compramos algún camión para abastecerla”, detalló.

Para el religioso, el escenario que allí se vive “da pena” y refleja una deuda histórica del Estado dominicano con los residentes en esa comunidad.

El padre recuerda que la actual administración gubernamental ha prometido en al menos dos ocasiones la construcción de un acueducto, pero hasta ahora no hay resultados concretos. “Son promesas que muchas veces se quedan en el aire”, lamenta.

Mientras tanto, el diario vivir en Baitoa se desarrolla marcado por la incertidumbre del agua. Cada jornada implica no solo conseguirla, sino también administrarla con precisión casi milimétrica. En los hogares, el uso del líquido se planifica, se reutiliza y, en muchos casos, se limita a lo estrictamente esencial.

### El negocio de los camiones cisternas

Rafael Núñez explica que paga entre 1,000 y 1,300 pesos para que un camión cisterna le llene sus barricas. “Aquí uno tiene que resolver como pueda”, dice el señor, de unos 70 años de edad.

Explica que, en condiciones normales, un tanque puede durar entre dos y tres días en su familia.

Amas de casa relatan que, en muchos casos, el agua adquirida apenas alcanza para cubrir las necesidades básicas.

Otros testimonios reflejan una realidad aún más cruda. Juan Luciano, quien reside en la zona desde el año 1979, asegura que el servicio llega en algunos sectores de manera esporádica. “A veces llega cada doce o quince días, pero hay sectores donde no ha llegado nunca”, explica.

En lugares como la parte céntrica del municipio, el callejón de Sánchez, La Lomita, Los Prados o La Vereda del Liceo, la escasez es permanente.

Para algunos, la situación ha sido invariable durante toda su vida. Juan Disla, de 79 años, lo resume sin rodeos. “En los años que tengo de vida nunca he tenido agua por tubería”. Su testimonio evidencia que el problema no es reciente.

La falta del servicio limita el desarrollo de los sectores productivos de la zona, donde la precariedad del suministro condiciona desde la higiene hasta la actividad económica.

### Promesas repetidas

El proyecto de construcción del acueducto de Baitoa continúa sin materializarse pese a haber sido anunciado en al menos dos ocasiones por las autoridades durante los últimos periodos gubernamentales, lo que ha generado cuestionamientos entre los residentes de esa localidad enclavada en la zona sur de la provincia Santiago.

Se recuerda que, en el año 2022, el presidente Luis Abinader informó sobre la construcción del sistema de agua potable para el municipio. Sin embargo, tres años después, en septiembre de 2025, la obra volvió a ser presentada públicamente sin que hasta el momento se haya concretado su ejecución.

El nuevo anuncio fue realizado por el director ejecutivo del Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillados (INAPA), Wellington Arnaud, quien dio a conocer los detalles del denominado Acueducto Múltiple Baitoa-Taveras durante un encuentro con munícipes de ambas demarcaciones y que fue coordinado por representantes de la Iglesia Católica y las autoridades civiles locales.

De acuerdo con lo explicado por el funcionario -Wellington Arnaud- en materia acuífera, el proyecto contempla la construcción de una planta potabilizadora con capacidad de producción de 100 litros por segundo, así como cuatro estaciones de bombeo, de las cuales dos serán de agua potable y dos de agua cruda.

Además, detalló que la obra incluye la instalación de 142 mil metros de tuberías y la construcción de tres nuevos tanques de almacenamiento, componentes que buscan garantizar un servicio continuo y eficiente para la población de Baitoa y Tavera.

En ese momento, el director del INAPA informó que la inversión estimada asciende a RD\$1,460 millones. Aseguró



En la parte céntrica del municipio, la escasez es permanente.

que la iniciativa forma parte del compromiso del Gobierno del presidente Abinader de ampliar el acceso al agua potable en todo el país. “Estamos enfocados en garantizar agua potable, en cantidad, calidad y presión, a cada hogar dominicano, honrando la palabra del presidente Luis Abinader, que está comprometido a mejorar la calidad de vida de nuestra gente”, expresó el servidor público durante el encuentro.

Al ser consultado por **Panorama** sobre la nueva promesa, el alcalde de Baitoa, Bernardo López, afirmó que en esta ocasión sí se materializará la construcción del acueducto del municipio, se pondría fin a una obra esperada por más de 50 años y que ha sido anunciada sin éxito en otras gestiones gubernamentales.

El ejecutivo municipal sostuvo que, a diferencia del pasado, el proyecto presenta condiciones concretas que garantizan su ejecución. Entre ellas aseguró que ya cuentan con una licitación en curso por más de mil millones de pesos, la asignación de recursos y su inclusión en el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP). “Antes podía verse como una promesa más, pero ahora es una realidad. Existe el código SNIP, están los recursos y el proceso de licitación, que es lo que asegura que, una vez adjudicado, se inicien los trabajos de la obra”, expresó López.

El alcalde atribuyó el avance del proyecto al impulso del gobierno encabezado por el presidente Luis Abinader, destacando que la actual gestión ha priorizado el acceso al agua potable en distintas comunidades de toda la geografía nacional.

Según dijo, la expectativa es que la construcción del anhelado acueducto sea iniciada a finales de este año 2026 o a inicios del próximo 2027, “lo que marcaría un antes y un después para el municipio”.

López recordó que la obra ha sido prometida durante décadas sin concretarse, al punto de que, según dijo, “ni siquiera había nacido” cuando ya se hablaba del proyecto. Sin embargo, insiste en que las condiciones actuales generan confianza en que esta vez sí se cumplirá la promesa.

## Beneficiados con el acueducto

**La obra beneficiará a los más de 22 mil habitantes de Baitoa y localidades aledañas, quienes actualmente se abastecen mediante pozos tubulares, conexiones improvisadas y camiones cisternas, una situación que impacta la calidad de vida y limita el desarrollo de esa demarcación.**

**La población perjudicada se ve obligada a recurrir a la compra de agua en camiones cisterna o el almacenamiento en recipientes para utilizarla en sus necesidades básicas como cocinar, asearse y limpiar. Los munícipes advierten que la escasez del servicio limita actividades esenciales como la higiene personal, la limpieza del hogar y la preparación de**

**alimentos, lo que ha provocado malestares y afecciones físicas por no contar con un líquido de calidad, y de continuar podría derivar en problemas de salud pública.**

**Ante este panorama, comunitarios hacen un llamado a las instituciones responsables para que adopten medidas efectivas que garanticen un suministro continuo, seguro y de calidad, a fin de mejorar las condiciones de vida de más de 22 mil ciudadanos, quienes se mantienen en el escepticismo. Los residentes han escuchado promesas durante décadas, sin ver resultados. Por eso, más que anuncios, esperan acciones concretas.**

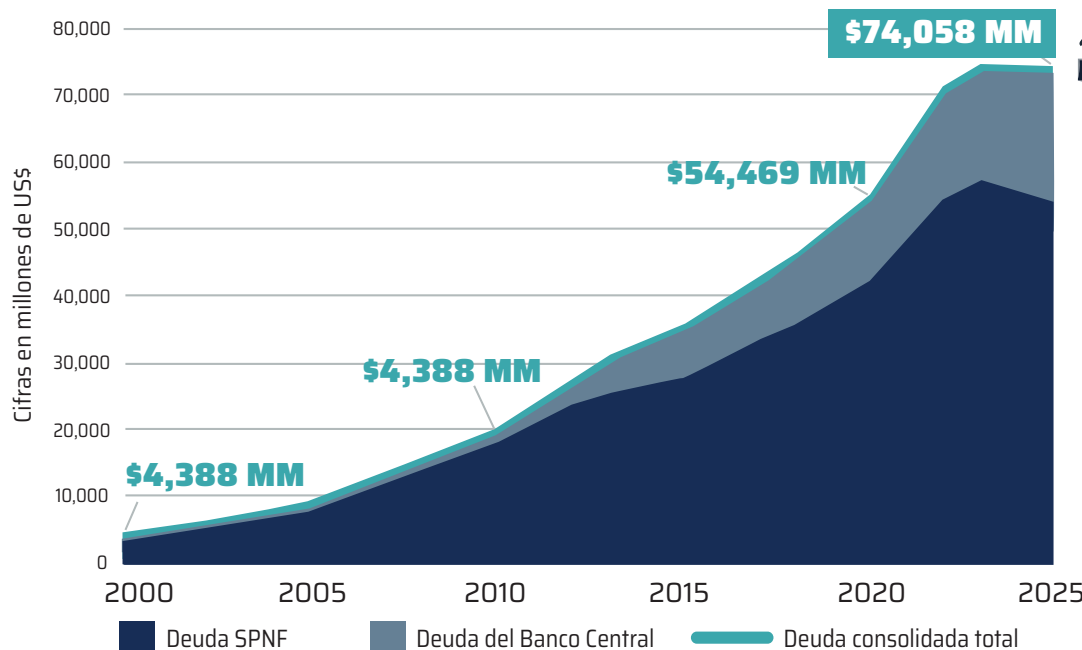
# Deuda pública dominicana: más alta que antes de la pandemia y con menor margen fiscal

La deuda pública de la República Dominicana ha experimentado un aumento significativo en los últimos años, especialmente entre 2020 y 2025, un período marcado por el impacto de la pandemia y la expansión del gasto público.

## Evolución de la Deuda Pública consolidada (2000-2025)

Desglose entre la deuda del Sector Público No Financiero (SPNF) y el Banco Central

El comportamiento de la deuda pública dominicana en el primer cuarto del siglo XXI refleja una expansión acelerada, marcada por ciclos de crisis externas y ajustes estructurales.



### Trayectoria de la Deuda Consolidada

**Crecimiento de la deuda del SPNF:** El SPNF ha mantenido una tendencia ascendente constante, pasando de \$3,232 MM en el año 2000 a una proyección de \$61,550 MM para 2025.

**Evolución del Banco Central:** Los compromisos del Banco Central muestran un crecimiento técnico, con un pico de \$18,403 MM en 2023 antes de mostrar una tendencia a la baja hacia 2025.

**Proyección al 2025:** Se estima que la deuda pública consolidada cerrará el período de 25 años en \$74,058 MM, reflejando el máximo histórico de la serie analizada.

### Hitos cronológicos

**Año 2000: Punto de partida**  
La deuda consolidada inicia el siglo.

**Año 2010: Primera década**  
El total consolidado alcanza una participación predominante del SPNF.

**Año 2020: Expansión significativa**  
La deuda total supera la barrera de los 50 mil millones.

**Año 2025: Proyección final**  
El horizonte del análisis culmina con una deuda consolidada proyectada.

### REDACCIÓN PANORAMA

Aunque algunos indicadores muestran cierta estabilización tras el shock sanitario, economistas advierten que el país quedó con un nivel estructural de endeudamiento más elevado y con menor espacio fiscal para enfrentar nuevas crisis.

De acuerdo con el economista Antonio Ciriaco Cruz, el endeudamiento público dominicano refleja una tendencia de crecimiento sostenido a lo largo de las últimas dos décadas, con dos grandes puntos de inflexión: la crisis bancaria de 2003-2004 y la pandemia de 2020.

En su análisis sobre la evolución de la deuda entre 2000 y 2025, explica que “la deuda pública dominicana pasó del 18.2 % del PIB en 2000 al 57.9 % en 2025, lo que refleja un cambio estructural en la política fiscal”.

### Un salto marcado entre 2020 y 2025

El período más reciente evidencia una expansión significativa del endeudamiento del Gobierno. Según el economista Haivanjoe NG Cortiñas, entre agosto de 2020 y diciembre de 2025 la deuda del sector público no financiero (SPNF) pasó de US\$39,178 millones a US\$61,549.9 millones, lo que representa un incremento de 57.1 %.

Cortiñas resume la magnitud del aumento señalando que “el Gobierno aumentó su deuda en US\$22,372 millones en cinco años. Eso no es ajuste. Eso es expansión”.

Aunque el indicador de deuda respecto al tamaño de la economía se mantuvo relativamente estable —de 49.7 % del PIB en agosto de 2020 a 48.1 % en diciembre de 2025—, el economista sostiene que esto no responde necesariamente a una consolidación fiscal.

### La deuda consolidada sigue en niveles altos

**Cuando se observa la deuda pública consolidada —que incluye tanto la del Gobierno como la del Banco Central— el panorama muestra un incremento en el último quinquenio. Los datos indican que el saldo pasó de US\$50,302 millones en agosto de 2020 a US\$74,058 millones en diciembre de 2025, un aumento de 47.2 %. En términos del PIB, el indicador bajó desde el pico pandémico hasta 57.9 %, pero continúa por encima del nivel previo a la pandemia. Cortiñas advierte que este dato cambia la lectura del fenómeno fiscal. “En 2019 la deuda consolidada era 50.4 % del PIB. Hoy es 57.9 %. Es decir: el país no volvió al punto de partida”, señala.**

“Sí, el porcentaje del PIB se mantuvo relativamente estable. Pero eso no ocurrió por una revolución fiscal, aconteció porque la economía creció más que la deuda”, explica.

En ese contexto, plantea una interrogante clave: “¿Qué habría pasado si el crecimiento no hubiese sido tan robusto?”

### La deuda consolidada sigue en niveles altos

Cuando se observa la deuda pública consolidada —que incluye tanto la del Gobierno como la del Banco Central— el panorama también muestra un incremento significativo en el último quinquenio.

Los datos indican que el saldo pasó de US\$50,302 millones en agosto de 2020 a US\$74,058 millones en diciembre de 2025, un aumento de 47.2 %. En términos del PIB, el indicador bajó desde el pico pandémico hasta 57.9 %, pero continúa por encima del nivel previo a la pandemia.

Cortiñas advierte que este dato cambia la lectura del fenómeno fiscal. “En 2019 la deuda consolidada era 50.4 % del PIB. Hoy es 57.9 %. Es decir: el país no volvió al punto de partida. El nuevo piso es más alto”, señala.

### La mayor carga se concentra en el Gobierno

Un aspecto relevante es la distribución del endeudamiento dentro del Estado. Para diciembre de 2025, la deuda del sector público no financiero ascendía a US\$61,549.9 millones, mientras que la deuda consolidada total alcanzaba US\$74,058 millones. Esto significa que cerca del 83 % de la deuda pública consolidada corresponde al Gobierno, lo que, según Cortiñas, concentra el principal foco de riesgo fiscal. “El riesgo no está disperso. Está concentrado en el Gobierno. Si hay tensión fiscal, el epicentro será el Gobierno Central”, advierte el economista.

## Cada vez más recursos del presupuesto se destinan a intereses

El peso del servicio de la deuda también se refleja en su proporción dentro del presupuesto público. Los intereses representaban 5.6 % de los ingresos tributarios en 2000, pero para 2025 esa proporción alcanza 21.8 %. De igual forma, los intereses pasaron de representar 7.1 % del gasto público en 2000 a 19.8 % en 2025. Esto implica que “casi uno de cada cinco pesos del gasto público se destina al pago de intereses en 2025”, según el análisis de Ciriaco Cruz.



### El costo financiero también aumenta

El crecimiento del endeudamiento también se refleja en el aumento del servicio de la deuda. Según el análisis de Ciriaco Cruz, los pagos de intereses han aumentado de forma significativa en las últimas dos décadas.

En el año 2000, el país pagaba RD\$2,939 millones en intereses, equivalente a 0.75 % del PIB. Para 2020, esa cifra había subido a RD\$144,440 millones, equivalente a 3.25 % del PIB.

La tendencia continúa al alza: en 2025 los pagos de intereses alcanzan RD\$272,521 millones, equivalentes a 3.42 % del PIB.

El economista señala que este crecimiento implica una mayor presión sobre las finanzas públicas, ya que “el servicio de la deuda crece más rápido que el PIB y los ingresos tributarios, lo que refleja el aumento del stock de deuda y de los costos financieros”.

### Ingresos y gasto también crecen

Durante el mismo período, tanto los ingresos tributarios como el gasto público han ido aumentando de una forma considerable.

Los ingresos tributarios pasaron de RD\$52,049 millones en 2000 a RD\$1,246,302 millones en 2025. Sin embargo, el gasto público también se

expandió significativamente, al pasar de RD\$41,179 millones en 2000 a RD\$1,378,268 millones en 2025.

Para Ciriaco Cruz, esta brecha entre ingresos y gastos explica la dinámica del endeudamiento. “La brecha entre ingresos y gastos explica la necesidad recurrente de financiamiento”, sostiene.

### Una tendencia que viene desde el año 2000

Aunque el aumento reciente es significativo, el proceso de acumulación de deuda tiene raíces más profundas. A principios de la década del 2000, la deuda del sector público no financiero era relativamente baja.

En el año 2000, el saldo de la deuda del SPNF ascendía a US\$3,231.6 millones, equivalente a 13.4 % del PIB. Sin embargo, la crisis bancaria de 2003-2004 provocó un aumento abrupto del endeudamiento.

En 2003, la deuda ya había subido a US\$5,736.2 millones, equivalente a 27.5 % del PIB, mientras que la deuda consolidada pasó de 21.9 % del PIB en 2002 a 46.9 % en 2004.

Posteriormente, el endeudamiento continuó expandiéndose hasta alcanzar US\$44,622 millones en 2020 (56.9 % del PIB) y US\$61,549.9 millones en 2025 (48.1 % del PIB) en el caso del SPNF.



Haivanjoe NG Cortiñas.



Antonio Ciriaco Cruz.

### Un margen fiscal más reducido

A juicio de Cortiñas, el principal desafío no es la sostenibilidad inmediata de la deuda, sino el espacio fiscal disponible para enfrentar futuras crisis.

El economista resume la situación señalando que “la deuda es 65 % mayor que en 2019, el país depende más del financiamiento externo y el servicio de deuda absorbe más recursos del presupuesto”.

En ese contexto, advierte que “no estamos ante una quiebra. Pero sí ante una vulnerabilidad estructural mayor”.

### El desafío: crecimiento y disciplina fiscal

Según Ciriaco Cruz, la sostenibilidad de la deuda dependerá de varios factores clave en los próximos años.

Entre ellos menciona “mantener un crecimiento económico robusto, mejorar la eficiencia del gasto, fortalecer la recaudación, reducir el déficit cuasifiscal y gestionar activamente el portafolio de deuda”.

El reto, coinciden ambos economistas, es reducir gradualmente el peso del endeudamiento sin frenar el crecimiento económico ni comprometer la estabilidad fiscal del país. Porque, como advierte Cortiñas, “la sostenibilidad no se mide en un año, sino en la capacidad de resistir el próximo shock”.



» SORANGE  
BATISTA

# República Dominicana: paraíso para extranjeros, desafío para el bolsillo local

El ingreso del dominicano promedio no se equipara con el cambio que obtienen extranjeros al cambiar divisas.

La región del Caribe es altamente conocida por sus playas paradisíacas, sus paisajes y su fuerte dependencia del turismo, pero residir en medio de esa belleza natural constituye un gran desafío económico debido a que el costo de la vida en sus islas figura entre los más elevados del mundo, motorizado por dependencia de importaciones, economías dolarizadas y mercados internos limitados.

Sin embargo, en medio del panorama descrito, República Dominicana se erige como una excepción relativa, debido a que mantiene los costos más bajos de la región para que extranjeros puedan residir, pero no así para sus locales, que deben fluctuar entre los bajos ingresos y el acceso a las bondades de su media isla.

El economista Henri Hebrard, señala que esta realidad se explica en que los territorios del Caribe son insulares y de poca dimensión con excepción de República Dominicana y Cuba, condición que les impide tener una producción local suficiente para la demanda y se ven obligados a adquirir los productos de consumo en otros países. “Quizás República Dominicana sea el menor caso de todos ellos porque tenemos abundancia de producción local, que es un caso único en el Caribe donde aproximadamente el 90% de lo que se consume en alimentos y bebidas se produce localmente. Si vas a Cuba, ese no es el caso, ni en Islas Caimán”, señaló.

En adición a lo anterior señala como segundo elemento el tema logístico dado el hecho de que, en los países de Centroamérica, que están conectados por fronteras terrestres los costos de transporte de mercancías son menores, pero en los países pequeños con economías minoritarias se deben utilizar vías aéreas y marítimas y las cargas impositivas son más altas.

Otro elemento que menciona es que, al ser regiones de turismo de alto costo se encarece el nivel de vida en algunos puntos del mismo país y eso se evidencia en República Dominicana donde el costo de vida en Punta Cana no es el mismo que existe, por ejemplo, en Moca. También menciona una característica de la que República Dominicana fue víctima el año pasado y es el riesgo climático, que también contribuye a elevar los precios.

“Hasta el mes de septiembre nos iba relativamente bien,

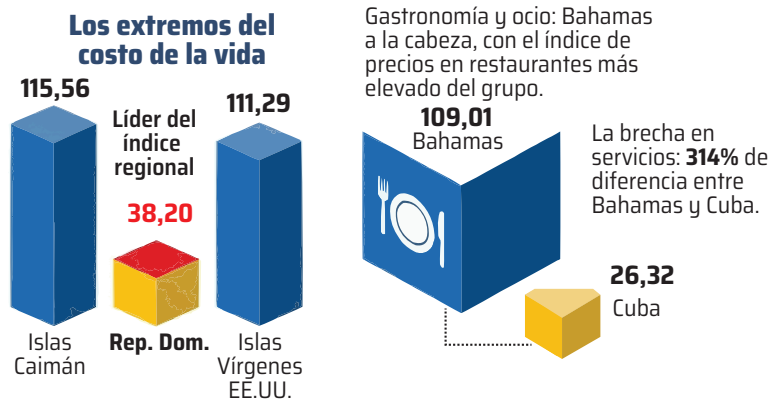
alimentos que habían logrado bajar de precio, entonces en octubre surge la tormenta Melissa, la semana después de Melissa altas lluvias y desde octubre hasta la fecha se reflejó en una inflación alta en los alimentos a pesar de depender de producción local, entonces todas esas condiciones afectan y son territorios donde el costo de la vida es importante”, señaló.

### Realidad de RD

De acuerdo con los cálculos señalados, República Dominicana figura en 38.20, o sea, 62% más económico. No obstante, en este punto, el economista aclara que no se puede confundir el costo de vida con un índice de Calidad de Vida o con que el poder adquisitivo de la gente es 62% mejor en República Dominicana que en Nueva York. “Para calcular eso tienes que calcular el nivel de ingreso de la gente y, generalmente, los ingresos de República Dominicana están muy por debajo de Nueva York”, resaltó.

Estos datos figuran con mayor claridad en la plataforma Numbeo, un estudio que mide el costo de vida y la calidad de vida en ciudades y países de todo el mundo. Conforme a esa medición el Índice de Costo de la Vida en República Dominicana es de 39,37, sin embargo, el

## Análisis comparativo regional del índice de Costo de Vida



Para entender la realidad del costo de la vida en República Dominicana, al año 2026 la canasta básica familiar promedia RD\$48,746. Para las personas de menores ingresos \$29,137 y los de mayores ingresos \$78,680, conforme a datos del Banco Central. El salario mínimo oscila entre 29,988 y 16,993.20. Lo anterior explica que en un hogar que ingrese un solo salario, se le dificulta cubrir los gastos básicos. Es por esta razón que se requiere de más de un sueldo para poder cubrir los gastos de alquiler, comida y transporte.

## Resumen estadístico completo

Puesto	País	Índice costo vida	Índice alquiler	Comestibles	Restaurantes	Poder adquisitivo
1	Islas Caimán	115,56	76,07	124,00	101,46	149,63
2	Islas Vírgenes EE.UU.	111,29	46,82	127,38	94,84	89,80
3	Bahamas	98,82	50,20	100,90	109,01	57,14
4	Granada	76,44	15,83	68,92	53,54	34,58
5	Puerto Rico	62,58	21,65	67,28	56,39	115,95
6	Jamaica	54,52	19,15	63,46	46,76	35,45
7	Trinidad y Tobago	51,96	14,43	55,30	47,42	48,61
8	Cuba	41,84	11,44	41,24	26,32	2,41
9	República Dominicana	38,20	13,99	38,90	35,88	38,61

Panorama

## ¿Cuál es la isla más cara del Caribe?

Partiendo de mediciones internacionales calculadas al actual año 2026, las Islas Caimán y Las Islas Vírgenes no solo son las más caras del Caribe, sino que figuran dentro de las más caras del mundo. El economista Hebrard explicó que esa medición se realiza por índice INDEX que calcula el modo de vida en términos económicos, comparándolo con el costo de vivir en la ciudad de Nueva York. Dijo que se parte de un índice de referencia de 100 dólares y los que puedes obtener con ellos en bienes y servicios, exceptuando la vivienda. En ese sentido, dijo que hay dos islas que según el índice son más caras que vivir que en Nueva York y una de ellas

está en el Caribe. Se trata de Bermuda con un índice de 135.75 y las Islas Caimán, de 115.56. “Eso quiere decir que adquirir en dólares los mismos bienes y servicios que Nueva York en Bermuda es 35% más caro y en Islas Caimán 15% más caro. Después hay otras islas que, aunque estén por debajo del costo de la vida de Nueva York, están muy por encima del costo de vida de países como República Dominicana y Puerto Rico: En Bahamas está en 98.82, casi a la par con Nueva York; Granada, 76.44 y fíjate que Puerto Rico tiene un índice de costo de vida de 62.58, quiere decir que adquirir la misma canasta de bienes y servicios en Nueva York te cuesta 37% más barato”.

Índice de Calidad de Vida es de 90,31 mientras que el Índice de Poder Adquisitivo es de 41,60.

Lo anterior deja claro el hecho de porqué no es la misma realidad para los extranjeros fijar residencia en el país, que para un dominicano tener acceso a la calidad de vida que gozan.

Esta afirmación también es corroborada por el estudio “Caribbean Food Security and Livelihoods Survey”, del World Food Programme y el Caricom, sobre el costo de la vida y su impacto social en el Caribe que, en resumen, evidencia que millones de personas en la región del Caribe enfrentan dificultades para acceder a alimentos y servicios básicos, en un contexto donde los precios siguen en aumento y los ingresos no logran compensarlo. En este escenario, señala que países como la República Dominicana, aunque más económicos en términos relativos, no escapan a una realidad marcada por la pérdida de poder adquisitivo.

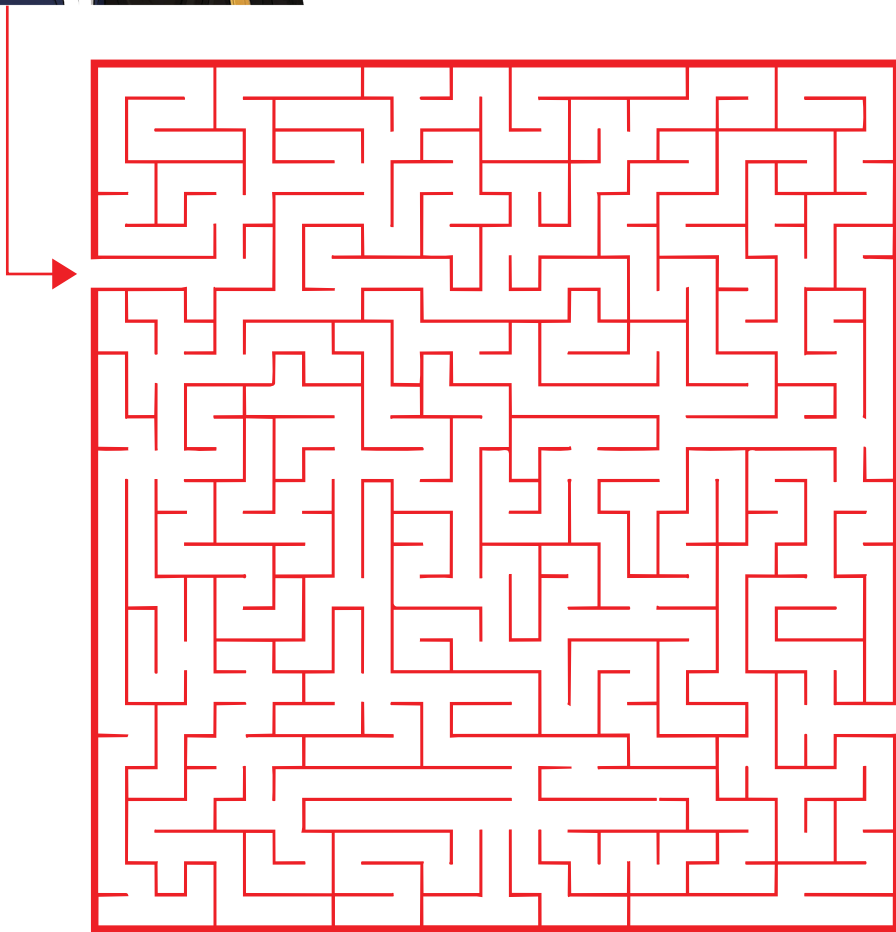
En conclusión, República Dominicana no es un país caro en comparación internacional, pero sí lo es en relación con los ingresos locales, es por ello que sigue siendo el lugar escogido para muchos extranjeros fijar residencia porque en sus casos, el cambio de moneda les resulta favorecedor.

# Panorama **DIVERTIDO**

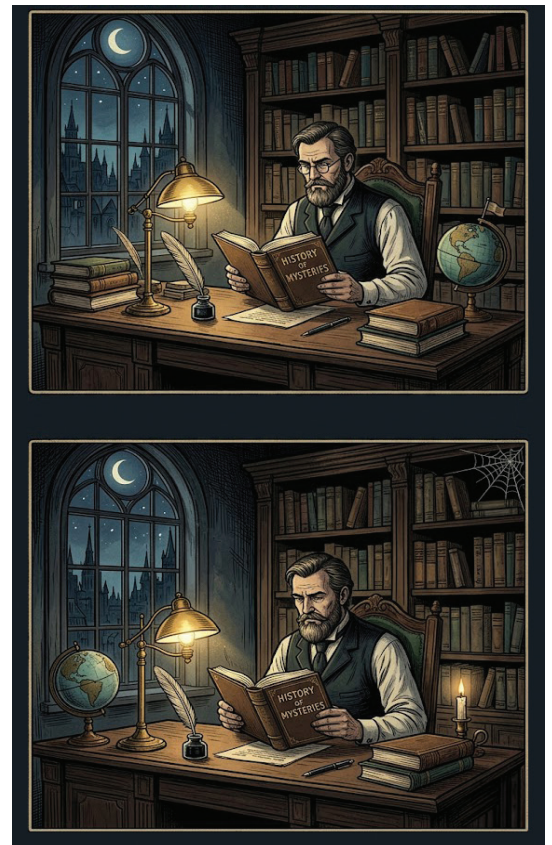
Por: Ramón L. Sandoval  
@sandolart



## LABERINTO



## ENCUENTRA LAS 7 DIFERENCIAS



## SOPA DE LETRAS

- LLUVIAS
- TORMENTA
- ORMUZ
- MISILES
- DRONES
- GASOLINA
- BARCO
- ESTRECHO
- CHINA
- GUARDIA

Ú	K	Y	C	H	I	N	A	Ó	W
Í	Z	U	M	R	O	O	T	Q	F
E	S	T	R	E	C	H	O	A	S
Ñ	E	S	A	I	V	U	L	L	E
A	I	D	R	A	U	G	S	N	L
E	T	E	H	Ñ	L	E	N	A	I
T	O	R	M	E	N	T	A	Z	S
A	N	I	L	O	S	A	G	A	I
K	G	S	R	Ú	E	G	Y	Ó	M
U	Y	D	L	Í	B	A	R	C	O

## SUDOKU

	2	3				8		
	6	4						
	9		3		8			4
4						2	6	
6			5	9	4			7
				2		5		
			2	8			3	
	5	6				4		2
		8	7		6		5	

ENTRETENIMIENTO

# Más allá del “Todo incluido”: la nueva hoja de ruta del turismo dominicano

El turismo en República Dominicana se encuentra en evolución y en la actualidad cuenta con nuevos espacios y experiencias que combinan tranquilidad y adrenalina.



» KARINA JIMÉNEZ

En los últimos cinco años, la República Dominicana ha dado un salto cualitativo en su oferta turística, apostando por la diversificación y la creación de experiencias integrales que van más allá del tradicional sol y playa.

El país ha sabido interpretar las nuevas tendencias globales del turismo, más vivencial, sostenible y personalizado, desarrollando atractivos que combinan la serenidad de la naturaleza con propuestas cargadas de adrenalina, cultura y modernidad.

Quisqueya no solo invita a descansar frente al mar, sino a explorar cuevas milenarias, recorrer calles llenas de arte, vivir la emoción de volar sobre la selva o simplemente disfrutar de un café bajo un cielo de colores. Es, en esencia, un destino donde la tranquilidad y la adrenalina conviven en perfecta armonía.



## Bávaro Adventure Park – Punta Cana

En el este del país, la apuesta por la aventura y el contacto con la naturaleza se consolida con Bávaro Adventure Park, en Punta Cana.

Este parque no solo ofrece actividades extremas como tirolesas que terminan en el

agua (Zipline Mega Splash), paseos en buggies y circuitos de cuerdas, sino que también ha evolucionado hacia un concepto más amplio: un lugar donde la naturaleza se convierte en escenario para experiencias sensoriales y celebraciones.

Sus cenotes naturales, rodeados de vegetación tropical, aportan un componente casi místico, ideal para eventos íntimos o sesiones fotográficas. A esto se suman áreas como piscinas con cascadas, espacios

para eventos nocturnos y ambientaciones que combinan iluminación, música y paisaje. El parque se posiciona, así como un referente en turismo consciente, integrando sostenibilidad, entretenimiento y bienestar.



## Alcantarillas de las Atarazanas Reales Zona Colonial

Las Alcantarillas de las Atarazanas Reales, ubicadas en la Zona Colonial de Santo Domingo, ofrece una experiencia histórica no convencional. Este recorrido subterráneo transcurre por túneles del siglo XVI, contruidos originalmente como sistema de drenaje pluvial. La visita guiada permite explorar aproximadamente 150 metros de pasadizos de mampostería, mientras se narran historias y leyendas de la época colonial. La experiencia combina historia, misterio y arqueología urbana, aportando una dimensión distinta al turismo cultural de la capital.

## Meliá Hotels International – Punta Cana

A esto se suma el programa impulsado por Meliá Hotels International, que ha implementado servicios especializados en varios de sus hoteles en Punta Cana, incluyendo atención personalizada para mascotas, camas especiales, menús y servicios adicionales como paseadores y cuidado estético.



## Kimpton Las Mercedes: hoteles dog-friendly de lujo

Ubicado en la Zona Colonial, este hotel boutique redefine el concepto de lujo al integrar una experiencia “pet friendly”. Viajar con mascotas ya no implica sacrificar comodidad ni estilo. El hotel permite la estadia de perros de cualquier tamaño sin costos adicionales y ofrece facilidades como platos de comida y agua en las habitaciones, brindando una experiencia acogedora tanto para los huéspedes como para sus acompañantes de cuatro patas. La propuesta se complementa con paseos por calles coloniales, recorridos a monumentos y descanso en la piscina o terraza con vistas a la ciudad.



### Blender Cycle – Zona Colonial

En la misma Zona Colonial, también se encuentra el innovador concepto de Blender Cycle, ubicado en la calle José Reyes 51, el cual está captando la atención del público al ofrecer una experiencia única: preparar batidas mientras se pedalea. Este espacio combina gastronomía, entretenimiento y música en un ambiente pensado para compartir en familia, donde la diversión es el eje central. Además de sus populares batidas, ofrece un menú variado de comida rápida, junto a múltiples opciones recreativas como juegos, bicicletas interactivas y actividades especiales. También se ha convertido en un punto de encuentro comunitario, con iniciativas como clases de yoga los domingos en horas de la mañana y pequeños mercados donde se venden productos como ropa y accesorios. Permite la celebración de cumpleaños, con karaoke y ambientación especial.



### Scape Park en Cap Cana

Siguiendo esta línea, Scape Park se ha convertido en uno de los destinos más completos para quienes buscan adrenalina en entornos naturales. Su famosa atracción, el Hoyo Azul, un cenote de aguas turquesas, es uno de los escenarios más impactantes del Caribe. A esto se suman actividades como el zipline más alto del país, exploración de cuevas subterráneas, saltos en piscinas naturales y senderos ecológicos. El valor de este parque radica en su capacidad de ofrecer múltiples experiencias en un solo lugar: desde la emoción de lanzarse desde grandes alturas hasta la tranquilidad de nadar en aguas cristalinas o simplemente contemplar la biodiversidad del entorno. Esta dualidad lo convierte en un destino ideal tanto para familias como para aventureros.



### Calle de las Sombrillas en Jarabacoa

El turismo urbano también ha encontrado nuevas formas de expresión. En Jarabacoa, la Calle de las Sombrillas es un claro ejemplo. Este corredor peatonal, cubierto por decenas de sombrillas multicolores, ha transformado una calle común en un atractivo visual que invita a caminar, compartir y capturar momentos. Rodeada de cafés y propuestas gastronómicas locales, esta calle se integra perfectamente al perfil ecoturístico de Jarabacoa, conocida por su clima fresco y su cercanía con montañas y ríos. La experiencia no se limita a lo visual: incluye la interacción con la cultura local, desde sabores tradicionales hasta expresiones artísticas.

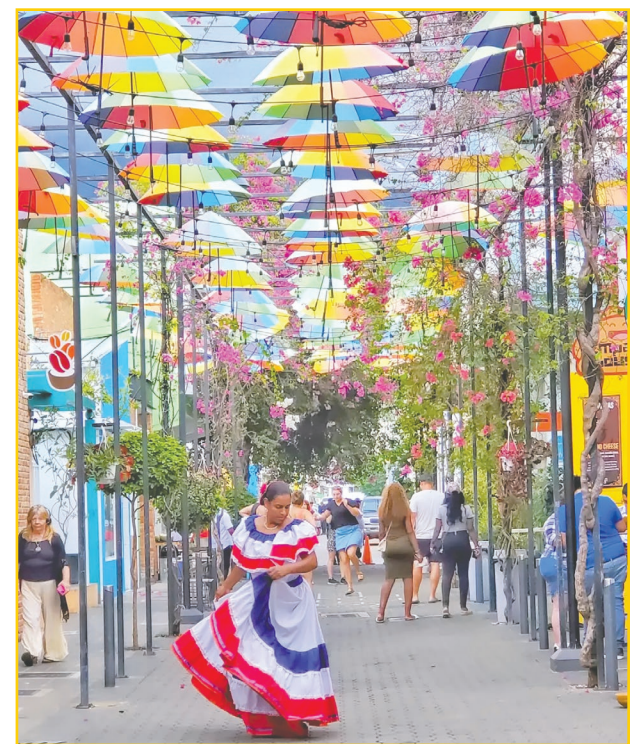


### Paseo de Doña Blanca: la “Calle Rosada”.

Conocido popularmente como la “Calle Rosada”, un pintoresco callejón peatonal ubicado en el centro histórico de Puerto Plata. Totalmente pintado de rosa y decorado con detalles victorianos, este espacio se ha convertido en uno de los lugares más fotografiados y compartidos en redes sociales. Fue creado como homenaje a Bianca Franceschini, una pionera italiana que fundó en 1898 el primer hotel de la ciudad, el “Hospedaje del Comercio”. Ubicado entre las calles Beller y John F. Kennedy, cerca del Parque Central, el lugar ofrece un ambiente acogedor con bancos, flores y una estética colonial que invita a recorrerlo con calma. Su encanto visual y su valor histórico lo convierten en un espacio ideal para el turismo cultural y fotográfico, recomendándose su visita durante la semana para disfrutarlo con mayor tranquilidad.

### Kite Street (Las Chichiguas) – Puerto Plata

Uno de los proyectos más recientes que refleja esta transformación es Kite Street, un innovador corredor urbano en el corazón del centro histórico de Puerto Plata. Este espacio, también conocido como “Las Chichiguas”, no solo aporta estética y colorido con su techo decorado de cometas, sino que responde a una estrategia urbana para reorganizar el flujo turístico, especialmente en temporadas de cruceros. Con ocho quioscos modernos perfectamente integrados al entorno colonial, el proyecto ofrece desde artesanía local hasta café, coctelería, helados y gastronomía ligera. Su gestión, a cargo de Ecomotions SRL, garantiza estándares de orden, limpieza y seguridad, convirtiéndolo en un espacio funcional tanto para residentes como visitantes. Más allá de lo comercial, Kite Street representa un impulso a la economía creativa local y un modelo de turismo sostenible que busca preservar la identidad cultural mientras dinamiza la ciudad.



### Calle de las Sombrillas en Puerto Plata

En Puerto Plata, la Calle de las Sombrillas ha pasado de ser una intervención artística a consolidarse como uno de los íconos turísticos más reconocidos del país. Con más de 170 paraguas suspendidos, este espacio combina comercio, arte y cultura, sirviendo como punto de encuentro para turistas y locales. Su estratégica cercanía a plazas, museos y restaurantes fortalece su atractivo y la convierte en una parada obligatoria dentro del circuito urbano, aportando identidad visual y valor cultural a la ciudad. Además, este corredor invita a la fotografía, promueve el desarrollo local y refleja la creatividad caribeña, consolidándose como un símbolo de la transformación urbana contemporánea en la actualidad.

## DEPORTES

# Ellos vieron primero lo que el mundo aplaudió después

Antes de los bonos millonarios y las academias modernas, existió una generación de scouts dominicanos que convirtió terrenos de tierra en fábricas de Grandes Ligas.



» AQUILINO ROSARIO

El pasado reciente del béisbol dominicano estuvo marcado por una generación de cazatalentos que transformó la industria del béisbol en el Caribe.

Figuras como Rafael Ávila, Epy Guerrero y Eddy Toledo fueron arquitectos silenciosos del éxito de múltiples organizaciones de Grandes Ligas, identificando jóvenes prospectos cuando aún jugaban en terrenos improvisados y convirtiéndolos luego en estrellas internacionales.

A esa camada también pertenecieron hombres de gran olfato beisbolero como Sijo Linares, Héctor -Cuchi- Acevedo, Pablo Neftalí Cruz, Chilote Llena y Horacio Martínez, quienes no solo firmaban jugadores, sino que formaban peloteros integralmente.

Junto a ellos además brillaron nombres históricos como Alex Pompez, Ezequiel Sepúlveda, Ramón Peña y Félix Feliz, protagonistas de una época en la que el scouting era casi un arte artesanal.

Su visión ayudó a consolidar a la República Dominicana como la principal cantera de talento del béisbol mundial. Hoy somos exportadores de peloteros a Estados Unidos, Europa y Asia.

Su trabajo iba más allá del radar o la velocidad del bate. Evaluaban carácter, disciplina y proyección humana, elementos que luego definieron carreras exitosas dentro y fuera del terreno.

Gracias a su entrega y conocimiento, el país fortaleció su reputación como potencia exportadora de talento, dejando un legado que todavía influye en la manera en que hoy se descubren y desarrollan las futuras superestrellas del béisbol.



Pedro Martínez forma parte de los talentos reclutados por Rafael Ávila.



Arturo de Freitas reclutó al estelar dominicano Vladimir Guerrero para los Expos de Montreal



Ramón "Pintacora" de Los Santos firmó a David Ortiz para los Marineros de Seattle.

## Juan Marichal como scout



Tras su brillante carrera como lanzador, el inmortal Juan Marichal también dejó

huella fuera del terreno, aportando su experiencia y prestigio al desarrollo del talento latino dentro del sistema de los Atléticos de Oakland.

Desde su rol en operaciones internacionales, contribuyó a abrir oportunidades a jóvenes dominicanos que luego escribirían su propia historia en Grandes Ligas. Bajo su influencia llegaron jugadores de impacto como Luis Polonia, bateador de

contacto y velocidad; Félix José, reconocido por su consistencia ofensiva; Miguel Tejada, futuro Jugador Más Valioso y símbolo del poder latino en MLB. Además de Luis Vizcaíno, Esteban Germán y Ángel Berroa, peloteros que representaron con dignidad la escuela dominicana gracias a una apuesta basada en disciplina, proyección y carácter competitivo.

## Rafael Ávila un arquitecto silencioso

Hablar del desarrollo del béisbol dominicano en las Grandes Ligas obliga a detenerse en la figura de Rafael Ávila, uno de los scouts más influyentes y visionarios en la historia del reclutamiento internacional.

Su trabajo, siempre para los Dodgers de Los Ángeles, marcó una época y abrió puertas a generaciones completas de peloteros que luego brillaron en el mejor béisbol del mundo.

Ávila se distinguió por su extraordinaria capacidad para detectar talento joven con proyección real, combinando conocimiento técnico, intuición y una profunda comprensión del pelotero dominicano.

Su legado quedó cimentado gracias a múltiples firmas que posteriormente alcanzaron relevancia en MLB.

Entre los nombres vinculados a su labor sobresalen Pedro Martínez, Salón de la Fama de Cooperstown, José Antonio Offerman, infielder de gran disciplina ofensiva y velocidad que logró una sólida carrera en las Mayores. También Juan -Tito- Bell, jugador del cuadro, reconocido por su energía, defensa y dinamismo dentro del terreno.

La lista continúa con talentos como José Parra, los relevistas Félix Rodríguez y Darío Veras brazos que representaron el producto del trabajo constante del scouteo dominicano en el béisbol profesional. Un nombre que no puede faltar en esa lista es el de Henry Rodríguez.

Uno de los mayores aciertos dentro de su historial fue la identificación del lanzador Juan Guzmán, quien se convirtió en figura estelar del pitcheo latino en Grandes Ligas durante la década de los 90. A su vez, el derecho Pedro Julio Astacio consolidó una carrera respetable como abridor, demostrando la capacidad de Ávila para proyectar lanzadores de impacto.

También bajo la visión de Ávila llegó la firma de Ramón Martínez, quien se convirtió en uno de los brazos más consistentes de los Dodgers durante la década de los 90.

Completan este grupo nombres como Gilberto Reyes y Roberto Mejía, peloteros que también alcanzaron el profesionalismo gracias a la confianza depositada en ellos desde sus primeras etapas formativas.

Más que firmar jugadores, Ávila ayudó a construir una estructura de oportunidades para el talento dominicano, convirtiéndose en uno de los

grandes arquitectos silenciosos del crecimiento internacional del béisbol quisqueyano.

Uno de sus grandes aciertos visionarios fue impulsar la transformación defensiva de Mike Piazza, quien originalmente jugaba la tercera base antes de convertirse en receptor.

Aquella recomendación y el trabajo realizado con él en Campos Las Palmas, sede de los Dodgers en el país, cambió el rumbo de su carrera y terminó siendo determinante para su ingreso al Salón de la Fama de Cooperstown, consolidando a Piazza como uno de los mejores catchers ofensivos en la historia del béisbol.

La decisión reflejó su fino instinto evaluador, capaz no solo de descubrir talento, sino también de proyectar el verdadero destino deportivo de un jugador. Más que un scout, fue un formador de carreras y un arquitecto silencioso de historias inmortales.

#### Eddy Toledo: visión, instinto

Dentro de la historia moderna del scouteo internacional, el nombre de Eddy Toledo ocupa un lugar de respeto y trascendencia. Su carrera se ha distinguido por la capacidad de identificar jugadores con condiciones excepcionales, alto instinto competitivo y proyección real convirtiéndose en uno de los cazatalentos más influyentes en las últimas décadas.

Toledo ha sido responsable directo de firmas internacionales que marcaron generaciones completas del béisbol, descubriendo talentos que no solo alcanzaron el máximo nivel, sino que dejaron huellas profundas dentro del juego.

Entre sus principales firmados con asiento en las Grandes Ligas figuran nombres de impacto como el de Nelson Cruz, uno de los grandes bateadores de poder dominicanos en la historia de MLB. Un año después llegó José Reyes, quien terminó siendo rostro de los Mets de Nueva York y ganó un campeón bate de la Liga Nacional.

En este nuevo siglo, Toledo volvió a demostrar su visión al firmar en 2017 al fenómeno Julio Rodríguez para los Marineros de Seattle, considerado hoy un talento generacional del béisbol moderno y una de las nuevas caras del juego.

Su lista también incluye al prospecto Fernando Martínez, uno de los talentos más valorados de su generación; el lanzador Jenrry Mejía, desarrollado dentro del sistema internacional; Octavio Dotel, símbolo de longevidad y consistencia en MLB, reconocido además por haber vestido el uniforme de múltiples organizaciones durante su exitosa carrera.

Entre sus primeras firmas que alcanzaron el máximo ni-



Nelson Cruz forma parte de los talentos reclutados por Eddy Toledo.



Eddy Guerrero acompañó a Tony -Cabeza- Fernández en su proceso de reclutamiento.

vel sobresale la del lanzador José Joaquín Bautista, proyectado desde ligas menores hasta debutar en Grandes Ligas con la organización de los Mets, el primero que alcanzó el grado de los firmados por Toledo.

El impacto de Toledo también se reflejó en jugadores ofensivos como Quilvio Veras, primer bate explosivo que brilló a finales de los años 90 con los Marlins gracias a su velocidad, disciplina y capacidad para embasarse.

Detrás del plato, su ojo evaluador identificó talento en receptores como Alberto Castillo, reconocido por su liderazgo, defensa y manejo del pitcheo, así como Guillermo García, firmado para los Mets de Nueva York y valorado por su solidez defensiva.

En el pitcheo moderno destaca Freddy Peralta, firmado para Seattle, lanzador de impacto en Grandes Ligas gracias a su recta explosiva, capacidad ponchadora y consolidación como pieza clave dentro de una rotación abridora.

Más que un scout, Eddy Toledo representa una escuela de evaluación basada en intuición, paciencia y profundo conocimiento del juego. Su legado vive en cada pelotero que ayudó a descubrir y en cada sueño dominicano que encontró camino hacia las Grandes Ligas bajo su mirada experta.

Toledo logró algo reservado para pocos en la historia del béisbol internacional: tuvo simultáneamente tres jugadores firmados por él participando en un mismo Juego de Estrellas, 2013; José Reyes con Toronto; Nelson Cruz con los Vigilantes de Texas y Carlos Gómez con los Cervancieros de Milwaukee, reflejo directo de su ojo para detectar talento.

## Chilote, Noboa y Cruz

**El béisbol dominicano también cuenta su historia a través de hombres de olfato fino y visión adelantada. Winston Enrique Llenas Dávila (Chilote) dejó su huella al firmar a figuras de impacto como Bartolo Colón y Julián Tavárez, lanzadores que construyeron sólidas trayectorias en Grandes Ligas, además del infielder Johnny Peralta. Por su parte, Júnior Noboa proyectó talento al descubrir a José Valverde y Emilio Bonifacio, jugadores que aportaron dinamismo y consistencia al béisbol mayor. En esa misma línea de excelencia, Pablo Neftalí Cruz inscribió su nombre al identificar y firmar a José "Cheo" Guillén y Aramis Ramírez, dos peloteros que brillaron por su liderazgo, producción ofensiva y permanencia en las Mayores.**

El impacto de sus firmados también se mide en números avanzados, colocándolo dentro del Top-15 de scouts de MLB en WAR acumulado entre los jugadores descubiertos bajo su evaluación, lo que proyecta mejorar con la actuación de José Rodríguez.

#### Sobre Eddy Guerrero

Hablar del desarrollo del talento latino en MLB, obliga a mencionar el nombre del legendario Eddy Guerrero, figura clave en la expansión del béisbol caribeño dentro del sistema profesional.

Su capacidad para identificar talento no solo impactó en su país, sino que ayudó a abrir definitivamente las puertas del béisbol internacional para generaciones futuras.

Bajo su visión llegaron jugadores que marcaron épocas, entre ellos el poderoso iniciador Carlos Delgado de Puerto Rico, uno de los bateadores más temidos de su generación; el inteligente jugador venezolano Luis Sojo, pieza clave en equipos campeones.

Qué decir del cerrador José Mesa, quien brilló por años como uno de los relevistas más confiables y dominante.

Igualmente sobresalen nombres históricos como César Cedeño, símbolo del talento dominicano en los años 70; el elegante campocorto Tony -Cabeza- Fernández, reconocido por su defensa magistral; y el dinámico intermedista Dámaso García, referente ofensivo y líder dentro del terreno, para solo mencionar algunos.

El legado de Guerrero trasciende estadísticas: fue un verdadero puente entre el talento latinoamericano y las Grandes Ligas, un hombre cuyo ojo experto ayudó a cam-

biar la historia del scouting internacional.

#### Manny Nanita

El trabajo silencioso del scout pocas veces recibe el reconocimiento público que merece, pero dentro de las organizaciones de Grandes Ligas existen nombres cuya influencia resulta determinante en la construcción del éxito.

El destacado antesalista dominicano Rafael Devers inició su camino hacia las Grandes Ligas tras firmar el 2 de julio de 2013 con los Boston Red Sox como agente libre internacional, gracias al seguimiento y evaluación del scout dominicano Manny Nanita.

Devers evolucionó rápidamente hasta convertirse en una superestrella ofensiva y uno de los bateadores más temidos de las Grandes Ligas, consolidándose como figura central del conjunto de Boston.

Manny Nanita se distinguió por su capacidad para identificar peloteros jóvenes con proyección, evaluando no solo las herramientas físicas, sino también la madurez competitiva y el potencial de crecimiento a largo plazo. Su visión permitió a Boston asegurar firmas internacionales que posteriormente se convirtieron en pilares del béisbol moderno.

Entre sus principales aciertos figura la firma de Rafael Devers en 2013, considerada una de las adquisiciones internacionales más exitosas de la franquicia en las últimas décadas.

Devers evolucionó rápidamente hasta convertirse en una superestrella ofensiva y uno de los bateadores más temidos de las Grandes Ligas, consolidándose como figura central del conjunto de Boston.

Otro nombre vinculado a su labor es Hanley Ramírez, firmado originalmente por Boston como un prometedor talento internacional antes de alcanzar la gloria en las Mayores, donde conquistó el premio de Novato del Año y desarrolló una brillante carrera ofensiva.

Asimismo, Manny Nanita articipó en el proceso de identificación y desarrollo del jardinero Manuel Margot, prospecto internacional formado dentro del sistema de Boston, reconocido por su velocidad, defensa y habilidades atléticas que lo proyectaron como jugador de impacto en el béisbol profesional.

El legado de Manny Nanita confirma la importancia del scouteo dominicano en el engranaje global del béisbol. Su trabajo representa la esencia del cazatalentos moderno: descubrir sueños antes de que el mundo los vea y abrir el camino hacia las Grandes Ligas para nuevas generaciones de peloteros dominicanos.

# panorama ESTÁ DE MODA



panorama  
¡Tal como es!



panorama.com.do

@panorama\_do

