

# Panorama

¡Tal como es!

## LOCALES

Mujeres que sientan precedentes y hacen trabajos pensados para hombres. P.4



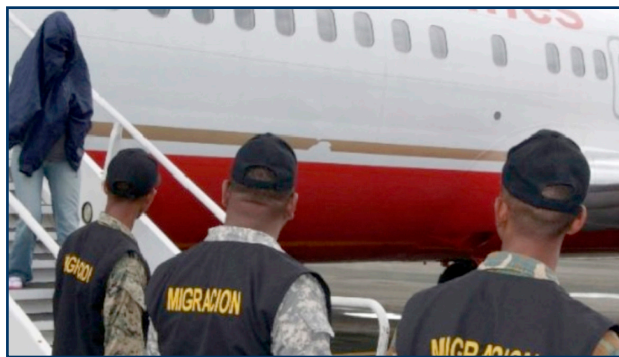
## ENTRE 2019 Y 2020 LA USAID ENTREGÓ MÁS DE RD\$101 MILLONES A PC Y FINJUS



Una auditoría financiera de los recursos entregados por la Agencia de EE.UU para el Desarrollo a Participación Ciudadana y la Fundación Institucionalidad y Justicia, revela en qué se gastó el dinero. P.10

### PANORAMA POLÍTICO 14

Ecuador se va a una segunda vuelta ¿Cómo afectan estas elecciones al continente?



### LOCALES 8

El "infierno" del regreso a casa de los deportados sin fichas delictivas



### INTERNACIONALES 16

Los doce años del papa Francisco, el primer pontífice de América

CONGESTIÓN VEHICULAR Y LA FALTA DE PLANIFICACIÓN COLMAN SANTIAGO P.18



DOMINGO BAUTISTA, UNA VOZ INMORTAL EN LA COMUNICACIÓN DE RD P.25



Editorial

# Danilo, rectificar es de sabios

Una expresión poco humilde y que hunde lo escaso que queda del Partido de la Liberación Dominicana (PLD), fue la manifestada por el expresidente Danilo Medina, en una entrevista reciente en la que aseguró que si pudiera repetir el gobierno que hizo, lo repetiría igualito y que no está arrepentido de nada.

Al escucharla, nos mueve a pensar en que, sus estrategias no lo asesoraron bien o el mandatario no se llevó de consejos. El contexto en el que se encuentra el PLD es para reflexionar sobre la razón que motivó en estos últimos años a la ciudadanía dominicana a colocar dos veces consecutivas en el poder al Partido Revolucionario Moderno (PRM) y desplazar las aspiraciones del partido morado de continuar llevando las riendas del país.

Ciertamente, no toda su gestión de gobierno estuvo mal pero tampoco estuvo completamente bien. En algo falló y reconocerlo hará que los electores dominicanos encuentren una esperanza y le den una nueva oportunidad a su partido, de lo contrario no hace sentido volver a apoyar una fuerza política que salió por el descontento social entorno al rumbo que llevaba la nación en manos del exmandatario.

Que, tras dos intentos de regresar al poder, aun la figura principal de este partido aparezca de manera pública sin exhibir el mínimo ánimo de mejorar, es preocupante y no es el discurso para reconquistar a los seguidores perdidos. Errar es de humanos y reconocer los errores de sabios.

## OCURRIÓ EN MARZO

**1817**  
Nace el patricio Francisco del Rosario Sánchez.

**1897**  
Muere la educadora y poetiza Salomé Ureña.

**1975**  
La ONU establece y celebra por primera vez el Día Internacional de la Mujer el 8 de marzo.

**1990**  
Es juramentada como presidenta de Haití la jueza Ertha Trouillot.

**2005**  
Unos 134 reclusos pierden la vida, mientras otros 26 resultaron lesionados como consecuencia de un incendio en la cárcel pública de Higüey.

**2013**  
El 13 de marzo se anuncia la elección del papa Francisco como nuevo pontífice.

## EL BOCHE



Las sanciones penales por accidentes de tránsito donde fallece una o más personas deben ser revisadas por nuestras autoridades judiciales. No es posible que se imponga solo una garantía económica como penalidad a una persona que infringe las normas de tránsito y sesga una vida. Lamentable que, en el caso de Aida Nicole Reyes Gómez, de 21 años, quien falleció tras ser impactada por el vehículo de una ciudadana, solo se haya impuesto una garantía económica e impedimento de salida. Sin sanciones ejemplares seguiremos teniendo el comportamiento irresponsable de los conductores.

## EL PIROPO



En su discurso de rendición de cuentas el presidente Luis Abinader informó que puso en marcha un programa de apoyo económico para víctimas de violencia, a través del cual entregará pensiones especiales para niñas, niños y adolescentes en orfandad por feminicidio, asegurando que ninguna familia quede desprotegida ante estas tragedias. Aplaudimos la iniciativa y esperamos que se extienda a otros menores que quedan huérfanos por diversos motivos y que crecen sin la debida protección del Gobierno. Viven con la ausencia de sus padres y sin garantías de un futuro digno.



GRUPO DE MEDIOS PANORAMA

EDICIÓN DIGITAL:  
www.panorama.com.do

GERENTE GENERAL  
Miguel Medina

DIRECTORA  
Kirsis Díaz

DIRECTOR VTV  
Luis Acosta

COORDINADORA DE NOTICIAS VTV  
Cesarina Ravelo

ADMINISTRADORA  
Paola Tejeda

MARKETING DIGITAL  
Aristides Marte

EDITOR FOTOGRAFICO  
Virgilio Mercedes

EDITORES  
Michael Monegro  
Esther Noyola  
Claudia Fernández  
Manuel Díaz  
Ivonne Ferreras

DISEÑO  
Jenny Luna

DIRECCIONES Y TELÉFONOS  
Calle Eugenio Deschamps No.49,  
Los Prados, Santo Domingo,  
República Dominicana.  
• APARTADO POSTAL 10132  
• TEL.: (809) 475-2525

CORREO ELECTRÓNICO:  
redaccion@panorama.com.do



**EL ESPECIAL DE**  
**panorama**

PRÓXIMAMENTE

[www.panorama.com.do](http://www.panorama.com.do)

## LOCALES

# Ellas sientan precedentes de osadía e innovación en el mundo masculino

El duro trajinar de la mujer en campos de trabajo tradicionalmente de hombres. Un camino más lleno de espinas que de rosas para hacer y resaltar.



» CLAUDIA FERNÁNDEZ

**R**omper los cánones o reglas establecidas en República Dominicana, es un crimen de lesa humanidad contra el machismo rampante y flagrante, que, sin ser delito, obstaculiza el paso de mujeres con más “braguetas” que muchos hombres.

En este mes de marzo, en que se conmemora el Día Internacional de la Mujer, **Panorama** honra a esas mujeres que han incursionado en tareas hasta hace poco reservadas a ellos.

Encontrar, por ejemplo, a una mujer haciendo trabajos de albañilería a destajo -“tira mezcla”, como dice Carolina Reynoso Adames, era impensable hace varios años.

Manejar maquinaria pesada, tractores, camiones recolectores de basura, tampoco podía imaginarse. Hoy, ellas han sentado y sembrado el precedente de que la mujer dominicana puede, cuando quiere y las circunstancias lo exigen. No es un asunto de elegir, sino de desafiar las trabas económicas y sociales impuestas. ¡Y lo han logrado!

Ellas mismas han adoptado en un medio laboral exclusivista, la inclusión a fuerza de golpes de sol, agua, sudor y a veces, hasta de lágrimas, para lograr la aceptación. Se han apoderado de un segmento de trabajo, que a veces las mira de mala manera, y otras veces, aplauden su poder de decisión y determinación.

Aunque se debe reconocer que, de un tiempo a esta parte, la situación ha cambiado. Han logrado su espacio, su trabajo, y este mérito hay que reconocerlo.

## Datos interesantes

El Informe de situación macroeconómica del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD), correspon-



diente a enero de 2024, precisa que, “por rama de actividad económica los hombres dominan en siete de 12 categorías, con una participación superior al 80 % en las actividades de construcción, agricultura, transporte y electricidad. Las mujeres dominan en las cinco categorías restantes, exclusivamente en actividades de servicios como la salud, educación y turismo”.

El documento también destaca que “la evolución de la PEA (Fuerza de Trabajo) con respecto a la participación de hombres y mujeres no ha experimentado cambios significativos en los últimos años, excluyendo el período de la pandemia”, cuando el mundo colapsó, y ellas asumieron los riesgos. “En República Dominicana y en el mundo, la última década ha sido pródiga en convulsiones económicas que han afectado los fundamentos de las economías nacionales y personales. Las crisis financieras han comprometido la estabilidad económica de los países y los limitados logros acumulados en el bienestar de las fami-

## Ellas toman su espacio

**Entre el ruido del tránsito urbano de las calles citadinas, ellas se abren paso. Son las arriesgadas que trabajan en el transporte público tanto de carros de “concho”, hasta grandes autobuses interurbanos, sin dejar de lado a las mujeres que trabajan en la conducción de camiones recolectores de basura.**

**Este segmento poblacional de mujeres que han asumido labores “masculinas”, representan entre el 1 y el 7 por ciento del total de quienes trabajan en el transporte, según datos de la Organización Mundial del Trabajo. Aunque la responsabilidad y seguridad son la tónica de estas esforzadas trabajadoras que buscan el pan de cada día entre los peligros del caótico tránsito nacional, constituyen una ínfima parte en comparación con**

**los hombres, pero avanzan. “Encontrar trabajo es mucho más difícil para la mujer que para el hombre en todo el mundo. Cuando la mujer trabaja, suele hacerlo en puestos de baja categoría y en condiciones de vulnerabilidad, y se prevé pocos avances a corto plazo”, la información proviene del informe La brecha de género en el empleo: ¿qué frena el avance de la mujer?, publicado por la OIT en enero de 2018 y actualizado en marzo de ese mismo año. Madres, laboriosas, cada una en su campo de acción, no dejan de admirar a una sociedad acostumbrada a la supremacía masculina. Un aplauso final para esas arriesgadas, osadas y muy particulares mujeres que han hecho camino, camino al andar, alcanzando sus propias metas y sueños, a despecho del qué dirán.**

lias”, dice el Boletín de la Oficina Nacional de Estadística (ONE), 2019.

Poco a poco, a pasos lentos pero firmes, la mujer ha ido ocupando espacios en el mundo laboral tradicionalmente de hombres, conjugando su labor con las actividades cotidianas de ser madre, jefa de hogar y la que provee el sustento. Es una labor ardua y dura, pero ha sabido conjugar todos los roles.

El mundo del trabajo es el espacio donde se genera la mayor parte de los ingresos de los hogares y además las desigualdades inherentes a su distribución, indica el informe “Oportunidades y desafíos para la autonomía de las mujeres en el futuro escenario del trabajo”, de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), organismo de la ONU, realizado por Iliana Vaca Trigo en 2019.

Ciertamente, los desafíos que enfrenta la mujer en el mercado laboral son muchos, y al respecto, el informe de la CEPAL expresa que: “los mercados laborales de la región y de manera muy específica República Dominicana, presentan marcados sesgos de género entre los que destacan una menor participación de las mujeres en el empleo, su concentración en sectores económicos y ocupaciones de menor productividad y menores niveles de ingresos”.

De igual manera opina el economista en jefe y vicepresidente senior de Economía del Desarrollo del Banco Mundial, Indermit Gill, al manifestar, “las mujeres tienen el poder de dar un fuerte impulso a la tambaleante economía mundial. Sin embargo, en todo el mundo, las leyes y prácticas discriminatorias les impiden trabajar o poner en marcha negocios en igualdad de condiciones con los hombres”.

Es por esto, que la labor de estas mujeres que presentamos en Panorama, cobra mucho más fuerza y valor por haberse atrevido a incursionar, resaltar y arriesgarse a realizar trabajos impensables pa-

ra ellas, es decir, tareas consideradas como "masculinas".

**“¡Mujeres al poder!”**

El ejemplo de Santa Isabel Francisco Cabrera no tiene parangón. Un hito para la mujer empoderada. De ser graduada en locución, educadora y trabajar en Desarrollo Social en el ayuntamiento de Santo Domingo Este, una oficina bajo aire acondicionado, se enteró de que el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), junto al Ministerio de la Mujer, están implementando un programa de inclusión para mujeres, en el área del manejo de maquinaria pesada y camiones compactadores y recolectores de desechos sólidos.

Al enterarse del programa, se presentó como candidata y obtuvo su oportunidad. A este respecto, en una metáfora muy ilustrativa, dice, “no sabían que el oro negro estaba en la oficina”, refiriéndose a que sus compañeros de trabajo no pensaban que iba a postular.

Y así, se convirtió en la primera mujer en Santo Domingo Este! en conducir, no solo vehículos recolectores de basura, también patanas, gredas, palas mecánicas, Bobcat-esos pequeños artilugios adheridos al camión que levantan los desechos y los depositan dentro del recolector-, y ni qué decir de las motoniveladoras. Ya son más de una decena hoy día las que se han insertado en este trajinar.

Esta madre soltera de un hijo de 16 años, con gran orgullo manifiesta que la Alcaldía de Santo Domingo Este, es el segundo “en el mundo en tener una flota de mujeres al servicio de la recolección de desechos sólidos y el primero en servicio a la comunidad”, desde el proyecto iniciado durante el gobierno local de Manuel Jiménez, y al que más y más mujeres se suman a la iniciativa, que ha conseguido un sitio de honor entre la inclusión de mujeres en áreas tradicionales de los hombres.

Una mujer que salió de la comodidad de una oficina, para ser ejemplo y guía de otras, para quien, “mi marido es el camión recolector y compactador”, no merece más que el agradecimiento y reconocimiento de toda una comunidad. Ella es Santa Isabel Francisco Cabrera.

**Rompen esquemas**

Carolina Reynoso Adames, de 35 años, nació el 27 de febrero de 1990, Día de la Independencia, quizás por eso eligió esta profesión, por la independencia que le brinda, aunque a veces, como hoy, está sin hacer nada. Ella “tira mezcla”, ahora “vaga” -sin trabajo-, es ma-

dre de tres hijos, reside en Los Guandules. Se dedica a la albañilería desde antes de nacer su primer hijo que tiene 18 años. Ha trabajado en la remodelación del edificio de Relaciones Exteriores, la Corporación de Acueducto y Alcantarillado de Santo Domingo (Caasd), como parte del equipo de maestros constructores y de reparación del sistema de alcantarillado del Distrito Nacional y del Barrera de Salinidad en Santo Domingo Este. También ha hecho edificaciones en los sectores de Villa Mella, Las Cañitas, Los Guandules y La Ciénaga, en Guachupita. Ella es un ejemplo de la mujer humilde que decide desplegar las alas y volar.

Sus inicios fueron por pura casualidad y una apuesta a que sí podía. “Una vez, estaba conversando con un amigo, que era albañil, le dije que me gustaría hacer eso. El me dijo. Te hago un reto, hazlo, te ayudo y te enseño el oficio”. Se le encendió el fuego del reto y la oportunidad de demostrar que sí podía mejorar su calidad de vida. Vive su trabajo, le gusta, y hoy, es maestra constructora. Es un ejemplo de la mujer humilde, que decide enfrentar lo que venga y como venga.

**Actitud, aptitud y alegría**

Maracucha, así se autodefine esta venezolana que llegó al país en 2016, desde su natal Maracaibo, en el caribeño estado de Zulia. Es la jefa de más de 30 técnicos expertos en auto refrigeración en la empresa Global Refriauto en el ensanche Quisqueya, del Distrito Nacional. Inspectora de calidad de trabajos terminados, tiene un día agotador, pero su actitud, aptitud y alegría, ha conquistado el entorno laboral y de la clientela que acude a chequear acondicionadores de aire en la empresa.

Cuarenta y tres años, tres hijos, 25, 22 y 7 años, el último dominico-venezolano, el diario trajinar nos encuentra con ella, trepando a “La mula”, una de las grúas más grandes y poderosas, para chequear cómo anda la situación.

Fuerte, pero también sensible, ha sabido lidiar con el día a día masculino, ya que, como jefa y mujer, la única en el taller, la convierten en el eje y guía de los empleados que dependen de sus órdenes.

A uno, le solicita buscar el coolant (enfriador) para un vehículo; al otro, medir la presión del aire, y al final, se encarga de cada uno de los vehículos que llegan al lugar. Es otra de las mujeres que se insertan en labores de hombres y lo logran. Ella, como muchas otras, constituyen el ejemplo palpable de que la mujer se empodera e incursiona con éxito en los cami-



Santa Isabel Francisco Cabrera.



Carolina Reynoso Adames.



Kathleen Martínez.



Thais Herrera.



Wanda Marte.

nos y trabajos reservados a los hombres.

**Tras los restos de Cleopatra**

Kathleen Martínez, la dominicana que se adentró por los oscuros laberintos bajo tierra de los templos egipcios buscando la tumba de Cleopatra, la mítica faraona de la familia de los Ptolomeos para descubrir los secretos que encierra. Taposiris Magna, la ciudad-templo escondida bajo la ardiente arena del desierto del Sahara, fue el escenario escogido por esta mujer, nativa del lugar del mundo situado en el mismo trayecto del sol.

Su pasión por Cleopatra, la llevó a autofinanciar la primera expedición en las catacumbas egipcias de este inhóspito lugar, para apropiarse de un título. Primera dominicana detrás de las huellas de la mujer que se adueñó del mundo, apabullando al todopoderoso imperio romano.

**A las cumbres más altas**

Thais Herrera, una pionera hecha a base de lágrimas y dolor. El drama de una pérdida, te estigmatiza o te levanta, en este caso, la muerte del esposo llevó a esta mujer a escalar las más altas cumbres del mundo, hasta convertirse en la primera mujer ¡y dominicana tenía que ser!, a subir la montaña más alta del mundo. El Monte Everest, 8 mil 848,86 metros (29 032 pies) sobre el nivel del mar, en el corazón de la cordillera de Los Himalaya, ha puesto en alto la bandera tricolor, que hoy ondea en esta cumbre llena de nieve y perpetuas oscuridades y secretos.

**Minera y voluntaria de emergencias**

Wanda Marte, hoy es una mujer empoderada que maneja maquinaria pesada para la minera Barrick Gold, su trabajo consiste en trasladar el material extraído para el depósito y estudio final, pero también es voluntaria en situaciones de emergencia en la localidad de Cotuí. Oriunda de este pueblo, recipiente del oro que sale de la tierra, Wanda es contadora, y fue estudiante de medicina hasta el accidente de su padre, quien le costaba la carrera.

Hacerse cargo de la manutención hogareña, es la mayor de la familia, la llevó a buscar empleo en la minera transnacional, convirtiéndose en una líder de doble camino. El trabajo esforzado que realiza y la entrega de corazón al trabajo voluntario de atender las emergencias que surgen en esta población. Ella vive un diario trajín extenuante, que sirve de ejemplo para muchas otras, que, como ella, enfrentan las vicisitudes cara a cara.

# Desde las pistas de aterrizaje clandestinas al transporte submarino de drogas

RD sigue siendo el puente por excelencia para el tráfico de sustancias ilícitas, mientras, las autoridades de lucha contra el flagelo, refuerzan los controles.

## Pistas de aterrizaje clandestinas de narcotráfico

Fuente: Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD)

### ZONAS MONTAÑOSAS

en terrenos privados, fincas, grandes áreas de sembradíos

MÁS DE

117

pistas de aterrizajes en el país

Entre 1990 y 2009



### ZONAS COSTERAS

en playas y terrenos llanos

» REDACCIÓN PANORAMA

**A**unque en la actualidad, las pistas de aterrizaje clandestinas para el trasiego de drogas, han quedado obsoletas, lo cierto es que una serie de medidas adoptadas por las autoridades antidrogas en el país han logrado el objetivo reducir su cantidad al mínimo, durante la última década, por lo que cada día surgen nuevos métodos para el transporte de estas sustancias prohibidas.

La compra de los aviones Tucano, que provocó uno de los primeros escándalos de corrupción gubernamental en el país, hoy constituyen un pilar contra la lucha antinarcóticos a nivel aéreo, al punto de que se han implementado estrategias y programación para ingresar la droga y su posterior exportación a los destinos finales.

Las tretas son otras en este siglo XXI. A principios de las dé-

## RD, punta del iceberg del narcotráfico internacional

**Buscando la fórmula para terminar con los movimientos guerrilleros latinos que surgían como el comején, en todas partes y países con dictaduras prolijadas y financiadas por el gobierno estadounidense, se inicia la etapa del descubrimiento de una nueva ruta para el trasiego y consumo de drogas hacia Estados Unidos. ¡República Dominicana! Este país, situado en el mismo centro del Caribe insular, se inserta, de golpe y porrazo en el oscuro mundo del narcotráfico, y se mantiene como el país estratégico puente, auspiciado por la CIA, y así arranca una nueva trayectoria para el camino de la cocaína. Así lo**

**describen los autores del estudio "El narcotráfico en Colombia. Pioneros y capos". Pero esta vez la mira está puesta en los movimientos guerrilleros, lo mismo que sucedió con la ruta del opio en Indochina, las estrategias cambian, pero al final, la meta es la misma. Estamos en plena mitad de la década del 70. La convulsión política en América Latina llega al máximo y amenaza los intereses económicos norteamericanos, por lo que los jefes de la CIA se proponen establecer lazos con los principales productores de las hojas de coca y financian los laboratorios escondidos en el corazón de la selva**

**amazónica colombiana. Surgen los carteles y la cocaína se convierte en la protagonista de la escena del tráfico internacional de drogas. Comienzan a aparecer cargamentos de la sustancia en lugares increíbles. Lomas, montañas, en medio de vegetación tupida y las autoridades siempre encuentran los rastros de pistas de aterrizaje improvisadas. Ya en 1988, la situación estaba cobrando ribetes de exageración, y de esta manera se crea la Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD), mediante la Ley 50-88 sobre drogas y sustancias controladas, del 30 de mayo del 1988.**

cadras 80 y 90, la sociedad se ve conmocionada con la explosión e introducción de una sustancia que provocaba conductas extrañas. Fue la época en la que la cocaína entró al mercado de sustancias ilícitas.

Proveniente de Colombia, la cocaína inundó al país, pero para el trasiego hacia los principales puntos de consumo internacional. Estados Unidos y buena parte de Europa.

La situación geográfica privilegiada de la isla completa, la hizo presa del desenfreno sin control de los grandes grupos de narcotraficantes, localizados en ese momento en Colombia, con Pablo Escobar Gaviria, liderando en ese momento el todopoderoso Cartel de Medellín y los hermanos Rodríguez Orejuela --Gilberto y Miguel--, José Santacruz Londoño y Hélder Herrera Buitrago, que controlaban la costa caribeña de este país sudamericano, con el denominado Cartel de Cali.

### La CIA y la oscura trama del narcotráfico internacional

Según el estudio titulado “El narcotráfico en Colombia, pioneros y capos”, realizado el 22 de octubre de 2024, por los investigadores Adolfo León Atehortúa Cruz, historiador y académico colombiano y Diana Marcela Rojas Rivera, profesora universitaria colombiana especializada en estudios internacionales, la historia se inicia durante la guerra de Indochina, desde 1946 al 1954.

El sudeste asiático se constituye en la punta de lanza para que Estados Unidos inicie una guerra sin cuartel contra el “comunismo”, es la etapa del final de la segunda guerra mundial y el comienzo de la guerra fría y la amenaza de guerra nuclear, lo que incluyó un programa para acaparar el mercado del opio durante esta cruenta guerra por el poder mundial y la mejor manera fue, “controlar el mercado o ruta del opio”.

Pero el mismo truco contra el comunismo es el motivo que lleva a Estados Unidos a la segunda intervención colonialista en el Caribe. República Dominicana es el foco de atención del entonces presidente Lyndon Bird Johnson, en 1965.

La ruta del opio ya estaba establecida gracias a esta agencia de inteligencia internacional y nuestro país se convierte en un experimento hacia el destino final de la guerra de Vietnam. Pero la situación no le fue fácil a la gran nación del Norte, incluyendo el consumo de marihuana, droga que fue introducida por los soldados interventores, gracias a las gestiones de esta agencia.

Y es a partir de este momento, 1966, que se inicia el camino del territorio nacional como parte de un plan bien estructurado de parte de la CIA. Y la marihuana llegó al país por este conducto, más tarde ingresan las demás, y así se convierte el país en el puente por excelencia para el narcotráfico.

Pero el proyecto se les fue de las manos. El surgimiento de nuevos focos de guerrillas en toda América Latina y la intervención a cada paso de la agencia de inteligencia norteamericana, en plena guerra fría, obliga al nuevo jefe de la institución, William Collins, “el hombre de mirada dura, fría y gris, como su traje”, así lo definió la extraordinaria periodista italiana Oriana Fallaci, en una de sus “Entrevistas con la Historia”.

### Movimientos insurgente y guerra de guerrillas

Ante la situación de inestabilidad existente en la región en esos momentos, la CIA diseña un plan, establecer rutas fijas para el transporte de la coca cultivada en Colombia, Perú, Bolivia, Ecuador, desde tiem-



pos ancestrales, aprovechando los laboratorios clandestinos que habían instalado grupos desafectos en medio de la selva amazónica, que circunda estos países y se inicia la ruta del narcotráfico por el Caribe.

Para establecer los puntos de acopio y destino final, se inicia un estudio exhaustivo de parte de la agencia de inteligencia y se determina que República Dominicana es el país ideal para el trasiego y transporte de esta sustancia hacia Estados Unidos y otros países, que ya tenían una cultura de consumo a partir de la marihuana, el ácido lisérgico dietilamida (LSD) y los hongos alucinógenos, que iniciaron la cultura del consumo de drogas letales en Estados Unidos.

### Nuevas rutas y métodos

Los nuevos modelos de ruta y transporte han variado, luego del fortalecimiento del espacio aéreo nacional, y, aunque siempre se han utilizado, las lanchas rápidas son ahora el modelo ideal para el transporte, pero no desde los puntos de origen, “sino para recoger las cargas que se depositan en la frontera marítima dominicana por pequeños submarinos procedentes de Colombia, Venezuela, México y buena parte de Centroamérica”, refiere una fuente de la Dirección Nacional de Investigaciones (DNI), consultada por **Panorama**.

“El 12 de septiembre de 2024, las autoridades británicas informaron que el buque de la Real Armada Británica HMS Trent interceptó y decomisó 2 toneladas de cocaína

## RD, puente para el narcotráfico. Pistas de aterrizaje clandestinas

Según explicó una fuente de la DNCD a **Panorama**, la existencia de estas pistas de aterrizaje, constituyeron el eje para el depósito, guarda y trasiego de estupefacientes provenientes desde Sudamérica al territorio nacional, “mediante avionetas pequeñas aeronaves, que llegaban, depositaban y volvían al país de origen, entre 1990 y 2009, se habían encontrado más de 117 de estas pistas, la mayoría localizadas en las zonas montañosas de Bahoruco, San Juan de la Maguana, siempre en terrenos privados, fincas, grandes áreas de sembrados”. También en lugares llanos como “las playas de Azua, Baní, Barahona, Pedernales y en menor medida San Cristóbal, por el tipo de costa irregular que bordea a esta provincia, así como en áreas turísticas del este del país, constituyen los lugares perfectos para la

construcción de este tipo de puerto aéreo, que puede ser desmantelado en pocas horas, debido a las pequeñas dimensiones de las aeronaves que transportan la droga”, siempre de acuerdo a la fuente.

La situación llegó a un punto tal, que el entonces presidente de la República Dominicana, Leonel Fernández Reyna, a sugerencia de asesores militares y antinarcóticos, decidió ordenar un proceso de licitación para la adquisición de una flotilla de aeronaves, para patrullar el espacio aéreo dominicano. Los super Tucano, construidos por la empresa brasileña Embraer, son “hoy por hoy, uno de los más poderosos instrumentos para la detección y vigilancia contra el narcotráfico, razón por la que las pistas de aterrizaje han disminuido a su mínima expresión”, argumenta el oficial consultado.

de una lancha y un semi sumergible el 26 de agosto en el mar Caribe, al sur de República Dominicana. La operación, realizada en colaboración con las autoridades estadounidenses, también dio como resultado la detención de 11 personas. Este incidente marca un hito para las autoridades del Reino Unido, ya que es la primera vez que incautan una embarcación ilegal de estas características”, indica una publicación de InSight Crime, medio de comunicación sin fines de lucro “que busca profundizar y enriquecer el debate sobre el crimen organizado y la seguridad ciudadana en América Latina y el Caribe”.

“La cantidad de mercancía que entra y sale por los principales puertos marítimos, es otra de las nuevas rutas escogidas por el narcotráfico internacional para el desplazamiento de grandes cantidades de droga, ya no solo es cocaína, a esto se suma el fentanilo, heroína y otros fármacos utilizados para potenciar y fabricar otras drogas sintéticas”, refiere la fuente de la DNCD.

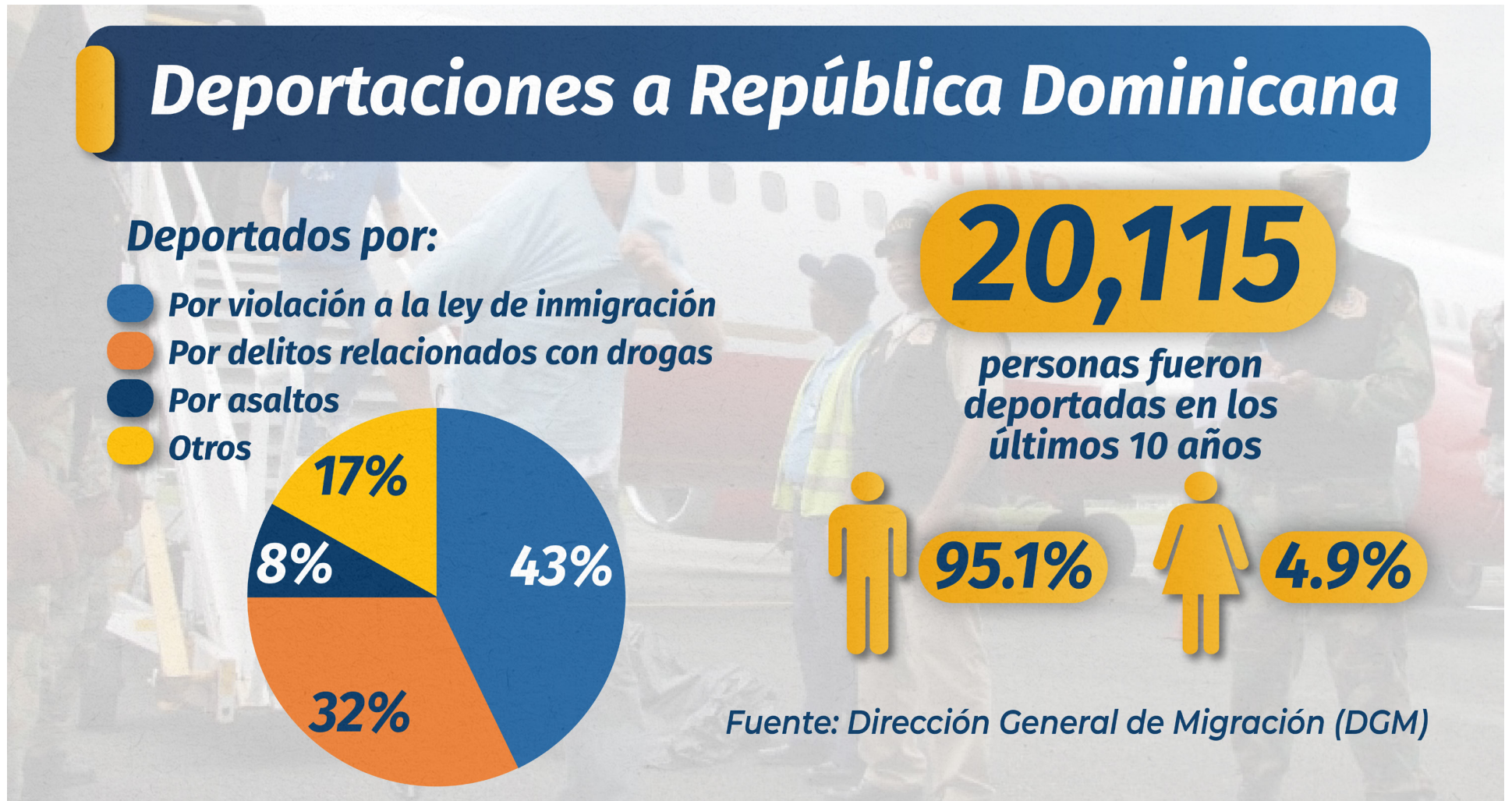
Otro de los puntos vulnerables para la entrada de drogas al país es la frontera terrestre con Haití, por lo que considera que los puntos de entrada y revisión deben ser reforzados, “ya que la delincuencia internacional tiene logística y servicios de inteligencia que superan los de muchos países del área para detectar y determinar los puntos débiles para la entrada de sustancias ilícitas por cualquier medio que sea a nuestro territorio”.

Es una lucha de titanes, y durante la última etapa, el titular de la Dirección Nacional de Control de Drogas, vicealmirante José Manuel Cabrera Ulloa, ha venido realizando una labor encomiable al frente del organismo. Como parte del cuerpo profesional de la Armada Dominicana, este oficial, se ha embarcado en la persecución sin cuartel de este crimen internacional, logrando lo que nunca antes se había hecho, la cantidad de drogas incautadas desde su arribo a la institución antinarcóticos, lo demuestran.

Según datos oficiales publicados en la página web de la DNCD, el pasado año 2024, la entidad decomisó 44,348 kilogramos (44.3 toneladas) de distintas drogas, constituyendo la mayor proporción la cocaína, con 37 mil 714 kilogramos, seguido por 6 mil, 377 kilos de marihuana, así como miles de gramos de crack, hashís, heroína, tusi, metanfetaminas y cientos de pastillas de éxtasis, entre otras sustancias. En dichos operativos fueron apresadas 49 mil, 073 personas, 90 por ciento dominicanos y el resto extranjeros.

# El regreso a casa de los deportados sin ficha delictiva, un “infierno” marcado por los viejos estigmas sociales

El drama diario se incrementa con las nuevas medidas de Donald Trump.



IVONNE FERRERAS

**S**obrevivir a las penurias que implica atravesar rutas infernales para llegar al norte a cumplir el ¿sueño? americano, es de por sí una tarea aterradora.

Pero llegar a casa luego de un proceso de deportación para nada agradable, es simplemente, descender de manera dramática de los brazos de Morfeo, para dar paso a una hilera de dificultades que devienen en verdadera pesadilla.

Por tanto, llegar a “casa” para los deportados dominicanos es toda una odisea. Hay que recorrer un camino largo y tortuoso. El prolongado procedimiento de registro, que puede tomar largas horas, marca el tono de lo que les espera en su país natal.

Además, y es quizás lo más difícil a enfrentar, habrá que lidiar con la percepción negativa de que la mayoría de los expulsados han incurrido en prácticas delictivas.

Sin embargo, a pesar de la exacerbación que arroja la representación estigmatizada en sentido general, existen estadísticas que desdicen tales aprehensiones.

La migración de ciudadanos de República Dominicana hacia Estados Unidos viene de lejos. En la década de 1960 fue cuando se originó tal desplazamiento a gran escala. Para la época, además de causas estructurales, influyó, primero, la apertura de fronteras entre ambos países en términos de visado, luego de la segunda intervención norteamericana, la Revolución de Abril de 1965, y el ambiente de apertura migratoria luego de la caída de Trujillo, en contraste con las restricciones del momento.

Conforme a ese flujo y asentamiento continuo, no solo de dominicanos, sino de otros países de la región en territorio estadounidense, comienzan a endurecer las leyes migratorias, y las consabidas deportaciones. Nunca han cesado.

En la actualidad, el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca con la promesa de transformar la política migratoria, ha devenido en verdadero desasosiego. El recién posesionado presidente se sentó frente a su escritorio para dar apertura a un nuevo capítulo del país bajo su liderazgo, y dentro de todas las enmiendas propuestas, indiscutiblemente que la inmigración irregular ganó protagonismo. Decenas de órdenes fueron firmadas para acabar con el flujo migratorio hacia territorio estadounidense.

## Viejos estigmas de deportados

**En la sociedad dominicana, “deportado” significa “traficante de drogas”, independientemente de la razón por la que esa persona haya sido devuelta”. Esta asociación semántica se fundamenta en parte, en la realidad de que muchos deportados dominicanos son retornados por crímenes relacionados con drogas. Por lo general, los deportados se sienten y son vistos como “fracasados”. Sin embargo, percepción o concepto, para muchas sociedades la palabra “deportado” refiere a la persona expulsada de Estados Unidos por haber cometido un crimen. Ahora, erigir “el rostro humano de la realidad social de los deportados”, tal y como lo establece un estudio de las investigadoras Marianella Belliard y Bridget Wooding, puede cambiar esa mirada.**

Al margen de las iniciativas de organizaciones protectoras de derechos humanos y su voz de alerta sobre tales decisiones, lo cierto es que estas afectarán a millones de migrantes durante el cuatrienio que Trump permanecerá en la Casa Blanca. La dominicana no será la excepción. En paralelo, los viejos estigmas de los devueltos a casa han cobrado protagonismo.

### ¿Qué dicen las estadísticas?

Hace apenas dos semanas, la Unidad de Reinserción de Repatriados del Departamento de Derechos Humanos de la Procuraduría General de la República (PGR), presentó un informe que revela que 20,115 personas fueron deportadas a República Dominicana en los últimos 10 años.

De las asistidas por esa unidad dirigida por Danissa Cruz Taveras, 8,742 (43%) fue por violación a las leyes migratorias, 6, 486 (32%), fueron por delitos relacionados con drogas; y apenas mil 695 (8%), por asalto.

Sin embargo, informes de la unidad revelan que, la tasa de deportados por delitos criminales no es medida, debido a que el número de reincidencia es prácticamente irrelevante en comparación con la cantidad de repatriados que recibe el país.

Según el abogado Félix Portes, basado en las estadísticas

de la unidad de Reinserción de la Procuraduría, en los últimos años, el 80% de los tipos penales de los que regresan al país, es por violación a la ley migratoria.

“El año pasado, el 72% de dominicanos repatriados fue por violación a la ley migratoria. El resto por tipos penales no violentos y porcentaje mínimo violentos”.

No obstante, el abogado Portes considera necesario que el Gobierno implemente políticas públicas para ayudar, asistir y orientar más a la reinserción, como educación, subsidios y seguimiento temporal hasta que exista seguridad de una reincorporación adecuada, eficiente y productiva.

Entiende que a pesar de la existencia de la unidad que dirige la magistrada Cruz Taveras, “lamentablemente no es suficiente, pues no tiene oficinas en las demás provincias. Entiendo que por lo menos debe haber una por cada departamento judicial”.

El último informe del Instituto Nacional de Migración de República Dominicana (INMRD), presentado en 2018, sobre personas retornadas en condiciones de vulnerabilidad, (los dominicanos representan la quinta población de migrantes de mayor volumen), desde 1993 a 2016, se estimó en casi 67 mil personas deportadas.



El resultado del Censo Nacional Penitenciario presentado por la Procuraduría y la Finjus, establece que “solo el 4% de las personas privadas de libertad en centros penitenciarios dominicanos habían sido deportados previo a su reclusión en el país”.

De entonces a la fecha, las cifras han aumentado considerablemente con las modificaciones hechas a las leyes migratorias y otras políticas de control de esa nación.

El estudio, el más completo a la fecha sobre el fenómeno, se apoyó en fuentes oficiales de Estados Unidos, la Dirección General de Migración de República Dominicana y los registros administrativos de las embajadas de ambos países.

A pesar de que el informe del INMRD muestra debilidades en estadísticas, en tanto no se recopilan datos sociodemográficos que limita el diseño de programas para la reinserción de la población deportada, dentro del período analizado, (2001-2009), se observa un incremento de deportaciones por casos criminales.

Ese aumento se ha mantenido desde 2016 hasta la fecha. Las proyecciones son de que se prolongue debido al endurecimiento de las medidas de control migratorio, matizadas por las últimas medidas anunciadas por el presidente Donald Trump.

Vale decir que, según cifras de la Dirección General de Migración (DGM), en cuanto a las personas deportadas por sexo, existe un predominio de los hombres, con un total del 95.1%, mientras que las mujeres solo representan el 4.9%, es decir, existe una masculinización de las deportaciones.

Según los registros de la DGM, las deportaciones por casos criminales fueron separadas por el delito cometido, por tanto, la distribución o venta de drogas fue el principal, con un 53% de deportaciones. Sin embargo, a partir de 2016, las expulsiones por ese delito disminuyeron debido al aumento de otras causas.

Hasta 2016, “las deportaciones por casos criminales abarcaron por delitos de robo, asal-

to y tenencia ilegal de armas 6.8%, 5.9% y 2.5%, respectivamente. En menor medida, pero no menos importantes, los dominicanos deportados por delitos de homicidio 2.3%, ofensa y abuso sexual 2.7% y fraude con 2.3%”.

“En lo que respecta a los casos no criminales, en el año 2016, las deportaciones de inmigrantes con estatus migratorio irregular representaron el mayor grupo con un 25.3%, seguida de los que decidieron el retorno voluntario”. Es decir, que las estadísticas establecen claramente que los casos por delitos criminales no son los protagonistas al momento de las deportaciones.

### ¿A quién importa cómo se llega a la tierra soñada?

Para la mayoría de los dominicanos, la migración no es algo fácil de materializar. Sin embargo, tal y como lo establece el referido estudio, las limitadas oportunidades en el país de origen para conseguir un trabajo decente, buena educación, acceso a derechos fundamentales como la salud y servicios básicos, para muchos, solo es posible allende los mares.

Salir del país es la única forma de trascender social y económicamente. Por tanto, poco importa cómo se llegue a la tierra “prometida”. Tampoco los desafíos a enfrentar en la aventura. El objetivo es llegar al suelo americano, y una vez allí, disfrutar de las ¿oportunidades? ilimitadas que ofrece ese país a los inmigrantes para realizar su sueño. Por esa razón, el retorno forzado de los deportados por lo general se percibe como fracaso.

El proceso de deportación para muchos inmigrantes, desde el arresto hasta que son re-

tornados a su país de origen, normalmente suele ser largo y tortuoso.

En el caso de los deportados dominicanos, la reinserción en la sociedad no es tarea fácil. A pesar de que la emigración constituye una forma de rito de iniciación para el ascenso social, cuando no se logra, las deportaciones, asociadas a acciones criminales (con o sin razón), se convierte en un escollo. El rechazo que reciben es múltiple. Como inmigrantes en busca de mejor vida, los deportados son vistos con decepción por haber fracasado en su misión, además de considerarlos una vergüenza frente al estigma de que cualquier delito menor presenta un comportamiento criminal.

### El difícil regreso a “casa”

Más que un gratificante retorno al lar nativo, para los dominicanos y dominicanas la deportación desde Estados Unidos se convierte en una tarea difícil, pues la reinserción en la sociedad se vuelve compleja. Ese escenario también fue objeto de análisis en el amplio estudio sobre las deportaciones realizado por el INMRD.

Cuando los deportados llegan, luego de agotar un proceso de traslado, traspaso y recibimiento por parte de las autoridades de ambos países, deben reinserirse en la sociedad dominicana, donde predomina una percepción negativa de los mismos “que se traduce en una suposición generalizada de que todas las personas deportadas han cometido un crimen grave en el extranjero, y, por lo tanto, constituyen una amenaza para la seguridad”.

Ese baldón se mantiene a pesar de las escasas eviden-

cias de que cometan crímenes una vez retornan al país. Si bien se requieren mayores datos estadísticos sobre la relación entre individuos involucrados en actividades criminales y personas deportadas, los datos existentes demuestran que la mayoría de los devueltos no reinciden en la vida criminal.

Según el primer censo de las prisiones dominicanas, el número de encarcelados con la condición de deportados es “significativamente bajo”.

El resultado del Censo Nacional Penitenciario presentado por la Procuraduría General de la República y la Fundación Institucionalidad y Justicia (Finjus), establece que “solo el 4% de las personas privadas de libertad en centros penitenciarios dominicanos habían sido deportados previo a su reclusión en el país”.

En general, el rechazo social hacia estas personas ocurre a pesar de que tienen derecho a no ser discriminados en sus países de origen por el hecho de haber sido deportados, “por tanto, las personas, incluidos los repatriados, tienen derecho al respeto a su dignidad, al debido proceso legal, a la igualdad de trato y a la protección de sus derechos humanos”.

Por tanto, la llegada a casa es solo el inicio de un largo trayecto para los dominicanos deportados desde Estados Unidos, pues después del largo proceso que agota, ya con sus familias y en sus hogares o centro de acogida, el reto de reinserción en la sociedad que les rechaza solo por ser deportados, y les imputa la comisión de delitos independientemente de la causa de su expulsión, se convierte en el desafío.

Ante esa realidad, para los deportados, la principal barrera en su proceso de reintegración es el estigma social que enfrentan cada día, y que afecta sus derechos humanos.

## ¿Los seres humanos son ilegales?

Las migraciones son tan antiguas como la misma humanidad, y a lo largo de la historia siempre han sido garantía de sobrevivencia o mejoría de las condiciones de vida de las sociedades. Éxodo, diáspora, desplazamiento, migración, salida, peregrinaje, movilidad, al final son palabras diferentes, que describen una misma realidad: Abandono del lugar de origen en busca de mejores oportunidades para perdurar. Los inmigrantes indocumentados son trabajadores que con esfuerzo diario aportan a la prosperidad del país al que se desplazan, sin embargo, en muchos casos son considerados como parias y tratados como delincuentes. “Inmigrantes sin garantías”, “Estados Unidos endurece reglas del juego migratorio”, “Cierran fábricas y apresan inmigrantes” “Difícil año para los inmigrantes latinos”, son solo algunos de los titulares de periódicos latinos que hablan de por sí de la dramática situación que están viviendo los inmigrantes en Estados Unidos. Una mezcla de temor, desinformación e incertidumbre es la que toca vivir a los cerca de ocho millones de migrantes indocumentados, que esperando encontrar el paraíso, abandonaron su país de origen y hoy afrontan el infierno de la persecución y la deportación, inmediatamente entraron en vigor las duras disposiciones de las nuevas autoridades.

# Sociedad civil: ¿quién vigila al vigilante?

En República Dominicana, la Usaid ha erogados millones de dólares que han sido destinados al patrocinio a organizaciones como Participación Ciudadana y Finjus, ¿en qué utilizaron estos fondos?

## Auditoria Financiera de los Recursos de la USAID/RD

Desde el 1ero de octubre de 2019 al 30 de septiembre de 2020



### Costos incurridos

Actividades y reuniones	Participación Ciudadana	FINJUS	Total Valor
Actividades seguridad	3,186,296	9,493,866	12,680,162
Actividades iniciativa de transparencia	346,307	-	346,307
Actividad participación cívica	27,186,536	1,312,911	28,499,447
<b>TOTAL</b>	<b>30,719,139</b>	<b>10,806,777</b>	<b>41,525,916</b>

Fuente: Participación Ciudadana

En RD\$

## Opinión

MIRIAM DÍAZ SANTANA

EXDIRECTORA DE PC

La ex titular de Participación Ciudadana explica a *Panorama* que el gasto en seguridad al que hacen referencia en el informe se trata del manejo que dieron al tema de la reducción de la delincuencia en el país. “La seguridad ciudadana la trabajamos con Fiscalía, Policía y provincias; queríamos crear conciencia sobre cómo los ciudadanos pueden contribuir a tener una sociedad más segura”, precisó.

En torno a las actividades de participación cívica, precisó que consistió en enseñar a los ciudadanos a participar como complemento de autoridades del país y descartó que los fondos fueran utilizados para financiar el movimiento Marcha Verde. “PC no canalizó recursos para Marcha Verde. Tampoco fue ni iniciada ni dirigida por PC, surgió en un programa de radio y de ahí se pasó a formar parte porque nos identificábamos con sus objetivos, pero participamos por nuestra cuenta con nuestros recursos”, destacó.

### REDACCIÓN PANORAMA

Al principio de los años 90, la República Dominicana vivía una etapa de profundos cuestionamientos institucionales. Las debilidades del sistema judicial, la falta de transparencia en el ejercicio del poder y una cultura política marcada por el clientelismo y la impunidad impulsaron a diversos sectores de la sociedad a organizarse en busca de cambios reales. Esto dio lugar a la creación de iniciativas clave que transformarían el panorama cívico y político del país, con dos grandes hitos: la Fundación Institucionalidad y Justicia (Finjus), fundada en 1990, y la constitución de Participación Ciudadana en 1993.

Desde su creación, Finjus se consolidó como un pilar fundamental para el fortalecimiento institucional de la República Dominicana. Su influencia ha trascendido el activismo para convertirse en un actor clave en los debates sobre democracia, go-

bernanza y justicia. Como entidad, ha desempeñado un papel crucial en la designación de jueces, la conformación del Consejo Nacional de la Magistratura y la implementación de normativas orientadas a garantizar la autonomía del sistema judicial. Su capacidad de incidencia la ha posicionado como un interlocutor estratégico entre Estado, sociedad civil y organismos internacionales.

### Participación Ciudadana: ¿Transparencia a la carta?

El surgimiento de Participación Ciudadana, marcó un antes y un después en la lucha por la transparencia electoral y la participación democrática. Con figuras clave como Isis Duarte, Juan Bolívar Díaz, Isidoro Santana, Antonio Isa Conde, Carlos Pimentel, Margarita Cordero, Rafael Toribio, Francisco Álvarez, Miguel Ceara Hatton, y Wilfredo Alemany, entre otros, este movimiento se propuso fiscalizar el ejercicio del poder, promoviendo una ciudadanía más

### ¿Sociedad independiente o plataforma de poder?

En los últimos años, la sociedad civil en RD ha dejado de ser un actor externo en la fiscalización del poder para ocupar un espacio cada vez más influyente dentro del aparato estatal. Ahora, es más frecuente ver a integrantes de estas organizaciones pasar del activismo a la dirección de organismos públicos o tener empresas, familiares o allegados beneficiados con procesos del gobierno. La designación de figuras provenientes del activismo en organismos de control, así como la incidencia de estas ONGs en la formulación de políticas públicas, plantea un dilema crucial: ¿Hasta qué punto la sociedad civil puede mantener su independencia cuando sus líderes asumen roles dentro del Estado?

activa y vigilante. Su impacto fue inmediato: por primera vez, un grupo organizado de ciudadanos monitoreaba los procesos electorales, denunciando irregularidades y exigiendo reglas de juego más claras en la lucha contra la corrupción.

Ambas organizaciones fueron fundamentales para transformar la relación entre el poder y la sociedad. Lo que comenzó como esfuerzos de grupos con intereses comunes terminó convirtiéndose en una fuerza que desafió el monopolio político tradicional.

### Fondos de la Usaid en la construcción del discurso

Desde mediados del siglo XX, la cooperación internacional ha desempeñado un papel clave en el fortalecimiento de las instituciones democráticas en América Latina. En la República Dominicana, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (Usaid) ha sido un actor relevante en este proceso, destinando recursos a pro-

gramas enfocados en la modernización del Estado, la reforma judicial y la promoción de la transparencia. Su apoyo ha permitido fortalecer a la sociedad civil en su rol de supervisión del ejercicio del poder y la participación ciudadana.

Según informaciones recientes del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, los fondos erogados por Usaid en la región se usaron en campañas de descrédito contra gobiernos. En este sentido, la nueva administración decidió suspender las actividades de Usaid bajo el alegato de que se detectaron irregularidades en el manejo de fondos.

El crecimiento de organizaciones como Finjus y Participación Ciudadana en la década de los 90 coincidió con una fase en la que Usaid expandía su inversión en la región a través de programas diseñados para fortalecer la gobernanza y fomentar la supervisión social. Pero... ¿quién vigila al vigilante?

## Usaid y sus fondos en República Dominicana

Desde su llegada al país en 1962, la Usaid jugó un papel clave en la configuración de políticas públicas, alineadas con los intereses estratégicos de Estados Unidos en la región. A través de financiamiento y asesoría técnica, la agencia respaldó proyectos en áreas fundamentales como educación, salud, desarrollo económico y fortalecimiento institucional.

Su impacto en territorio dominicano fue amplio. En las primeras etapas, los programas estuvieron dirigidos a fomentar el crecimiento económico con inversiones en infraestructura y apoyo al sector agrícola. En los años 80 y 90, la agencia viró hacia la promoción de la democracia y el estado de derecho, un enfoque que se intensificó tras la crisis política de 1994 y el proceso de reforma institucional que siguió. Este giro marcó el inicio de una estrategia más directa de intervención en la gobernanza local, que incluyó el financiamiento de iniciativas de transparencia, reformas judiciales y fortalecimiento de la participación ciudadana en la supervisión del Estado.

Fue en este contexto que Usaid estableció alianzas estratégicas con organizaciones locales como Participación Ciudadana y Finjus.

### ¿Espejo de transparencia y el uso de los recursos?

La intervención de Finjus y Participación Ciudadana, ha sido clave en la modernización del aparato estatal y en la consolidación del estado de derecho. No obstante, su rol como guardianes de la rendición de cuentas plantea un interrogante ineludible: ¿han aplicado los mismos estándares de transparencia a la gestión de los recursos que han administrado a lo largo de los años?

Los fondos canalizados a través de estas organizaciones han provenido, en su mayoría, de organismos internacionales, destacándose la Usaid, la Unión Europea, y otras agencias de cooperación. Sin embargo, los reportes financieros disponibles no siempre permiten una guía clara sobre el uso y distribución de estos fondos.

La revisión de documentos financieros y auditorías colgadas en el sitio web de Participación Ciudadana revela que, aunque se presentan informes anuales tanto propios como auditorías de ejecución de fondos de Usaid con balances generales que presentan un monto a p r o x i m a d o de US\$20,844,594.00 suministrados por la Agencia, la información pública sobre la ejecución de los mismos presenta ciertas limitaciones.

Los documentos detallan ingresos y gastos en términos amplios, sin especificar de manera desglosada que establezca quiénes fueron los beneficiarios directos de contratos y consultorías.

Un análisis de los reportes evidencia que gran parte del financiamiento ha sido dirigido a gastos de personal, asesorías externas, actividades de acción cívica entre otros. Sin embargo, la ausencia de listados detallados de contrataciones y el destino final de algunos fondos impide un análisis exhaustivo sobre la eficiencia y el impacto de su ejecución.

El informe financiero del acuerdo de cooperación AID-517-A-15-00006 suscrito por US\$10.8 millones de dólares entre Usaid y Participación Ciudadana (Finjus y Casas de Justicia como coejecutor) refleja asignaciones significativas bajo conceptos generales, sin detallar los beneficiarios finales ni el desglose específico del uso de los fondos. Los montos reportados en la categoría de "actividades y reuniones" correspondientes, por ejemplo, al período comprendido entre el 1 de octubre de 2019 y el 30 de septiembre de 2020, suman un total de RD\$41,525,916 y US\$761,775, distribuidos de la siguiente manera:

#### Participación Ciudadana:

- Actividades de seguridad: RD\$3,186,296 / US\$58,451
- Actividades de iniciativa de transparencia: RD\$346,307 / US\$6,353
- Actividades de participación cívica: RD\$27,186,536 / US\$498,725
- Total, en Participación Ciudadana: RD\$30,719,139 / US\$563,529

#### Finjus:

- Actividades de seguridad: RD\$9,493,866 / US\$174,161
- Actividades de participación cívica: RD\$1,312,911 / US\$24,085
- Total, en Finjus: RD\$10,806,777 / US\$198,246

Si bien estos montos están especificados en términos de actividades generales, el informe no proporciona información sobre quiénes fueron los destinatarios directos de estos fondos, qué organizaciones o individuos fueron contratados, ni cuál fue el impacto concreto de las iniciativas financiadas. La categoría de "Actividades de participación cívica", que representa la mayor parte del presupuesto (RD\$28,499,447 en total entre Finjus y PC), carece de detalles sobre qué tipo de actividades cívicas se realizaron.

En el caso de las actividades de seguridad, donde Finjus recibió más del triple que PC (RD\$9,493,866 frente a RD\$3,186,296), no se expli-

## El debate sobre la coherencia y la legitimidad

**El principio de transparencia no puede aplicarse de manera selectiva. Si las organizaciones que han fiscalizado la gestión pública han asumido un papel protagónico en la exigencia de cuentas a los gobiernos, es igualmente legítimo que la sociedad demande el mismo nivel de apertura y claridad en el manejo de sus propios recursos.**

**La falta de mecanismos de evaluación ciudadana sobre el uso de los fondos y sus beneficiarios genera un vacío que compromete la confianza en estas instituciones y exige ser atendido.**

**La credibilidad de una organización que exige transparencia depende de su capacidad para aplicar con el mismo rigor los principios que defiende en su propia estructura. Sin estándares claros y abiertos de rendición de cuentas, su discurso sobre la lucha contra la corrupción y el buen manejo de los recursos públicos pierde fuerza y credibilidad.**

**En un país donde la fiscalización de los fondos estatales ha sido una de las principales banderas de la sociedad civil, resulta ineludible que las organizaciones que han enarbolado esta lucha asuman el compromiso de garantizar el mismo nivel de transparencia en sus propias operaciones. Solo así podrán mantener su rol como actores confiables en el debate sobre la ética pública y la rendición de cuentas.**

**¿Debe la transparencia ser solo una exigencia para los gobiernos? Si las organizaciones que reciben fondos internacionales y desempeñan un papel clave en la supervisión**

**del Estado han construido su credibilidad sobre la base de la fiscalización y la rendición de cuentas, ¿no deberían estar sujetas al mismo nivel de escrutinio que demandan? La coherencia en la gestión de los recursos es esencial para preservar su legitimidad, pues no es suficiente con señalar las fallas del sector público si, al mismo tiempo, se opera bajo criterios de opacidad. La transparencia no debe ser un estándar variable ni aplicarse según la conveniencia; si se aspira a fortalecer la institucionalidad y la confianza ciudadana, quienes fiscalizan también deben ser fiscalizados.**

**En un contexto donde las ONG y las agencias internacionales han acumulado una influencia considerable en la política dominicana, es legítimo cuestionar si su rol sigue siendo el de observadores imparciales o si, por el contrario, se han convertido en un nuevo eslabón del poder sin contrapeso real. Si la transparencia es una exigencia para el gobierno y las instituciones locales, ¿por qué no se aplica con la misma rigurosidad a quienes financian y ejecutan estos proyectos? La rendición de cuentas no puede ser un ejercicio selectivo.**

**Si el objetivo es fortalecer la institucionalidad en la República Dominicana, el proceso debe comenzar con la aplicación de los mismos estándares de transparencia que estas organizaciones promueven. Para ello, es fundamental que se robustezcan las auditorías externas, se publiquen informes detallados y se garantice que cada dólar invertido tenga un impacto tangible y verificable. Hasta entonces, la pregunta seguirá abierta: ¿quién vigila al vigilante?**

ca en qué consistieron dichas actividades.

En la verificación realizada no se encontraron reportes de Finjus que presenten algún tipo de rendición de cuentas relativas a los proyectos y en la búsqueda de sus informes de Consejo Directivo los enlaces no están disponibles a la fecha de este reportaje.

Este nivel de presentación de la información dificulta el seguimiento de la ejecución del gasto y la evaluación de su impacto real, contrastando con los principios de transparencia que ambas organizaciones han promovido en la supervisión del sector público.

A diferencia de las entidades gubernamentales, cuya fiscalización está regulada por la Cámara de Cuentas, la Contraloría General de la República y otros organismos, las ONG que han recibido fondos internacionales están sujetas a mecanismos de supervisión menos rigurosos y accesibles al público.

Al cierre del período del convenio de cooperación No. AID-517-A-15-00006, correspondiente al 31 de diciembre de 2022, se registró una ejecución acumulada total de US\$10,850,985, reflejando un uso casi completo del presupuesto aprobado de US\$10,870,000, quedando un saldo disponible de US\$19,015. Dentro de los principales rubros ejecutados, la categoría de Contratos representó la mayor partida con US\$5,223,753, seguida por Personal, cuya ejecución acumulada alcanzó US\$2,538,700, y Otros costos directos, con US\$1,841,522. En tanto, Beneficios marginales sumaron US\$820,122, y Costos indirectos llegaron a US\$152,453. La ejecución de estos recursos refleja una asignación significativa hacia servicios externos y costos operativos, destacándose el impacto de la contratación de personal y consultorías en el desarrollo del proyecto.

El hecho de que casi la mitad de los fondos ejecutados se destinara a contratación de servicios externos sin una rendición de cuentas accesible al público refuerza la percepción de opacidad en el manejo de estos recursos.

Sin una rendición de cuentas exhaustiva y accesible, la credibilidad de estas iniciativas corre el riesgo de verse socavada, convirtiendo la lucha por la transparencia en un ejercicio selectivo que no se aplica con el mismo rigor a quienes la promueven, cuando Participación Ciudadana administró aproximadamente el 55% de estos fondos, mientras que Finjus gestionó alrededor del 35%, y el resto se destinó a socios como las Casas Comunitarias de Justicia.

## PANORAMA EN TUS ZAPATOS

# Barreras invisibles, las adversidades que enfrentan las personas con discapacidad en la Capital

Garantizar la movilidad y accesibilidad de las personas con discapacidad no es solo un asunto de infraestructura, sino de derechos y dignidad.



» ESTHER NOYOLA

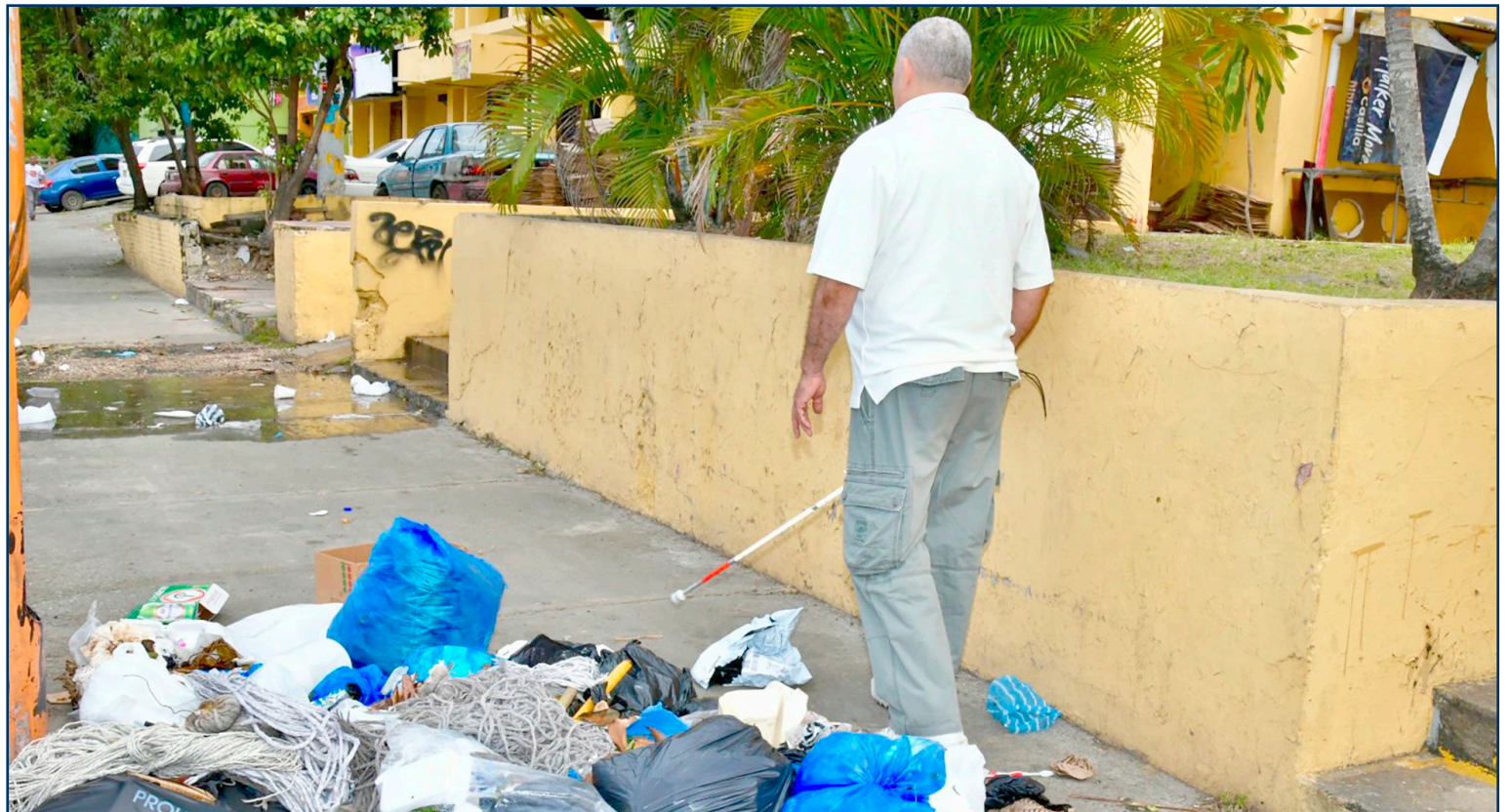
Caminar por las calles y aceras de Santo Domingo representa un desafío para todo transeúnte, ya que pueden encontrarse obstáculos como basura, carros mal estacionados o alcantarillas abiertas. Pero, para las personas con alguna discapacidad visual o motora, el riesgo aumenta con los baches o desniveles que pueden pasar desapercibidos y provocar accidentes, así como con la inexistencia de rampas en lugares estratégicos, de vehículos accesibles y paradas adecuadas.

Panorama se hace eco de esta problemática en el entendido de que la movilidad es fundamental para que las personas con cualquier tipo de discapacidad alcancen su independencia y se sientan útiles en la sociedad.

Para Fausto Santiago, un joven de 29 años con discapacidad visual a causa de un glaucoma congénito (diagnosticado en su niñez), la seguridad es lo primordial: “Para nosotros, los que tenemos problemas de visión, es fundamental que se respeten las leyes y se entienda que las aceras son para los transeúntes, por ello, deben mantenerse limpias y cuidadas. Además, es muy frecuente que se construya sobre las aceras, obligándonos a desplazarnos por la calle, lo cual resulta muy peligroso. Creo que lo prioritario es garantizar nuestra seguridad”, dijo.

La independencia y la autonomía son aspectos clave y fundamentales para las personas con discapacidad.

El profesor de movilidad de la Fundación Dominicana de Ciegos, Erasmo Mañón, expresó que, entre las principales problemáticas que enfrentan las personas con discapacidad, se encuentran los obstáculos de accesibilidad en las vías públicas.



Para las personas con discapacidad visual, aprender a utilizar el bastón es fundamental para su movilidad.

“Existen múltiples inconvenientes: los baches, los hoyos sin tapas —como se observa en el entorno del Expreso V Centenario— y el sistema de cloacas está colapsado. Como maestro de movilidad, a veces tengo que hacer malabares con mis estudiantes para que puedan acceder al edificio de la fundación. Estos mismos casos se presentan en otras instituciones que atienden a personas con discapacidad física, quienes utilizan sillas de ruedas, andadores o bastones, y para ellos la situación es aún más grave”, aseguró.

La rehabilitación es un programa integral en el que las personas que adquieren una discapacidad, por diversas razones, llegan a la fundación con síntomas de depresión. Por ello, el primer paso en su proceso de rehabilitación es el apoyo psicológico. “Nosotros trabajamos la parte psicológica y terapéutica para luego ir integrándolos, poco a poco, a la primera fase de rehabilitación, que es la orientación y movilidad. Esta etapa se enfoca en el manejo inicial del bastón”, explicó.

Para las personas con discapacidad visual, aprender a



Tras seguir el recorrido de personas no videntes por las calles se pueden observar los múltiples obstáculos que enfrentan a diario.

utilizar el bastón es fundamental para su movilidad y una parte esencial de su independencia.

“Independencia y autonomía, esa es la clave. Una persona con discapacidad visual puede recorrer el mundo entero con su bastón, pero para ello necesita rehabilitación. Sin embargo, en las calles aún existen muchas barreras y obstáculos que dificultan la movilidad”, agregó.

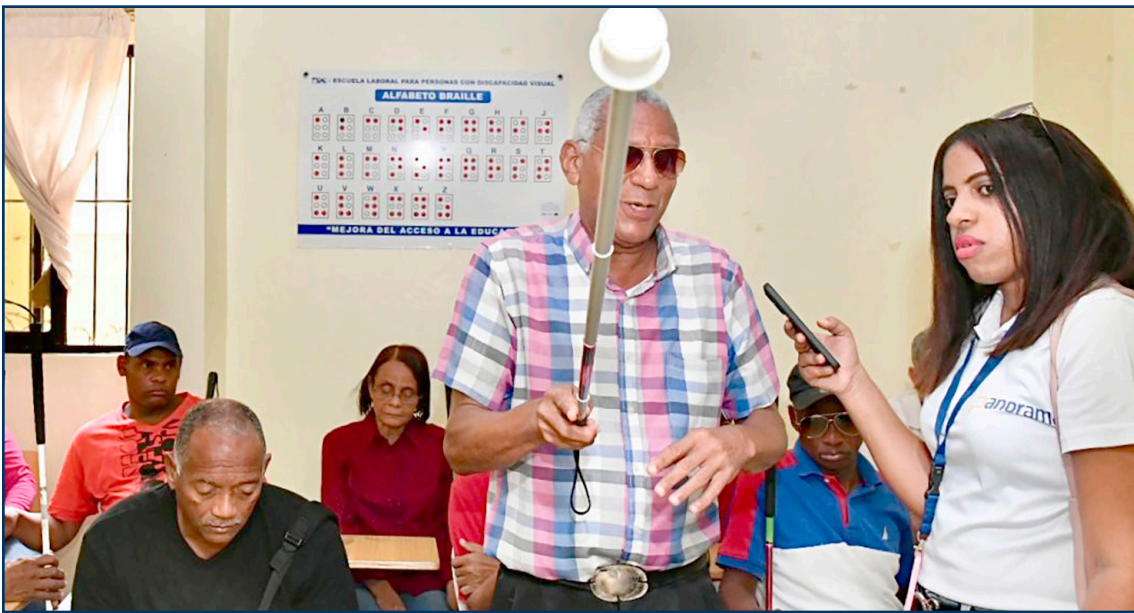
Tras seguir el recorrido de personas no videntes por las calles, **Panorama** constató los múltiples obstáculos que enfrentan a diario.

Bastones en manos, tuvieron que sortear aguas residuales, desniveles peligrosos y, en pleno trayecto, un vehículo de una empresa (cuyo nombre se reserva) bloqueó la acera, obligándolos a desviarse. Además, el cúmulo de basura en las orillas dificultaba aún más su paso.

Si nos ponemos en los zapatos de los no videntes concluimos que enfrentar la ciudad no es tarea fácil.

### Inclusión laboral de las personas con discapacidad

Una de las principales problemáticas que enfrentan las



La falta de políticas efectivas, la indiferencia social y las barreras arquitectónicas perpetúan la exclusión y limitan la autonomía de miles de ciudadanos.

personas con discapacidad es la inclusión en el mercado laboral. Según un estudio del Sistema Único de Beneficiarios (Siuben) en 2018, más de 8 de cada 10 personas con discapacidad de 18 años o más están fuera del mercado de trabajo, mientras que en la población sin discapacidad esta cifra se reduce a 3 de cada 10.

Además, dentro del reducido grupo de personas con discapacidad que trabaja, el 37.7 % no tiene un empleo fijo, sino que labora de manera ocasional, y el 12.7 % lo hace de forma temporal. Asimismo, 6 de cada 10 personas con discapacidad afirmaron enfrentar grandes dificultades para trabajar y generar ingresos o señalaron que no podían hacerlo.

Para facilitar la inserción laboral de las personas con discapacidad visual, la Fundación Dominicana de Ciegos, avalada por el Ministerio de Educación y ubicada en el Expreso V Centenario, brinda formación en diversas áreas para mejorar sus oportunidades de empleo, según explicó su director, Delgado Marte. "Nuestra misión es consolidarnos como una entidad gestora de servicios sociales y económicos para las personas con discapacidad visual, además de formar líderes que accedan a la educación, el empleo y las



## Personas con discapacidad en la RD

**A nivel gubernamental, el Consejo Nacional de Discapacidad (Conadis) es el ente rector que busca promover los derechos de las personas con discapacidad y generar mejoras en su entorno para que puedan ejercer sus derechos en condiciones de igualdad con las demás personas.**

**Se requiere de datos actualizados sobre el número total de las personas con discapacidad en el país. El informe más reciente de la Encuesta Nacional de Hogares de Propósitos Múltiples (Enhogar) de 2021 indica que el 4.9% de la población dominicana de 5 años y más presenta alguna discapacidad. En el 12% de los hogares se encuentra al menos una persona con discapacidad. En contraste, datos del 2013 estimaban que el 7.0% de la población, es decir, aproximadamente 708,597 personas, tenía alguna forma de discapacidad. Según el más reciente informe de Enhogar 2022, las cifras se mantienen en rangos similares, evidenciando que alrededor del 5% de la población de 5 años y más continúa presentando algún tipo de discapacidad.**

tecnologías de alta calidad", agregó.

Entre los servicios que ofrecen a los estudiantes no videntes se encuentran apoyo psicológico, técnicas de orientación y movilidad, alfabetización y enseñanza de informática adaptada. Actualmente, la fundación atiende a 70 personas por día, ya que los cursos requieren un número específico de participantes.

"Ofrecemos cursos de masajes, locución en conjunto con las Escuelas Radiofónicas Santa María, así como diversos cursos de informática. Estas capacitaciones permiten a las personas con discapacidad prepararse para su inclusión en el ámbito laboral a nivel nacional. En total, contamos con una matrícula de 5,000 personas, ya que tenemos cobertura en todo el país", destacó Marte.

Marte señaló que, en el ámbito laboral, aún existen muchos prejuicios que dificultan el acceso de las personas con discapacidad visual a un empleo formal. "Todavía hay muchas limitaciones y barreras, tanto prejuicios como conceptos, que llevan a las personas a enfocarse más en la discapacidad que en las capacidades y talentos que realmente poseen", expresó.

Delgado Marte, director de la Fundación Dominicana de

Ciegos, también es no vidente y, desde su perspectiva, las barreras que enfrentan las personas con discapacidad para desplazarse por las calles representan una verdadera odisea. "Las barreras arquitectónicas que afectan la movilidad de las personas con discapacidad, ya sea visual o motora, son numerosas. Entre ellas podemos mencionar la acumulación de basura, las aguas residuales que dificultan el acceso a nuestra fundación para recibir formación, los vehículos mal estacionados, los negocios que invaden las aceras, los talleres, los establecimientos de comida y las motocicletas aparcadas en espacios peatonales. Además, los desniveles extremos en las aceras hacen aún más difícil el libre tránsito de las personas con discapacidad", señaló.

Garantizar la movilidad y accesibilidad de las personas con discapacidad no es solo un asunto de infraestructura, sino de derechos y dignidad. La falta de políticas efectivas, la indiferencia social y las barreras arquitectónicas perpetúan la exclusión y limitan la autonomía de miles de ciudadanos.

Construir una sociedad inclusiva requiere voluntad, educación y el compromiso de todos para eliminar los obstáculos que impiden la igualdad de oportunidades.

## PANORAMA POLITICO

# Izquierda, derecha ¿cómo afecta las elecciones presidenciales de Ecuador al continente?

Ecuador está a puertas de su segunda vuelta electoral, debe escoger entre la candidata de tendencia de izquierda, Luisa González y la reelección del actual presidente de línea de derecha, Daniel Noboa.



» ALEJANDRA PAREDES

**P**olíticamente el país está polarizado, no solamente electoralmente, sino que se encuentra fragmentado y polarizado por la incidencia de gobiernos que no han atendido la deuda social, pese a que lo prometieron, es un país que desde el 2028 sufre una crisis de seguridad, similar a la que Colombia tuvo en la década de los 80' y México en la década de los 90'. En el año 2023 una de sus ciudades estuvo en el ranking de las ciudades más peligrosas del mundo y dos de las provincias en el mismo ranking, en el año 2024 esta cifra bajó un poco, ya no está en el primer lugar ahora se ubica en el segundo puesto.

En enero de este año, en Ecuador se registró la mayor cantidad de muerte violentas; se asesinó una persona cada hora, hubo más de 700 muertos en el mes de enero. La incidencia del crimen organizado, la delincuencia transnacional, se disputa territorios en algunas esferas. Es una industria global, en el Ecuador el mayor interés es por el tráfico de cocaína hacia Estados Unidos y Europa. Desde marzo de 2018 en que se rompió aparentemente una tregua entre los políticos del Gobierno de turno con las mafias internacionales, siempre existió una paz negociada con la narco guerrilla colombiana. En el famoso Gobierno de la Revolución Ciudadana, cuando el expresidente Rafael Correa gobernaba, una de las hipótesis que se maneja, es que ese Gobierno negoció con las mafias internacionales, principalmente con los carteles colombianos, para que el Ecuador tenga paz. Al finalizar ese mandato, quien lo sucede es el presidente Guillermo Lasso, quien publicita su decreto en el cual declara la



Daniel Noboa y Luisa González se verán de nuevo las caras en la segunda ronda de los comicios de Ecuador que tendrán lugar el próximo mes de abril.

guerra a la delincuencia y al crimen organizado.

Toda esta etapa de inseguridad, violencia que actualmente vive el Ecuador empieza con el secuestro y posterior asesinato del equipo de periodistas de Diario El Comercio, que sucedió el 13 de abril de 2018; todos los ecuatorianos y el resto del continente supo que desde ese momento la paz en que vivían terminaba, ya que previo a este secuestro, cuatro bombas estallaron en el cuartel de policía de la población de San Lorenzo, de la provincia de Esmeraldas, conocida como un lugar caliente, por la violencia que se vive. Se localiza en la frontera norte del país, límite con Colombia.

A partir de ese momento hay una disputa por territorio entre carteles mexicanos que

desplazaron a la narco guerrilla colombiana, casi no existen en la actualidad vestigios de esa mafia, existe una investigación en curso donde se capturó al cuñado del ex Presidente Laso por presuntos vínculos con la mafia albanesa.

Todos estos sucesos han llevado a que la política en Ecuador esté polarizada entre dos binomios, además de estar fragmentado por el Código de la Democracia que habilita la participación ciudadana para que movimientos políticos, personas con cierta popularidad de las poblaciones rurales y urbanas puedan intervenir en elecciones, por ello se llegó a tener 274 fuerzas políticas y más de 5.000 candidatos a las distintas esferas de elección popular del sector público, candidatos a

## Dato

**Ecuador es un país que buscan permanentemente nuevas figuras políticas, conectar con un candidato que entienda que hay una enorme deuda social que desde el retorno a la Democracia no ha sido atendida por los distintos gobiernos y en pro de esa búsqueda, es que se puede entender que en 1979 haya ganado un joven abogado, menor de 40, Jaime Roldós Aguilera auspiciado por una organización populista que le ganó al candidato de derecha que representaba la plutocracia y la oligarquía.**

alcaldías, consejos provinciales, parroquias, asamblea, etc., sin embargo pasadas las elecciones como las del año 2023 desaparecen, salvo que ganen una de las dignidades a las que postulan.

En los siguientes años ganan la presidencia de la República candidatos populistas que no logran acabar sus periodos electorales, como es el caso de Abdala Bucaram, sin embargo, los ecuatorianos demandan un actor político populista que atienda las inequidades sociales. Es así como el caso de Rafael Correa que gana en el 2006, después de un corto lapso como ministro de Economía, a quien apenas lo conocía el 4% de personas y termina ganando. Lo mismo sucede en el 2023 con Daniel Noboa, quien luego de ser un

asambleísta poco reconocido y luego de una presentación bastante llamativa en el Debate Presidencial, con un discurso que dice ser “antinada”, de manos abiertas para dialogar, para generar consensos, promesas hacia los jóvenes, es un nativo digital con 36 años de edad, es educado en universidades americanas, hijo de un candidato a la presidencia, que 5 veces no pudo ganar. Es heredero de la familia más rica del Ecuador por su diversidad de negocios y, sin embargo, Ecuador luego de un año y medio con Noboa como presidente tiene una casi nula inversión pública y privada. La deuda pública se duplicó en los últimos 5 años, pero en este Gobierno ha crecido la deuda con el Fondo Monetario Internacional en volúmenes cercanos a los 10 mil millones de dólares. Es un gobierno que maneja una gestión pública direccionada por las condiciones del FMI.

El actual Gobierno en pro de atender las necesidades de la campaña política ha tomado medidas demagógicas, como fomentar la contratación de personas entre 18 a 40 años, pero que, al no tener inversión privada para poder generar nuevas fuentes de empleo, las empresas se ven obligadas a crear fuentes de trabajo, que pasada la campaña electoral pueden desaparecer. Estos datos generados por las entidades del Gobierno, como son: Banco Central, Ministerio de Trabajo, el Instituto de Seguridad Social, muestran que el 65% de ecuatorianos no tiene empleo fijo, no trabajan todos los días. Adicional se han aprobado leyes que incrementaron los impuestos, a pesar de haber ofrecido que no lo iban hacer.

Con la candidata de izquierda, coidearia y pupila del expresidente Rafael Correa, Luisa González, los ecuatorianos temen por un éxodo de ciudadanos saliendo del país, similar a lo que pasó con el gobierno de Hugo Chávez en Venezuela; sin embargo para Gustavo Isch, analista político, menciona que es una posibilidad, más no una certeza, porque el Corréismo a pesar de haber estado diez años en el poder, no quebró la economía del país a pesar de la enorme corrupción que se produjo en contrataciones en estado de emergencia que se dieron (como es el caso del ex Vicepresidente Jorge Glas, quien cumple prisión por varias condenadas por temas de corrupción en la cárcel La Roca) pero generó obra y servicios públicos atendiendo sectores de la ciudadanía que no habían tenido ningún tipo de inclusión por parte de anteriores gobiernos, es decir no se



Escrutado el 96,6% de las actas en la primera vuelta, Noboa obtuvo el 44,16% de los votos y González, el 43,94%.

reprodujo la situación de Venezuela, la gente no migró, incluso los bancos asentados en el Ecuador tuvieron sus mayores utilidades, fue un Gobierno muy pragmático, políticamente no es de corte de izquierda es Neo populista. El Neopopulismo tiene límites, es una forma de Gobierno, donde no se producen transformaciones radicales como las que se ven en Venezuela, tal como pasa en Chile, Brasil y Colombia, países donde no ha ocurrido un éxodo de personas saliendo y migrando. Entonces para Isch, es más un discurso que viene desde la derecha y que trata de ganar las elecciones a partir del miedo, porque es un Gobierno que se maneja comunicacionalmente por el miedo. En el mes de enero de 2024 decreto un conflicto armado interno en donde el Ejército y la Policía Nacional combaten juntos a los carteles de narcotráfico, a la mafia internacional y pandillas, que se les conoce como GDO, estos grupos están visibilizados y deberían ser tratados por el Gobierno en virtud de las leyes que existen y establecer negociaciones para que se viabilice una paz en el país, como hizo Colombia y México en su momento, incluso los Estados Unidos.

Cualquiera de los dos candidatos que gane las elecciones va a tener una difícil situación para gobernar el país; los dos primeros años son claves para seguir gobernando, porque las medidas que se deben tomar tienen que ser contrarias a lo

## Riesgo de éxodo

**Es importante destacar que en el caso ganar la candidata González, existe un riesgo de un éxodo masivo de migración por el temor que suceda lo mismo que en Venezuela, sin embargo en el 2023 creció la ola de migrantes por la falta de empleo para todas las personas y el incremento de impuestos, a lo que el Presidente Noboa menciona que es el resultado de los gobiernos pasados, principalmente de los diez años del gobierno de Correa en donde se negoció una supuesta paz con la narco guerrilla, bandas delincuenciales y GDOs que consumieron las distintas funciones del Estado Ecuatoriano. La segunda vuelta de las elecciones electorales que se realizará el domingo 13 de abril de 2025, definirá que prefiere la población, entre: una izquierda que atiende la inequidad social pero que infla el Estado, y da una sensación de Neopopulismo que transforma el país, en que los casos de**

**corrupción se elevan entre las máximas autoridades y todas las funciones del Estado están contaminadas por bandas delincuenciales que tratan de lavar dinero; o la opción de un gobierno de derecha, conservador que es conocido por desatender la obra social, apoyar el crecimiento de las brechas sociales, favoreciendo las injusticias laborales en pro de aumentar la inversión privada para generar más fuentes de empleo; y que por atacar a los grupos delincuenciales anula los derechos humanos aumentando los casos de desapariciones forzadas, como el caso de los 4 niños de las Malvinas, desaparecidos en manos de una brigada militar y que hasta el momento el Ministro de Gobierno actual no ha podido esclarecer los hechos. ¿Este pequeño país se sumará a los aliados de Trump, o preferirá seguir el camino de la izquierda a nivel político, pero siendo pragmático como Chile, Brasil y Colombia?**

que se ha venido haciendo, ya que no ha funcionado para nada, se sigue hablando de que los niveles de corrupción siguen elevados, se han denunciado públicamente firmas de contratos con familiares del actual mandatario, con algunos segmentos económicos; se ha firmado un Acuerdo Comercial con Canadá por 4.500 millones de dólares para que puedan extraer minerales (entendiendo que Canadá es más dañino y peligroso que China y Estados Unidos) con estos réditos económicos, y con la consigna de no maltratar la Amazonía, porque usan tecnologías amigables con el medio ambiente, se espera poder cumplir las necesidades de empleo y ayuda social. Esto sucede en una de las provincias que está siendo devastada con la minería legal e ilegal, Ecuador ha exportado más de 1.300 millones de dólares producto de minería ilegal, junto con todo un nuevo sistema que ha generado una nueva ola de violencia y grupos organizados de delincuencia que están inmersos en ese negocio. Entonces la pregunta que se hacen los ciudadanos es, cómo el Gobierno no se da cuenta de esta exportación cuando existe un organismo de control que verifica estas actividades, lo que se sabe es que solo 56 empresas generaron esta cifra, a inicios de este Gobierno el primer Subsecretario de Defensa del actual Gobierno había formado parte de uno de los directorios de estas empresas, todavía la denuncia se está investigando, el funcionario obviamente renunció.

Para Gustavo Isch, analista político con más de 20 años de trayectoria, los países sudamericanos que en teoría se rigen por el famoso movimiento del Socialismo del siglo 21, en la práctica son pragmáticos y lo que hacen es atender equidades de las injusticias sociales que han sido desatendidos por los gobiernos de derecha, hay que tomar en cuenta que en Colombia el próximo año hay elecciones electorales, en las que es muy probable que el actual Presidente Petro no sea reelecto, es decir que podrían ser dos Gobiernos de Derecha, si en caso ganara Daniel Noboa; serían dos aliados del Presidente Trump, a quien le interesa contener la migración y no desea apoyar inversión social en ninguno de los países de Latinoamérica. Incluso ha generado acuerdos con el actual Gobierno Ecuatoriano y otros países para recibir migrantes que han estado de forma ilegal en Estados Unidos, cuando en el Ecuador no existen fuentes de trabajo actualmente que puedan abastecer las necesidades de los ecuatorianos.

## INTERNACIONALES

# Francisco, el primer pontífice de América que revolucionó la Iglesia Católica

Al cumplirse este 13 de marzo doce años de pontificado, su salud se quiebra, pero no su fe.



El Papa fue hospitalizado en Roma el pasado 14 de febrero, y a pesar de que ha presentado mejoría, al cierre de esta edición su estado de salud permanece en pronóstico reservado.

» REDACCIÓN PANORAMA

Miles de feligreses oran en el mundo por su salud. Muchos proclaman que es el mejor Papa que ha tenido la Iglesia Católica en décadas.

A sus 88 años, Jorge Mario Bergoglio, enfrenta su hospitalización más larga a causa de una neumonía en ambos pulmones, por lo que ha debido usar ventilación mecánica y máscaras de oxígeno; un cuadro clínico difícil que ha llevado a su equipo médico a calificar su pronóstico vital como reservado. "Siento en el corazón la bendición que se esconde dentro de la fragilidad, porque en estos momentos aprendemos aún más a confiar en el Señor, al mismo tiempo, doy gracias a Dios porque me da la oportunidad de compartir en cuerpo y espíritu, la condición de tantos enfermos y personas que sufren", expresó el Papa desde el Policlínico Gemelli de Roma; palabras de un servidor de Dios que hacen honor a un llamado de santidad que recibió en su tiempo de juventud.

Bergoglio nació el 17 de diciembre de 1936 en el barrio

## Mira con vergüenza las deportaciones

En un caso reciente, el Papa cuestionó las deportaciones realizadas durante la presidencia de Trump en Estados Unidos y Puerto Rico. Lo calificó como una "grave crisis" que "atenta contra la dignidad humana". En una carta a los arzobispos estadounidenses, pidió no ceder ante narrativas discriminatorias contra migrantes y refugiados. "La palabra que viene a mi mente es vergüenza", enfatizó. En octubre de 2013, Francisco criticó la "globalización de la indiferencia" al referirse a la crisis migratoria en Europa. Durante una visita a Lampedusa, Italia, condenó la tragedia en la que más de 90 migrantes murieron al intentar cruzar el Mediterráneo en una embarcación precaria. "Es una vergüenza. Recemos por los fallecidos y por todos los refugiados", expresó.

## Contra las donaciones de "dinero sucio"

Francisco ha promovido una reforma en las finanzas de la Iglesia. En una misa en la Plaza San Pedro, pidió rechazar donaciones obtenidas de fuentes injustas: "El pueblo de Dios no necesita dinero sucio, sino corazones abiertos a la misericordia". Exhortó a quienes ofrecen dinero de origen ilícito a "quemar sus cheques".

## Postura sobre la diversidad sexual

Aunque el Papa mostró cierta apertura hacia la comunidad LGBTQ+, mantiene la doctrina tradicional de la Iglesia. En 2016, reiteró que "las uniones entre parejas del mismo sexo no pueden equipararse al matrimonio". Sin embargo, ha enfatizado la acogida de las personas homosexuales en la Iglesia.



de Flores, Buenos Aires, Argentina, en el seno de una numerosa familia. Fue el mayor de los cinco hijos del matrimonio entre Mario José Bergoglio y Regina María Sívori, ambos de origen italiano.

Creció en un hogar impregnado de tradiciones italianas y de la fe católica. Fue bautizado el día de Navidad de 1936 en la Basílica María Auxiliadora y San Carlos, en el barrio de Almagro, Buenos Aires y asistió al colegio salesiano Wilfrid Barón de los Santos Ángeles.

Estudió en la escuela secundaria industrial Hipólito Yrigoyen, donde se graduó como técnico químico. Luego trabajó en el laboratorio Hic-kethier-Bachmann, realizando análisis bromatológicos para controlar la higiene de productos alimenticios, para ese momento, ya manifestaba una fuerte vocación religiosa.

## Su postura frente a temas sensibles



El sumo pontífice Francisco, elegido en 2013 como máxima autoridad del Vaticano, no ha estado exento de polémicas a lo largo de su papado. Sus declaraciones sobre temas sensibles como el aborto, la crisis migratoria, la comunidad LGBTQ+, la ordenación de mujeres, los casos de abusos sexuales en la Iglesia y los nombramientos de obispos con ideas progresistas han generado debates constantes.



### Pasión por el fútbol

El papa Francisco es un apasionado del fútbol y llevó su amor por la camiseta hasta el Vaticano. Desde chico disfrutaba de los partidos con sus amigos en un terreno ubicado en la Iglesia Medalla Milagrosa, en su barrio natal de Flores. Y fue su padre, Mario Bergoglio, quien lo inició en este camino y le contagió la pasión por su equipo favorito, San Lorenzo de Almagro, un club fundado por un cura en 1908 para rescatar a los niños que vivían en las calles.

### “María, la 'influencer' de Dios”

Durante el cierre de la Jornada Mundial de la Juventud en Panamá en enero de 2019, el papa Francisco instó a los peregrinos que fueran como la Virgen María, a quien se refirió como la “influencer” de Dios. “Sin lugar a dudas la joven de Nazaret no salía en las ‘redes sociales’ de la época”, dijo sobre la virgen. “Ella no era una ‘influencer’, pero sin quererlo ni buscarlo se volvió la mujer que más influenció en la historia”. “Le podemos decir con

confianza de hijos: María, la ‘influencer’ de Dios. Con pocas palabras se animó a decir ‘sí’ y a confiar en el amor, a confiar en las promesas de Dios, que es la única fuerza capaz de renovar, de hacer nuevas todas las cosas. Y todos nosotros hoy tenemos algo que hacer nuevo adentro, hoy tenemos que dejar que Dios renueve algo en mi corazón. Pensemos un poquito: ¿qué quiero yo que Dios renueve en mi corazón?”, añadió.

### Su camino por el sacerdocio

En 1957, tras decidir consagrarse al sacerdocio, ingresó al seminario del barrio Villa Devoto y al noviciado de la Compañía de Jesús. Después de dos años de noviciado, concluyó sus estudios en el juniorado jesuita de Santiago, Chile, ubicado en la casa de retiro de San Alberto Hurtado (actual Centro de Espiritualidad Loyola). Allí se inscribió en el curso de Ciencias Clásicas, profundizando en historia, literatura, latín y griego bajo la tutela del carismático Carlos Aldunate.

Tras destacarse como sacerdote y profesor de teología, fue consagrado obispo titular de Oca (Auca, en latín) el 20 de mayo de 1992, para ejercer como obispo auxiliar en Buenos Aires. Durante el consistorio del 21 de febrero de 2001, San Juan Pablo II lo nombró cardenal, asignándole el título de San Roberto Belarmino.

Participó en el cónclave de 2005, convocado tras la muerte de Juan Pablo II para elegir a un nuevo papa que resultó ser su antecesor Benedicto XVI, quien renunció al puesto en febrero de 2013, lo que dio paso a la elección de Francisco el 13 de marzo de ese año.

El día en que Francisco fue electo papa, el cardenal protodiácono Jean-Louis Tauran anunció su elección desde el balcón central de la Basílica de San Pedro con la siguiente expresión en latín que traducimos al español: “Os anuncio una gran alegría: ¡tenemos papa! El eminentísimo y reverendísimo señor Jorge Mario, cardenal Bergoglio de la Santa Iglesia Romana, quien ha adoptado el nombre de Francisco”.

Tomó el nombre de Francisco, como el de Asís, y en su primera aparición pública elevó

una oración por su antecesor, el papa emérito Benedicto XVI. Acto seguido, afirmó que se iniciaba «un camino» y pidió a los fieles que rezaran «unos por otros para que haya una gran fraternidad».

«Espero que este camino de la Iglesia que hoy comenzamos sea fructífero para la evangelización», añadió. Además, solicitó una oración en silencio por él, para que Dios le ayudara en su labor.

Tras ser investido como papa, se convirtió en el primer pontífice americano en ocupar el máximo cargo de la Iglesia Católica en el Vaticano.

Tras su nombramiento como el papa número 266, cientos de fieles se congregaron en la catedral de Buenos Aires para celebrar su elección, donde posteriormente se ofició una misa en su honor.



## Frases polémicas del papa Francisco

“Si un gay acepta al Señor y tiene buena voluntad, ¿quién soy yo para juzgarlo?”

Refiriéndose al supuesto “lobby gay” -cuando trascendieron a la prensa italiana algunas informaciones de que supuestamente la Santa Sede contenía una red de clérigos homosexuales-, el pontífice reconoció que había mucho que hablar del tema. Ellos no deben ser marginados. La tendencia [a la homosexualidad] no es el problema... ellos son nuestros hermanos”.

“Para ser padres no deben ser como conejos”.

Al responder una pregunta sobre el control de la natalidad, Francisco dijo que los padres no deberían procrear sin parar, confiando en Dios en que todo saldrá bien. “Dios les da métodos para que sean responsables”, dijo el papa Francisco entonces. “Algunos piensan que, perdón por usar esa palabra, para ser buenos católicos tenemos que ser como conejos. No. Paternidad responsable”.

“Es mejor ser ateo que un mal cristiano”

En febrero de 2017, Francisco sorprendió con una declaración sobre los malos cristianos, diciendo que si una persona que dice ser cristiana explota a otras personas o si lleva una doble vida, es mejor que no se identifique como creyente.

“Abusar de los niños es una enfermedad”.

El 9 de febrero de 2017, el papa Francisco se refirió a los abusos sexuales por parte de los integrantes del clero y dijo que abusar de los niños es “una enfermedad”. El pontífice agregó que la Iglesia católica debe esforzarse más en la selección de los candidatos que aspiren a ser sacerdotes.

## SANTIAGO

# Taponamiento y falta de planificación colman calles y avenidas de Santiago

Transportistas esperan la construcción de elevados, pasos a desnivel y túneles que están pendientes, mientras las autoridades piden paciencia a la población.

► REDACCIÓN PANORAMA

**T**ransitar en vehículo por las calles céntricas y periféricas de Santiago resulta tedioso para conductores y pasajeros debido a los extensos cuellos de botella, que en años anteriores solo eran evidentes en el Centro Histórico de la ciudad durante las llamadas horas pico.

En la actualidad, los tapones no tienen hora, día, ni lugar específico. Largas filas de vehículos se observan desde antes de las 7:00 de la mañana hasta pasadas las 8:00 de la noche en los cuatro puntos cardinales de la ciudad.

En el Centro Histórico se vive un caos vial por cada una de sus calles construidas durante la época colonial para el desplazamiento de coches y caballos. Muy pocos de los trazados originales de esas arterias han sido ampliados.

De acuerdo con estudios, por las estrechas vías de la parte céntrica de Santiago circulan más de 300 mil vehículos de motor de residentes en la ciudad y que provienen de otras provincias de la región norte del país.

Otra problemática que enfrentan los conductores en el casco urbano es que para encontrar un lugar donde se puedan estacionar deben durar 40 y hasta 50 minutos circulando por las calles, algunas en estado deplorable, con desnivel en la capa asfáltica y grandes hoyos, significando esto el progresivo deterioro de la maquinaria y el daño de partes y piezas de los vehículos.

Otro de los lugares de más congestión vehicular en la provincia, es la zona suroeste, donde están situados los distritos municipales Hato del Yaque y La Canela, así como los sectores La Herradura, Bella Vista, La Otra Banda entre otros, con una alta concentración de residentes y con ellos vehicular.

El ambientalista y especialista en temas urbanos, Olmedo León, considera que el problema de movilidad en esa área se debe a la falta de planificación del crecimiento poblacio-



Por las vías de la parte céntrica de Santiago circulan más de 300 mil vehículos de motor diariamente.

## Intervenciones fallidas en el centro y este de la provincia

**Desde el Ayuntamiento de Santiago han iniciado la implementación de algunas medidas para mejorar la movilidad en varios puntos de la ciudad.**

**Una de esas decisiones fue establecer el parqueo de vehículos en un lateral de la vía y convertir en doble sentido la calle Pedro Francisco Bonó, situada en el entorno del hospital José María Cabral y Báez. El objetivo de la medida fue agilizar el tráfico en esa calle, paralela a la avenida Las Carreras, intervenida como parte de la construcción del Monorriel. Sin embargo, los conductores no obedecen a las señales de "prohibido el parqueo". Otro intento por agilizar el tráfico en Santiago, es el de la Dirección General de Seguridad de Tránsito y Transporte Terrestre (Digesett) colocando sus agentes debajo de los semáforos de las intersecciones de mayor congestión vehicular.**

**Una de las inmediaciones intervenidas por los miembros de la Digesett es en el semáforo del tramo de la autopista Duarte que conecta con el sector El Embrujado III, al este de la provincia. Quienes circulan por esa intersección denuncian que los agentes de la institución del tránsito "contribuyen" al desorden. "Eso está escrito, cuando los Digesett se colocan en un semáforo lo que hacen es empeorar el tapón. Paralelo al tránsito desde la salida del Embrujado III y solo le dan paso a los que se desplazan por la autopista, formándose filas kilométricas en el sector", narra Pablo Martínez, quien utiliza esa vía para llevar a sus hijas a un centro educativo. En ese punto los conductores suelen manifestar su malestar con lo que consideran una odiosa y errónea decisión. "Estamos jartos de tapones", "Si hay un tapón es porque ahí hay un Digesett", son algunas de las expresiones de ciudadanos durante una visita a la zona del equipo de prensa de Panorama.**

nal que ha experimentado la junta distrital Hato del Yaque en los últimos años, sin que hayan ampliado la única vía de acceso que tiene esa demarcación con el municipio cabecera de la provincia. "Es un caos el tránsito porque no se planificó ampliar la calle donde son construidos numerosos apartamentos", subraya.

Cita el ejemplo de la otra Ciudad Juan Bosch, hoy denominado Plan Mi Vivienda, donde fueron construidos miles de facilidades habitacionales, lo que aumentó la circulación de vehículos para el traslado de sus habitantes por la misma vía que fue construida hace décadas para un parque vehicular muy inferior al que hoy tiene la urbe. "Cuando se planificó ese proyecto -Plan Mi Vivienda- yo recomendé ampliar a cuatro carriles la avenida desde la universidad Isa hasta la Ciudad Juan Bosch. De igual modo, propuse hacer un cruce desde los terrenos del complejo hasta Cienfuegos, para crear una vía de desahogo, pero nada de eso

se está haciendo", estableció Olmedo León.

Lo mismo ocurre en Gurabo, Padre Las Casas, Los Reyes, Camboya y Jacagua, en la parte norte de la provincia, donde se han construido una cantidad significativa de complejos residenciales. El caso de Gurabo, con una población estimada de 42,000 personas, de acuerdo con el X Censo Nacional de Población y Vivienda, solo cuenta con la carretera general Gregorio Luperón y la calle Los Rieles para salir y entrar a la comunidad.

Mientras que el problema del taponamiento en Camboya y Los Reyes es generado por los vehículos pesados que atraviesan estos sectores para evitar el pago del peaje en la avenida Circunvalación Norte. Los camiones que se dirigen a los pueblos de la Línea Noroeste y Puerto Plata cruzan por la ciudad en franco desafío a la resolución que prohíbe la circulación de esos medios de transporte. La iniciativa fue emitida durante la primera gestión mu-

## Autoridad

**La gobernadora provincial, Rosa Santos, insiste que el caos en el tránsito será temporal hasta que concluyan los trabajos en la construcción del Monorriel que traerá progreso y orden a Santiago.**



La gobernadora provincial, Rosa Santos, ha pedido paciencia a la población en reiteradas ocasiones ante la situación.

nicipal de Abel Martínez (2016-2020) y ratificada en la actual administración de Ulises Rodríguez (2024-2028).

### Posible solución

Una posible solución al problema vial en la entrada a la ciudad por la parte este es la creación de vías de desahogo en los puntos neurálgicos.

El empresario Carlos Iglesias propone la construcción de otra calle en dirección sur-norte, desde la autopista Duarte hasta la carretera que tiene el mismo nombre del padre de la Patria. Considera que la eventual calle pudiera lograrse por el trazado entre el Hospital Metropolitano de Santiago (HOMS) y la Fortaleza Fernando Valerio para conectar con la carretera a Licey al Medio.

Iglesias, expresidente de la Cámara de Comercio y Producción de Santiago durante varios períodos, sostiene que el acceso a la ciudad por la calle Rafael Vidal y la avenida Circunvalación Norte está colapsado, por lo que entiende que urge buscar nuevas alternativas para la movilidad en la parte este.

### Hablan los transportistas

A juicio de Juan Marte, presidente de la Central Nacional de Trabajadores del Transporte (CNTT), la movilidad ha sido afectada por la construcción sin ninguna planificación del proyecto del nuevo sistema de transporte, compuesto por el Monorriel y el Teleférico.

Solicita a las autoridades la señalización de vías alternas, que la Corporación del Acueducto y Alcantarillado de Santiago (Coraasan), el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC), el Instituto Nacional de Tránsito y Transporte Terrestre (Intrant) y el Departamento Técnico de Tránsito y Transporte del Ayuntamiento de Santiago actúen de manera coordinada en la organización del tránsito en la ciudad.

El dirigente choferil se queja de que a cuatro años de haber sido iniciados los trabajos



Gervasio de la Rosa, presidente de la Federación de Trabajadores del Transporte de la Región Norte (FETTRANRENO).

de ambos medios de transporte masivo-Monorriel y el Teleférico-, "Santiago ha tenido un pasivo social, económico y emocional, como consecuencia de la improvisación, la desidia e indiferencia con la que han actuado las autoridades con los trabajadores del volante y el pueblo en sentido general".

Gervasio de la Rosa, presidente de la Federación de Trabajadores del Transporte de la Región Norte (Fettranreno), también se refiere a la crisis que afecta el tránsito. "Las veinticuatro horas del día son tapones por donde quiera, lo que ha generado una situación difícil para los transportistas y para la ciudadanía que usa nuestro servicio", señala.

El dirigente hace un llamado a las autoridades para que se sienten con los sindicatos de las rutas del concho para que se busquen medidas que ayuden a mejorar el tránsito.

### Obras viales pendientes

La Central Nacional de Trabajadores del Transporte y la Federación de Trabajadores del Transporte de la Región Norte coinciden al plantear que la construcción del Monorriel y el Teleférico no son la solución al problema de la movilidad.

Recuerdan al presidente de la República, Luis Abinader, que la construcción de túneles, elevados y pasos a desnivel en distintos puntos de la ciudad es una tarea pendiente.



Juan Marte, presidente de la Central Nacional de Trabajadores del Transporte (CNTT).

## Problemáticas en otros puntos

**El embotellamiento en el tránsito vehicular se extiende a la parte oeste y zona sur, lugares donde el Gobierno dominicano construye el Monorriel, que junto al Teleférico formará el nuevo sistema de transporte integrado. Para dichos trabajos, las compañías contratistas han cerrado varios tramos en avenidas como la 27 de Febrero, Las Carreras, Salvador Estrella Sadhalá y la intersección que forman la Yapur Dumit y la Circunvalación Sur, generando un caos vial. Comerciantes que hacen vida en el entorno de la avenida Las Carreras denunciaron en días recientes que la obra de transporte ha obligado el cierre de varios negocios localizados en las zonas intervenidas, debido a que los clientes no tienen cómo acceder a los establecimientos por los contratiempos registrados en el tránsito. Luis Antonio Vásquez, chofer del concho de una de las rutas que cubre avenidas como la Salvador Estrella Sadhalá**

**y Circunvalación Sur, narra parte de las dificultades y lo que conlleva en términos económicos estar metido en un tapón. Cuenta que en ocasiones tarda entre 50 minutos y hasta una hora en realizar el recorrido que comprende desde la Universidad Tecnológica de Santiago (Utesa) y los alrededores del Puente Hermanos Patiño, un trayecto de varios kilómetros que se puede realizar en un promedio de cinco minutos. Alega que con los tapones que hoy día se forman gasta tres veces más combustible que durante años anteriores. Luis Antonio Vásquez asegura que esa situación ha llevado a que algunos de sus compañeros abandonen el oficio. También indica que muchos pasajeros optan por caminar largas distancias o abordar mototaxis, duplicando el gasto para llegar a sus fuentes de trabajo, lugar de estudio y otros destinos.**

Aseguran que la realización de esas obras en tramos como el de la calle República de Argentina, así como de las avenidas Salvador Estrella Sadhalá, Yapur Dumit y otras vías, sería de ayuda para viabilizar el tránsito. "En Santiago hacen falta esas obras que ningún gobierno se interesa en hacer, a pesar de que todos se han comprometido", dijo De la Rosa.

De igual forma, diversos sectores han planteado la necesidad de construir dos puentes sobre el río Yaque del Norte para conectar la ciudad con sectores de la parte suroeste, a fin de reducir el congestionamiento vehicular en el puente Hermanos Patiño y la avenida Presidente Antonio Guzmán.

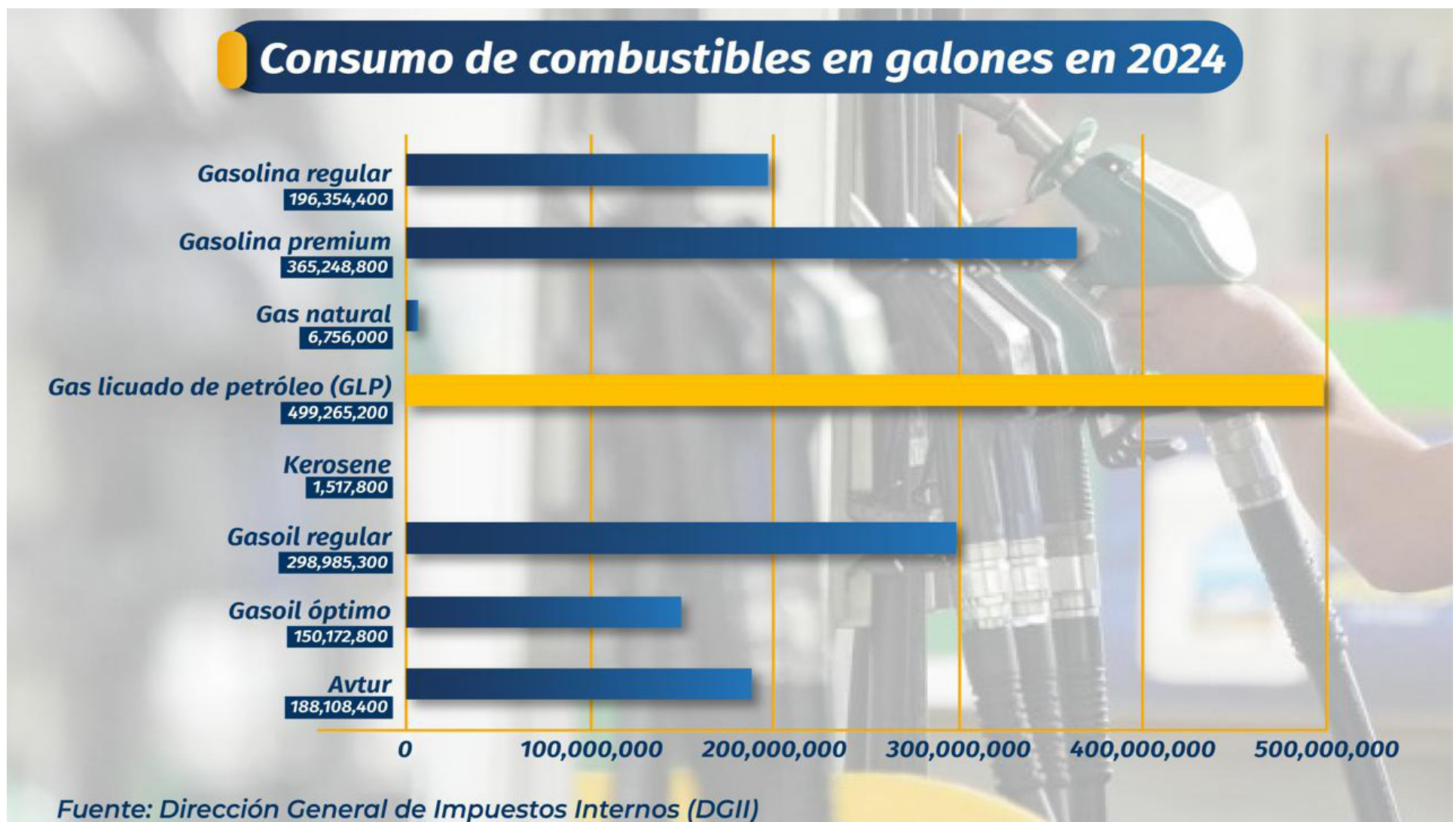
El dirigente del sector transporte Juan Marte considera que la entrada en operaciones de los corredores para alimentar las rutas del Teleférico, ya concluida su primera etapa, y el Monorriel, previsto para iniciar sus operaciones a final del corriente año, contribuirían a mejorar la movilidad vehicular.

Además, sugiere que sea creado un consejo de tránsito y transporte, que sea conformado por las autoridades del Gobierno Central y local, transportistas, representantes del empresariado, Iglesia Católica y de otras organizaciones de la sociedad. La idea es que desde ese organismo se planifique el sistema de movilidad y transporte que requiere Santiago.

## ECONOMÍA

## ¿La escasez de GLP es cosa del pasado?

Números que mueve el GLP, combustible de gran demanda que no produce RD



## » REDACCIÓN PANORAMA

El Gas Licuado de Petróleo (GLP) es un combustible que ha ganado popularidad debido a su eficiencia, seguridad y bajo impacto ambiental. En la República Dominicana, su uso es esencial en hogares, industrias y sectores de transporte, y juega un papel crucial en la preservación de los recursos naturales del país, contribuyendo a la reducción de la deforestación generada por la tala de árboles para la producción de carbón.

El 90 % de los hogares dominicanos depende del GLP para cocinar y calentar agua, lo que equivale a más de 2.5 millones de viviendas, según el último censo nacional. Además, un 28 % del GLP se utiliza en el sector del transporte y en las industrias, mientras que un 12 % se destina al sector turístico, principalmente en hoteles y restaurantes.

En 2024, la comercialización de GLP alcanzó los 499,265,200 galones con un promedio mensual de 41,605,433 galones. Este aumento del 1.03 % respecto al

consumo de 2023, resalta la creciente demanda de este combustible en el país.

El consumo de gas licuado de petróleo experimentó un crecimiento del 20.2 % entre 2014 y 2023. En 2014, la República Dominicana consumió 408,485,608 galones de GLP, cifra que aumentó a 490,965,169 galones en 2023.

**Impacto económico del GLP**

Para Guillermo Cochón, director ejecutivo de la Asociación Nacional de Importadores, Distribuidores y Transportistas de GLP (A-GAS), el sector GLP en la República Dominicana tiene un impacto económico significativo. Según datos de la industria, el sector genera cerca de 10,000 empleos directos e indirectos, de los cuales más de 5,000 son empleos fijos y más de 4,000 son indirectos.

Además, el sector experimenta un crecimiento salarial superior al 8.5 % anual, el doble de la tasa de crecimiento de la economía nacional. Esto ha elevado el salario promedio en la industria a más de 40,000 pesos mensuales, considerando beneficios adicionales.

**Consumo GLP en RD**

En cuanto al consumo total de combustibles en el país, el GLP representa el 28 % del total en 2024, superando a las gasolinas y al gasoil de uso individual. Esta alta demanda refleja la importancia del GLP en la vida diaria de los dominicanos y su rol en la lucha contra la deforestación, especialmente en comparación con países vecinos como Haití, donde la tala de árboles para la producción de carbón ha causado graves problemas ambientales. A nivel nacional, existen aproximadamente 1,300 envasadoras de GLP distribuidas por todo el país, lo que lo convierte en el combustible con mayor número de estaciones de distribución. Estas estaciones están conectadas a través de una red de más de 100 camiones tanqueros y 500 vehículos de transporte que recorren el país diariamente.

La tasa de formalidad en el empleo alcanza más del 97 %, lo que resalta la estabilidad y el carácter formal de este sector.

**Apuesta por la sostenibilidad**

El GLP es considerado como un combustible clave en la transición hacia alternativas más limpias. Según Cochón, su uso contribuye a la sostenibilidad del país, tanto en términos ambientales como económicos.

Además, la infraestructura para el almacenamiento y distribución del GLP en el país ha sido mejorada, cumpliendo con los más altos estándares internacionales de seguridad.

La terminal marítima de Coastal Petroleum Dominicana, ubicada en San Pedro de Macorís, tiene una capacidad de almacenamiento superior a los 40 millones de galones de GLP refrigerado, lo que la convierte en una de las más modernas de Centroamérica, el Caribe y Sudamérica.

Asimismo, Refidomsa ha ampliado su capacidad de almacenamiento a 16 millones de galones mensuales, asegurando un suministro constante para el consumo nacional.

**Origen del GLP en la República Dominicana**

Estados Unidos es actualmente el principal proveedor, debido a la extracción de gas natural en plantas especializadas. El GLP se transporta desde las terminales de Houston hacia la República Dominicana a través del Golfo de México.

En el pasado, Venezuela también era un proveedor importante de GLP, pero desde hace varios años dejó de exportarlo, principalmente debido a sanciones internacionales. Actualmente, la República Dominicana se abastece de GLP proveniente de Estados Unidos y otros países productores como Trinidad y Tobago.

En el año 2010 el Congreso Nacional aprobó el Acuerdo de Asociación y Compra-Venta de Acciones mediante el cual el Estado dominicano vende a la empresa venezolana PDV CARIBE, S.A., el 49 % del capital accionario de Refidomsa. Anteriormente, en el 2008, el Estado dominicano pasó a controlar el 100 % de las acciones de Refidomsa, tras el convenio de compra del 50 % bajo el control de Shell

International Petroleum Company, LTD.

En agosto de 2021, el Estado dominicano anunció que adquirió el 49 % de las acciones de Refinería Dominicana de Petróleo PDV, S.A. (Refidomsa), que pertenecían a PDV CARIBE, S.A., filial de Petróleos de Venezuela (PDVSA), convirtiéndose en propietario del 100 % de la empresa.

Desde 2015, destacó el Gobierno, las sanciones impuestas por Estados Unidos a PDVSA limitaron el acceso de Refidomsa a crédito y pagos bancarios, lo que afectó sus proyectos de expansión y renovación. Además, la empresa ha estado impedida de realizar actividades corporativas normales.

Dada la importancia de Refidomsa en el mercado local de hidrocarburos, el Estado dominicano tomó medidas para asegurar su continuidad y fortalecer su operación.

### Crisis temporal y fortaleza del sector

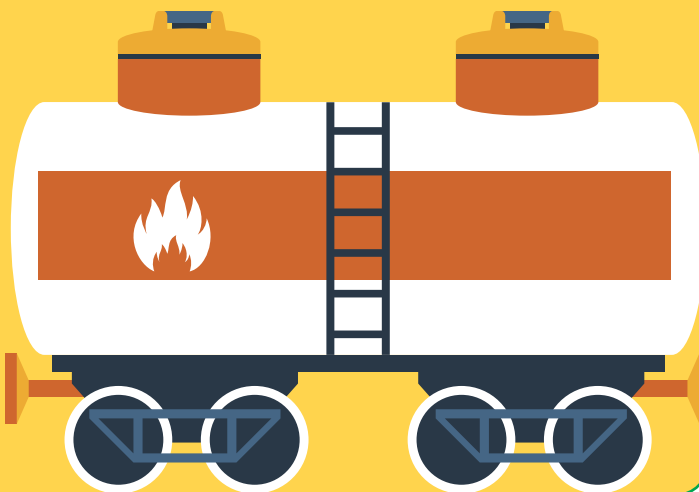
A principios de febrero de 2025, hubo un retraso temporal en el suministro de GLP, debido a condiciones climáticas adversas en el canal de Houston, lo que generó preocupación en los dominicanos. No obstante,

## Distribución y control

**En República Dominicana, existen 45 empresas distribuidoras mayoristas de GLP, todas autorizadas por el Ministerio de Industria y Comercio. Estas empresas son responsables de garantizar el abastecimiento y la distribución del combustible a nivel nacional, asegurando que esté disponible para todas las regiones del país. El GLP ha demostrado ser un combustible limpio, eficiente y económico que juega un papel crucial en la vida diaria de los dominicanos. Su impacto en la economía, el medio ambiente y la generación de empleo es considerable, y su infraestructura y suministro siguen fortaleciéndose para satisfacer la creciente demanda. El país continúa avanzando hacia un modelo de sostenibilidad, en el que el GLP juega un papel central en la transición hacia fuentes**

**de energía más limpias y en la protección de sus recursos naturales. “Todos los países del mundo están adoptando la transición hacia combustibles más limpios, ya que no contaminan el medio ambiente ni afectan la salud, especialmente la de los niños que se transportan a la escuela o de los pasajeros en general”, precisa Guillermo Cochón, director ejecutivo de A-GAS. El empresario entiende que las autoridades deben evaluar la**

**propuesta que se ha hecho de incluir el transporte escolar en el sistema de gas, considerándolo menos contaminante y más económico. “Es inconcebible que, como país, hayamos prometido en foros internacionales reducir en un 20 % las emisiones contaminantes en los próximos años y, al mismo tiempo, estemos agregando combustibles contaminantes al medio ambiente a través del transporte”, destaca el ejecutivo.**



este inconveniente solo duró dos días, y el suministro se normalizó rápidamente una vez que las autoridades estadounidenses permitieron la salida de los barcos hacia el país.

Durante ese período, aseguró el director ejecutivo de A-GAS, algunas envasadoras pequeñas, debido a limitaciones financieras, no pudieron abastecerse completamente, pero no hubo una escasez real.

El sector GLP ha realizado inversiones multimillonarias en infraestructura y seguridad, adaptándose a las normas internacionales, lo que refuerza la resiliencia del sistema frente a posibles crisis.

“La escasez de GLP es cosa del pasado. Ya el país cuenta con las infraestructuras necesarias para evitar situaciones adversas”, dijo Cochón, quien habló en exclusiva para Panorama.

Además, en el plan de acción social del Gobierno, se está subsidiando el precio del Gas Licuado de Petróleo (GLP) con 30 pesos adicionales por galón para aliviar el impacto en los hogares y transportistas. Este subsidio representa una inversión mensual de 1,500 millones de pesos por los 50 millones de galones que se venden mensualmente en el país.

panorama  
¡Tal como es!



panorama.com.do



panorama\_do



# # El hashtag: ¿estrategia o reliquia digital?

El humilde símbolo #, que alguna vez revolucionó la forma en que organizamos contenido en redes sociales, enfrenta hoy un dilema existencial.



▶ PAVEL DE CAMPS VARGAS

En un mundo donde los algoritmos evolucionan y las estrategias digitales cambian constantemente, los especialistas en marketing se preguntan: ¿siguen siendo los hashtags una herramienta efectiva o han quedado obsoletos?

## El surgimiento del hashtag y su impacto en el mundo digital

El hashtag fue introducido en 2007 por Chris Messina, un diseñador y defensor del software de código abierto, quien propuso su uso en Twitter para categorizar conversaciones y facilitar la navegación dentro de la plataforma. Aunque la idea no fue inmediatamente adoptada por la compañía, los usuarios comenzaron a emplearla de manera orgánica, dando origen a un fenómeno global. En 2009, Twitter incorporó oficialmente los hashtags en su sistema de tendencias, consolidando su función dentro de la red social.

Con el paso del tiempo, los hashtags se expandieron a otras plataformas como Instagram, Facebook, LinkedIn y TikTok, convirtiéndose en una herramienta clave para la clasificación de contenido, la participación de usuarios y el marketing digital. Su impacto ha sido significativo en el activismo social, con movimientos como #MeToo y #BlackLivesMatter, y en campañas de marca altamente exitosas como #ShareACoke y #IceBucketChallenge.

Rápidamente, su uso se expandió a Instagram, LinkedIn, TikTok y Facebook, ofreciendo beneficios como:

- **Mayor visibilidad:** ayuda a que el contenido sea visto por audiencias interesadas.

- **Participación en tendencias:** permite a las marcas integrarse en conversaciones populares.

- **Creación de comunidad:** fomenta interacción y sentido de pertenencia.

- **Escucha social:** facilita el análisis de tendencias y la investigación de mercado.

Sin embargo, el paisaje digital ha cambiado y la relevancia de los hashtags está en entredicho.

### Un caso contra los hashtags: un algoritmo en evolución

A medida que las plataformas optimizan sus sistemas de recomendación, el papel del hashtag ha comenzado a transformarse:

## Caso a favor de hashtags: una estrategia refinada

A pesar de estos cambios, los hashtags siguen siendo herramientas útiles en un contexto estratégico:

- **Construcción de comunidad:** hashtags como #BeReal o #BookTok han dado forma a comunidades activas.

- **Organización de eventos:** conferencias aún utilizan hashtags para centralizar debates.

- **Descubrimiento multiplataforma:** un hashtag bien ejecutado puede consolidar una campaña en Instagram, LinkedIn y X.

- **Investigación de mercado:** Facilitan el rastreo de tendencias y conversaciones en la industria.

- Los usuarios prefieren subtítulos optimizados para SEO antes que listas interminables de etiquetas.

## 3. Cambios en búsqueda de contenido

- En lugar de buscar #ConsejosDeSeguridad, los usuarios escriben directamente "cómo prevenir ataques de phishing".
- La Generación Z usa TikTok e Instagram como motores de búsqueda principales, desplazando incluso a Google.

## 4. No garantizan interacción o conversiones

Un hashtag viral no siempre significa mayor engagement o ventas. Muchas marcas han descubierto que la clave no es la cantidad de hashtags, sino la calidad del contenido.

### #AdaptarseOQuedarse Atrás: el veredicto final

Los hashtags no han muerto, pero su uso efectivo requiere una estrategia más sofisticada. En lugar de depender de ellos como un atajo para el alcance, las marcas deben:

- Priorizar la narrativa y la calidad del contenido.

- Optimizar los subtítulos con palabras clave relevantes.

- Usar pocos hashtags, pero altamente estratégicos.

- Fomentar comunidades mediante hashtags de marca.

En un ecosistema digital donde los algoritmos dictan las reglas del juego, los especialistas en marketing deben entender que los hashtags no son un fin en sí mismos, sino una herramienta dentro de una estrategia integral. La clave ya no es llenar las publicaciones con etiquetas, sino saber cuándo y cómo usarlas para seguir siendo relevantes.

¿El hashtag ha muerto? No del todo. Pero en la era de la personalización algorítmica, solo los que se adaptan a las nuevas reglas del marketing digital podrán seguir aprovechando su potencial.

## 1. Los algoritmos priorizan otros factores

- Instagram prioriza cada vez más las palabras clave en los títulos de las publicaciones en lugar de los hashtags.

- X (Twitter) ha optado por la clasificación de contenido basada en temas en lugar de una simple búsqueda de hashtags.

- TikTok determina el contenido recomendado en función del comportamiento del usuario, reduciendo la necesidad de hashtags.

## 2. El uso excesivo ha generado saturación

Los hashtags fueron víctimas de su propio éxito. Con el tiempo, su abuso los hizo perder efectividad:

- Publicaciones con demasiados hashtags pueden parecer spam y restar credibilidad.

JUÁN  
ANGEL

ANGELINE  
MONEGRO

FAHDLY  
SAMIRA JACOBO

MARTA  
GONZÁLEZ

FRANCISCO  
VÁSQUEZ

# DIA OCHO

UNA PELÍCULA INSPIRADA EN LA VIDA DEL  
PADRE EMILIANO TARDIF

JUAN ÁNGEL ANGELINE MONEGRO FAHDLY SAMIRA JACOBO MARTA GONZÁLEZ FRANCISCO VÁSQUEZ  
LISSETTE SELMAN LIDIA ARIZA LÁZARO OLARREAGA DANILO RODRÍGUEZ AILEEN SAID ANGELA BERNAL  
TOMMY SUÁREZ ELÍAS CAAMAÑO AXEL MANSILLA OLGA VALDEZ  
GUIÓN EUDIYS CORDERO PRODUCCION POR ANGELA MEDINA JOAN MONEGRO EDICIÓN GIBELYS CORONADO BHIMA GANDICA(AVC)  
DIRECCIÓN DE FOTOGRAFÍA OLIVER MOTA(SDC) PRODUCCIÓN EJECUTIVA JOSE MONEGRO ANGELA MEDINA DIRIGIDA POR JOSÉ GÓMEZ

24 DE ABRIL  
SOLO EN CINES

Síguenos: @dia8lapelicula

PINTURAS  
**Tropical**  
Para tu gusto hicimos los colores

ENTRETENIMIENTO

# Gran Soberano, la estatuilla que sella la trayectoria de destacadas figuras

En esta edición, la premiación está pautada para el martes 25 de marzo a partir de las 7:00 PM, en la sala Carlos Piantini, del Teatro Nacional.



Bonny Cepeda

María Cristina Camilo

Jatnna Tavárez

Jochy Santos

» REDACCIÓN PANORAMA

La magia, el glamour y la celebración del talento dominicano se apoderarán una vez más del Teatro Nacional Eduardo Brito con la esperada gala de los Premios Soberano 2025, en la celebración de su 40 aniversario.

Pautada para el martes 25 de marzo a partir de las 7:00 PM, en la sala Carlos Piantini, la gala promete ser una noche llena de emociones, innovaciones y reconocimientos a lo mejor del arte y la cultura dominicana.

Este año, crece la expectativa por conocer quién será el ganador del máximo galardón de la noche, el Gran Soberano, que exalta la trayectoria y el legado de las grandes figuras del arte nacional.

Entre los nombres que suenan con fuerza para recibir esta distinción están Jatnna Tavárez, con más de tres décadas de impecable trayectoria; Domingo Bautista, símbolo de la televisión y maestro de la animación y Jochy Santos, querido por su carisma y humor.

La legendaria locutora María Cristina Camilo, primera voz femenina de la televisión dominicana, también se perfila una vez más entre los favoritos para recibir el máximo reconocimiento.

En el ámbito musical, el merengero Bonny Cepeda, con su legado en la música tropical, y Raulín Rosendo, una de las voces más destacadas de la salsa a nivel nacional e internacional, podrían ser reconocidos por sus aportes a la música. El bachatero Luis Vargas también figura entre los favoritos.

**Nuevas categorías**

Este 2025, Premios Soberano sorprende con dos nuevas categorías: Artista y/o Agrupación Residente en el Extranjero y Artista Fusión Contemporáneo. Además, la categoría Presentador (a) de Televisión se ha dividido por género y se reabre la categoría Cantante Lírico. Entre los nominados que debutan este año la cantante Martha Heredia, la agrupación Brasa, los comediantes Rafael Bobadilla y Novel Poppys, junto a los urbanos Lomiel, Mestizo, Papera, Yaisel La Melodía y La Perversa.

**Novedad**

Este 2025, Premios Soberano sorprende con dos nuevas categorías: Artista y/o Agrupación Residente en el Extranjero y Artista Fusión Contemporáneo. Además, la categoría Presentador (a) de Televisión se ha dividido por género y se reabre la categoría Cantante Lírico.

**Conducción y transmisión**

El merengero Eddy Herrera y la comunicadora y actriz Hony Estrella serán los encargados de guiar la ceremonia. Mientras que la alfombra roja estará a cargo de Karen Yapoort, Raeldo López, Nahiony Reyes y el estilista Reading Pantaleón.

La producción general estará a cargo de César Suárez Jr., y la gala será transmitida por Univisión en Nueva York, Estados Unidos, y a nivel global a través de la plataforma Vix.

**Una larga carrera de éxitos**

**María Cristina Camilo**

Pionera de la comunicación dominicana. En el año 1952 hizo historia al ser la primera mujer en aparecer en la televisión dominicana.

**Domingo Bautista**

Más de 58 años de carrera

**Bonny Cepeda**

54 años de carrera

**Jochy Santos**

50 años de carrera

**Luis Vargas**

41 años de carrera

**Jatnna Tavárez**

40 años de carrera

**Raulín Rosendo**

Más de 40 años de carrera

**Fundadores**

En 1985 los periodistas dominicanos Carlos T. Martínez, Francisco Álvarez Castellanos, Carlos Cepeda Suriel, cofundadores de la Asociación de Cronistas de Arte (Acroarte), junto a otros miembros, idearon una premiación al arte dominicano, el cual nombraron como premios Casandra, hoy premios Soberano.



Domingo Bautista.



Luis Vargas.



Raulín Rosendo.

**Ganadores del máximo galardón**

El Gran Soberano ha sido otorgado desde 1985 a destacadas figuras del arte, la música y la comunicación, reconociendo su trayectoria y legado. Entre los ganadores figuran Luis Rivera (1985), Freddy Beras Goico (1986), Maridalia Hernández (1987), Jorge Taveras (1988), Agliberto Meléndez (1989), Michel Camilo (1990), Juan Luis Guerra (1991 y 2008), Ramón Orlando (1992, empate único con Juan Luis Guerra), Pochy Familia (1993), Guillermo Cordero (1994), Julio Sabala (1995), Ángel Muñiz y Luisito Martí (1996), José Antonio Molina (1997), Milly Quezada (1998), Nuria Piera (1999), Sonia Silvestre (2000), Johnny Ventura (2001), Wilfrido Vargas (2002), Fernando Villalona (2003), Joseíto Mateo (2004), Carlos Piantini (2005), Rafael Solano (2006), Charytín Goico (2007), Johnny Pacheco (2009), Aventura (2010), Rafael Corporán de los Santos (2011), Los Hermanos Rosario (2012), Héctor Acosta (El Torito) (2013), Cuquín Victoria (2014), Romeo Santos (2015 y 2020), Fefita La Grande (2016), Cuco Valoy (2017), Sergio Vargas (2018), Niní Cáffaro (2019), Luis Segura (2021), Alicia Ortega (2022) y Ángela Carrasco (2023).

# Domingo Bautista: una voz inmortal en la comunicación de República Dominicana

La historia de Domingo es la representación fiel de que la perseverancia, la humildad y el trabajo dejan sus frutos.

## » REDACCIÓN PANORAMA

La historia de la comunicación dominicana no se puede escribir sin mencionar el nombre de Domingo Peralta Bautista, conocido popularmente como Domingo Bautista, un ícono de la radio y la televisión que ha marcado generaciones con su estilo inconfundible, carisma y energía inagotable.

Con una trayectoria que supera las cinco décadas, su nombre suena con fuerza para recibir el próximo 25 de marzo el máximo galardón que otorga la Asociación de Cronistas de Arte (Acroarte): El Gran Soberano, en los Premios Soberano 2025.

Sobre esta posible distinción, Bautista expresó lo que significa para él estar entre los nombres que se mencionan para recibir dicho reconocimiento. “Una distinción de ese tipo y tener la distinción de la clase social del país, siempre será motivo de satisfacción plena y orgullo. Ciertamente, yo me siento honrado, distinguido y reconocido por una trayectoria que lleva ya casi 50 años en los medios de comunicación”, expresó a **Panorama**. Dice representaría un legado para su familia, su generación y para los jóvenes que vinieron de niveles sociales económicos paupérrimos y que, con la perseverancia, el esfuerzo y el trabajo, pudieron lograrlo.

### El inicio de un sueño

La historia de Domingo Bautista es la representación fiel de que la perseverancia, la humildad y el trabajo constante pueden romper cualquier barrera social. Nacido en un hogar humilde, su pasión por la comunicación lo llevó a forjar un camino desde muy joven, enfrentando las dificultades propias de su entorno.

Su incursión en los medios comenzó en los años 70, cuando se desempeñó como reportero en las estaciones radiales HIJB, dirigida por Pedro Gil Iturbides; Radio Clarín y La Voz del Trópico. Desde las calles de Santo Domingo, cubría protestas estudiantiles y los movimientos sociales de la época, lo que lo llevó a vivir de cerca los riesgos del periodismo combativo.

Sobre esa etapa, Domingo recuerda: “Fue una época maravillosa, una etapa de mucha energía, de muchos sueños, de muchas inquietudes. Ahí fue el punto de partida de Domingo Bautista en los medios de comunicación”.

Entre las figuras que marcaron el inicio de su carrera, destaca al fallecido Don Guillermo Henríquez, quien lo ayudó a entrar a Radio Clarín y con quien luego formó una entrañable amistad.

### Los colores de Domingo, el nacimiento de una leyenda

Si algo ha caracterizado a Domingo Bautista a lo largo de su carrera es su estilo irreverente, alegre y extravagante. Su amor por los colores fuertes y los atuendos llamativos se convirtieron en su sello personal, pero pocos conocen la curiosa historia detrás de esta característica.

Todo comenzó en los años 80 cuando, tras cumplir una suspensión de 20 días impuesta por la Comisión de Espectáculos Públicos y Radiofonía por dramatizar un asalto en televisión, regresó con un recibimiento digno de una estrella. Ese día, llegó al canal 13 en un limosín vestido completamente de rosado, allí le esperaban con las orquestas The New York Band y Las Chicas del Can. “Imagínate en los 80 un hombre vestido de rosado completo... eso daba que era gay (risas). El impacto que provoqué fue tan fuerte que ahí nacieron los ‘Colores de Domingo’”, comentó entre carcajadas.

### La revolución del entretenimiento

Durante los años 80 y 90, Domingo Bautista rompió con los esquemas tradicionales

de la televisión dominicana. Fue parte de la élite que revolucionó la animación con su estilo único y atrevido. Su participación en programas icónicos como “El Gordo de la Semana”, bajo la tutela de Freddy Beras Goico, así como su colaboración en el programa “Perdone la Hora” de Roberto Salcedo, lo consolidaron como una figura imprescindible del entretenimiento dominicano. “En los años 80 y 90 la televisión tenía un círculo, una élite

te y nosotros rompimos con eso. Fuimos muy revolucionarios y atrevidos”, expresó con orgullo.

### Un legado que inspira

A lo largo de su trayectoria, Domingo ha sido un referente para generaciones de comunicadores y artistas que ven en él un ejemplo de constancia, disciplina y pasión por los medios.

Desde hace 38 años, conduce su emblemático programa radial Domingo Latino, por Hits92, que se mantiene vigente como una plataforma de difusión para la música tropical. Actualmente, forma parte del Grupo de Medios Panorama, donde continúa activo y conectado con su público a través de Meridiano VTV, que se difunde de lunes a viernes por el canal 32.

A los nuevos talentos les deja un mensaje claro: “Es importante, primero la preparación, y por supuesto, tener la vocación. Esto no es un oficio mecánico, es un oficio de creatividad. Lo importante es querer superarse cada día más”.



Domingo Bautista incursionó en los medios de comunicación en los años 70, como reportero en estaciones radiales de HIJB.

## Reconocimiento

La posibilidad de que Domingo Bautista sea reconocido con El Gran Soberano representa mucho más que un premio personal. Es la validación de una vida entregada a la comunicación, un homenaje a la lucha de quienes, desde las raíces más humildes, han transformado la historia de la televisión y la radio en República Dominicana. A sus 70 años, Domingo Bautista sigue siendo una figura vibrante, llena de energía y con un amor inagotable por su profesión. Un comunicador que se ha ganado el corazón de un país entero y que, sin lugar a dudas, merece el máximo reconocimiento que otorga el arte y la comunicación en República Dominicana.

## Citas

“Yo me siento honrado, distinguido y reconocido a una trayectoria que lleva ya casi 50 años en los medios de comunicación”.

“Siempre sentí un trato de admiración, distinción y valorización hacia lo que yo hacía”.

“Fuimos muy revolucionarios, fuimos muy atrevidos”.

# La transición a la televisión digital en RD ha tenido un costo millonario para el Estado y aún no concluye

Para lograr el cambio, Indotel implementó un proceso de distribución de cajas convertidoras a la señal digital en hogares que no cuentan con televisores modernos. Cada caja tuvo un costo de US\$21.13, según informó la institución pública a **Panorama**.

► REDACCION PANORAMA

La transición de la televisión analógica a la digital en República Dominicana es un paso hacia la modernización y la inclusión, pero el proceso no ha estado exento de críticas. Aunque la digitalización promete una mejor calidad de imagen, sonido y una mayor oferta de canales, la implementación de esta estrategia ha dejado muchas preguntas sobre la transparencia en la licitación y la equidad de su distribución.

¿Realmente se ha logrado garantizar el acceso universal o solo unos pocos se han beneficiado de este proceso?

La televisión digital representa una mejora significativa en comparación con la televisión analógica. Con la posibilidad de transmitir señales en alta definición (HD) e incluso en 4K, ofrece una calidad de imagen y sonido superior.

Además, la digitalización permite la transmisión de más canales en el mismo espectro de frecuencias, lo que a su vez posibilita la incorporación de servicios interactivos como guías electrónicas de programación. A diferencia de la televisión analógica, la señal digital mantiene una calidad constante hasta que desaparece por completo, eliminando la distorsión habitual en el sistema antiguo.

Este avance tecnológico debería beneficiar a toda la población. Sin embargo, la pregunta que persiste es: ¿todos los dominicanos tienen acceso a estos beneficios?

En un país donde la brecha digital sigue siendo una realidad, el acceso a la televisión digital no está garantizado para todos los sectores de la población.

La transición a la televisión digital implica que aquellos hogares que no cuentan con televisores modernos y que dependen de la señal abierta deban adaptar sus equipos. Para facilitar esta adaptación, el Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones (Indotel) implementó un proceso de distribución de cajas convertidoras de señal digital. Estas cajas permiten que los televisores antiguos continúen reci-



La falta de capacitación adecuada para la instalación y el uso de las cajas ha impedido que algunos beneficiarios disfruten del servicio.

biendo la señal digital, evitando que los hogares vulnerables queden excluidos de la nueva oferta de televisión.

Sin embargo, el proceso de distribución no ha estado exento de cuestionamientos. La identificación de los hogares que realmente necesitaban estas cajas se hizo con base en un proceso que, si bien tenía como objetivo beneficiar a las personas más vulnerables, hubo poca transparencia en la selección de las comunidades y en cómo se gestionó la distribución a nivel local. En muchos casos, las cajas no llegaron de manera equitativa a todos los hogares que las necesitaban, lo que pone en duda la efectividad del plan.

## ¿Realmente se logró la inclusión?

El principal argumento detrás de esta transición es garantizar que todos los hogares dominicanos tengan acceso a la televisión digital, sin importar su nivel socioeconómico. Para lograrlo, el Indotel llevó a cabo una distribución masiva de cajas convertidoras. Sin embargo, en el terreno de la implementación, las críticas se han centrado en que los ho-

## ¿Oportunidad perdida?

La transición a la televisión digital en República Dominicana tiene muchos beneficios, pero también está marcada por una serie de deficiencias que deben ser abordadas. El proceso de licitación ha generado dudas sobre su transparencia y efectividad, y la distribución de las cajas convertidoras ha sido desigual en algunas áreas. Aunque el Indotel ha hecho esfuerzos por garantizar que todos los dominicanos tengan acceso a la televisión digital, el proceso ha sido más complicado de lo que parecía. Las críticas sobre la gestión y la ejecución del plan siguen siendo una constante. A pesar de las promesas de inclusión, parece que una parte significativa de la población aún se encuentra fuera del alcance de la digitalización.

gares más vulnerables no siempre recibieron el apoyo necesario de manera oportuna.

Aunque el levantamiento evidenció que muchos hogares tienen más de una televisión, solo se entrega una cajita por familia. Además, no aplica para quienes tienen servicios de cable. La entrega será realizada por personal de la entidad, en coordinación con entidades religiosas y comunitarias.

Las familias que tengan dos televisores, tendrán que adquirir el convertidor que se vende en tiendas del país, ya que el proceso solo establece suplir a hogares vulnerables que no pueden acceder a la televisión por paga.

Además, algunos de los hogares que sí recibieron las cajas convertidoras han expresado su frustración debido a la falta de instrucciones claras sobre cómo instalar los dispositivos correctamente, lo que ha resultado en un proceso confuso para muchos. La falta de capacitación adecuada para la instalación y el uso de las cajas ha impedido que algunos beneficiarios disfruten del servicio sin inconvenientes, lo que ha generado frustración en comunidades que

## ¿Qué pasará con los canales?

Aunque la distribución de cajas convertidoras ha sido un paso importante, la transición completa hacia la televisión digital aún está lejos de estar resuelta. Según los datos proporcionados por Indotel, de las 40 frecuencias asignadas, solo 17 están completamente listas para la transición al estándar ATSC 1.0, el formato de televisión digital adoptado por el país. Muchos canales importantes, incluidos los de los grupos mediáticos más grandes como Telemicro y Color Visión, aún no han completado la digitalización, lo que deja a los usuarios con una oferta incompleta de contenido digital.

ya enfrentan dificultades de acceso a servicios básicos.

## La licitación y el proceso de evaluación

La licitación realizada con fondos provenientes de un préstamo de 115 millones de dólares del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), fue diseñada para que las empresas competidoras presentaran sus propuestas basadas en varios criterios clave: calidad del producto, costo y capacidad para cumplir con los requisitos técnicos establecidos por Indotel. Sin embargo, algunos expertos han señalado que la licitación podría no haber garantizado la mayor competencia posible en el mercado, lo que podría haber afectado la eficiencia del proceso.

IQTEK SOLUTIONS, S.R.L. fue seleccionada como la ganadora de este proceso de licitación. Según lo publicado en su portal, el INDOTEL decidió adjudicar la licitación a IQTEK SOLUTIONS S.R.L., por un monto de US\$9,248,944.59, ya que reseñan que esta empresa presentó una oferta ajustada a los requerimientos técnicos, legales y económicos, además de cumplir con los criterios de calificación establecidos.

## PIONERO

# La televisión criolla a color, un legado de José Armando Bermúdez “Poppy” y Manolo Quiroz

Desde la X hasta la Alfa, las generaciones están acostumbradas a la alta definición, el streaming y la inmediatez de los contenidos audiovisuales. Sin embargo, pocas veces se reflexiona sobre el privilegio que significa disfrutar de la televisión a color.

### ► REDACCIÓN PANORAMA

El 30 de noviembre de 1969, la República Dominicana marcó un antes y un después debido a que presencié un hito histórico en las comunicaciones: la primera transmisión televisiva a color en el país. Este hecho se materializó a través de la Corporación Dominicana de Radio y Televisión C. por A., conocida como Color Visión, gracias a la visión de dos pioneros: José Armando Bermúdez “Poppy” y Manolo Quiroz.

#### **Manolo Quiroz: escultor del color y la creatividad**

Manuel Antonio Quiroz Miranda, conocido como Manolo Quiroz, nació en 1928 en Montecristi. Su carrera estuvo marcada por su amor al arte y su pasión por la innovación.

Desde sus primeros pasos como estudiante y docente en la Escuela Nacional de Bellas Artes, hasta su incursión como escenógrafo de programas emblemáticos como “Martes de Montecarlo”, Quiroz demostró un talento único que lo colocó como una figura clave en el desarrollo televisivo del país.

En 1963, fue becado por el Gobierno dominicano para estudiar televisión en Francia, donde adquirió conocimientos avanzados en tecnología y escenografía. Allí, tuvo la oportunidad de vivir en el mismo edificio que el cantante francés Charles Aznavour, con quien entabló una amistad.

Inspirado por los avances europeos, regresó a su tierra natal decidido a revolucionar la televisión dominicana.

El 29 de noviembre de 1969, su sueño se hizo realidad cuando, junto a la familia Bermúdez y Antonio Bojos, lanzó Color Visión, primer canal de televisión a color del país, desde el Hotel Matum de Santiago de los Caballeros. Este evento marcó un antes y un después en las telecomunicaciones nacionales.

#### **Don “Poppy”: empresario y filántropo visionario**

Nacido el 11 de diciembre de 1928 en Buenos Aires, Argentina, José Armando Bermúdez Pippa, mejor conocido como Poppy, dejó una huella imborrable en la historia dominicana. Hijo de Aquiles Bermúdez Ramos y Pastora Luisa Calderón, creció en un entorno familiar ligado al emprendimiento y a la filantropía.

Fue una figura clave en la introducción de la televisión a color en el país. Su apoyo finan-

#### **José Armando Bermúdez**

**Estuvo casado con Elba Aurora Madera, con quien tuvo cinco hijos: Elba Josefina, José Armando, Julia Aurora, Ana Estela y Domingo Octavio. Fue un hombre de familia, comprometido tanto con sus seres queridos como con las causas sociales que marcaron su vida.**

**Falleció el 3 de diciembre de 2014 en su residencia de Santiago, tras una larga enfermedad. Su impacto en la televisión dominicana y su legado empresarial y filantrópico siguen siendo recordados con admiración y gratitud.**

ciere y su visión empresarial hicieron posible el lanzamiento de Color Visión, un proyecto que no solo revolucionó la televisión, sino que también impulsó el desarrollo cultural y tecnológico del país.

Además de su trabajo en la televisión, lideró importantes iniciativas empresariales, como la Cervecería Vegana, el Banco Popular y el Aeropuerto Internacional del Cibao. Su contribución a la cultura y la sociedad dominicana también incluyó proyectos como el Plan Sierra y la Fundación Campamento Bao.

#### **Un legado todo color**

Hoy en día, Color Visión opera como el icónico canal 9 desde Santo Domingo, siendo un símbolo de innovación y excelencia en las comunicaciones dominicanas. Lo que comenzó como el sueño de dos visionarios se ha convertido en una institución que conecta a generaciones de dominicanos con su cultura, sus raíces y el mundo.

#### **Manuel A. Quiróz**

**Estuvo casado con Francia Santana, con quien tuvo cinco hijos: Manuel, Reina, Víctor, Miguel y Franchesca. Su familia fue un pilar fundamental en su vida y lo apoyó en su carrera.**

**Falleció el 26 de enero de 2015, tras padecer Alzheimer y complicaciones pulmonares. Su legado continúa vivo en cada transmisión de Color Visión, el canal que fundó y que simboliza el inicio de la televisión moderna en República Dominicana.**



**José Armando Bermúdez (a la izquierda) y Manolo Quiroz son ejemplos de cómo la dedicación, el talento y la visión pueden transformar una nación, abriendo puertas al futuro y dejando un legado imborrable en la historia.**

DEPORTES



Rafael Devers.



Vladimir Guerrero Jr.



Fernando Tatis Jr.



Oneil Cruz.



Yainer Díaz.



Teoscar Hernández.

# En cuáles equipos estarán los beisbolistas dominicanos en las Grandes Ligas en 2025

Para esta temporada del Béisbol Profesional los peloteros de República Dominicana seguirán estando en la mente y el corazón todos los fanáticos



MANUEL DÍAZ  
EDITOR DEPORTIVO

Para la temporada 2025 del Béisbol Profesional de las Grandes Ligas (MLB) los dominicanos seguirán siendo de interés para todos los fanáticos del mundo, y liderados por Juan Soto, quien por su contrato con los Mets es la atracción del momento y así seguirá siendo por mucho tiempo. A continuación, los principales jugadores dominicanos y su ubicación para la campaña que ya inicia.

### Rafael Devers

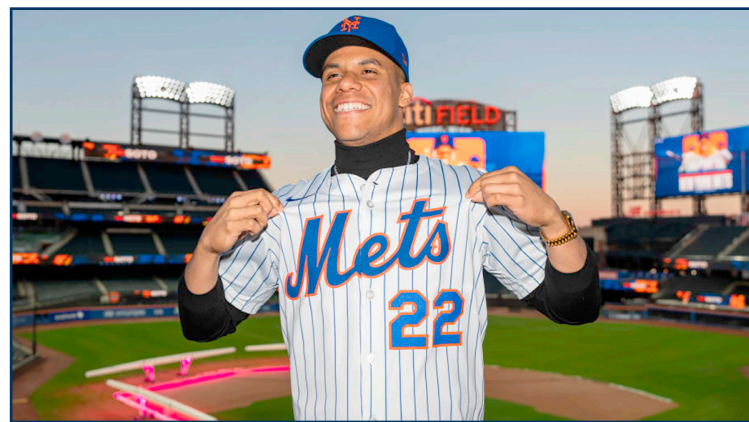
De 28 años de edad, nació en Sánchez, República Dominicana, el 24 de octubre de 1996. Debutó el 25 de julio de 2017 a la edad de 20 años. Está con los Medias Rojas de Boston para el 2025, viene de una temporada de 28 cuadrangulares, 83 remolques, 143 hits y para

el 2025 se espera que mejore sus estadísticas, pero su inicio de preparación en la pretemporada se ha dilatado porque el propio jugador ha dicho que no está listo para su debut. A esto se le suma que está negado a moverse de posición (tercera base) dado que Boston firmó al antesalista y guante de oro, Alex Bregman.

### Vladimir Guerrero Jr

De los Azulejos de Toronto tiene 25 años, nació en Montreal, Canadá, hijo del inmortal de Cooperstown Vladimir Guerrero. Nació el 16 de marzo de 1999 y debutó en las Grandes Ligas el 26 de abril del 2019 a la edad de 20 años. Consiguió 30 cuadrangulares, 199 inatrapables, 103 carrera remolcadas y entra a su último año bajo el control del equipo y en el 2026 será uno de los agentes libres más apetecibles del mercado. Se impuso una fecha límite para negociar su extensión de contrato con los Azulejos y luego de superar la misma, decidió que será agente libre y escuchar las

## Juan Soto



Jugador mejor pagado en las Grandes Ligas, que recientemente firmó un pacto con los Metros de Nueva York por 15 años y más de 765 millones de dólares. Tiene 26 años nació en Santo Domingo, República Dominicana, el 25 de octubre de 1998, debutando en las mayores el 20 de mayo del 2018 a la edad de 19 años. En la

campaña pasada tuvo su mejor línea ofensiva con 41 cuadrangulares, 109 remolques, 166 hits, 111 bases por bolas, promedio de bateo de .288 con los Yankees de Nueva York. Las expectativas alrededor de Soto están creadas y es el jugador que más cobertura periodística atrae y al que todo el mundo va a seguir dado su especial contrato.

30 ofertas luego de la campaña del 2025.

### Manny Machado

Fue escogido por los Orioles de Baltimore en la primera ronda como el tercero en el draft amateur del 2010. Bateó 29 cuadrangulares y logró 105 carreras producidas con 163 inatrapables en el 2024 seguirá siendo la tercera base de los Padres de San Diego para el 2025.

### Fernando Tatis Jr

De los Padres de San Diego será jardinero nueva vez, debutó el 28 de marzo del 2019 a los 20 años y el pasado 2024 logró 21 cuadrangulares, 49 remolques y 110 hits en una temporada plagada de lesiones. Ya Tatis Jr ha dicho que saludable no es segundo de nadie. Todos quieren ver una temporada completa, sin lesiones, de «Nando» y así palpar de lo que es capaz de hacer en el béisbol de las grandes ligas.

### Oneil Cruz

De los Piratas de Pittsburgh, de



Elly De La Cruz.



Jeremy Peña.



Willy Adames.



Junior Caminero.



Ketel Marte.



Félix Bautista.



Sandy Alcántara.



Emmanuel Clase.



Luis Gil.



Framer Valdez.



Luis Castillo.



Cristian Javier.

ser paracorto ahora será jardinero central, debutó el 2 de octubre del 2021 a la edad de 22 años y en el 2024 con los Bucaneros consiguió 21 cuadrangulares en más de 540 turnos al bate, 76 remolques y 140 sencillos. Para el 2025 el nativo de Nizao busca convertirse en guante de oro para emular a su compatriota Tatis Jr.

#### Yainer Díaz

Cácher, bateador designado y primera base de los Astros de Houston, tiene 26 años, nació en Azua, República Dominicana el 21 de septiembre de 1998 y debutó a los 23 años el 2 de septiembre del 2022. Consiguió 16 cuadrangulares, 84 remolques y bateó .299 con los Astros en 585 turnos. Para el 2025 busca consolidarse como uno de los mejores receptores de Las mayores.

#### Teoscar Hernández

Jardinero de los Dodgers de Los Ángeles en el 2025, consiguió 33 jonrones, 99 remolcadas y 160 indiscutibles en el 2024. Es nativo de Cotuí, República Dominicana, aunque asegura que se siente de Bona. Debutó a los 23 años, el 12 de agosto del 2016, siendo pieza clave para que los Dodgers logran el campeonato del 2024.

#### Elly De La Cruz

Paracorto y tercera base de los Rojos de Cincinnati, entra en su segundo año completo luego de una temporada de 25 tetra bases, 76 remolques y 67 bases robadas. Tiene 23 años de edad y nació en Sabana Grande de Boyá, República Dominicana. Debutó el 6 de junio del 2023 a la edad de 21 años. Es uno de los jugadores más electrizantes del negocio.

#### Jeremy Peña

Paracorto de los Astros de Houston, logró 15 cuadrangulares, 70 remolcadas, 160 inatrapables en el 2024. Lo colocan entre los mejores paradores en corto ofensivos de las Grandes Ligas con apenas 27 años de edad.

#### Willy Adames

De la élite en las paradas cortas de las Grandes Ligas estará con Los Gigantes de San Francisco en el 2025 y a la edad de 29 años ya se colocó entre los mejores de su posición. Tuvo 32 cuadrangulares y 112 remolcadas en el 2024.

#### Junior Caminero

Jugador del cuadro interior de los Rays de Tampa Bay con apenas 21 años. Es perfilado como el mejor jugador del equi-

po para el 2025, apenas debutó en las grandes ligas excediendo el límite de novato la temporada pasada cuando en 165 turnos al bate logró seis cuadrangulares, 18 remolcadas y 41 inatrapables.

#### Ketel Marte

Segunda base paracorto y jardinero central de los Diamondbacks de Arizona con 31 años. Nació en Nizao, República Dominicana, logró en la temporada pasada 36 cuadrangulares, 95 remolcadas y terminó entre los mejores votados para el premio de Jugador Más Valioso de la Liga Nacional.

#### Félix Bautista

Lanzador relevista de los Orioles de Baltimore, viene de lesión y está demostrando su recuperación plena en los entrenamientos, nació en Santo Domingo el 20 de junio de 1995, con 29 años de edad y tres temporadas en las mayores, ha salvado 48 partidos con una efectividad de 1.85, con 12 victorias y seis derrotas.

#### Luis Severino

Lanzador derecho de los Atléticos de Oakland, debuta en la costa oeste de la Liga Americana en el 2025. Nació en Sabana de la Mar, República Domi-

nicana y tiene 31 años de edad. En el 2024 logró 11 victorias con siete derrotas en 31 partidos iniciados y una efectividad de 3.91.

#### Sandy Alcántara

Lanzador derecho de los Marlins de Miami, fue el mejor de la Liga Nacional en el 2023 y ganó el premio Cy Young. Estuvo lesionado todo el 2024 y busca regresar por sus fueros en el 2025 demostrando en los juegos de entrenamientos una recta de 100 millas por hora. En su carrera tiene efectividad de 3.32 y en 146 juegos ha ponchado a 789 en alrededor de 900 entradas lanzadas.

#### Emmanuel Clase

Lo mejor en el relevo de las grandes ligas está con los guardianes de Cleveland nació en río San Juan tiene 26 años de edad logró 47 salvados solo en el 2024 siendo el mejor relevista de las grandes ligas con efectividad de 0.61 66 ponches en algo más de 74 entradas con cuatro victorias y dos derrotas.

#### Luis Gil

Lanzador derecho de los Yankees de Nueva York, fue Novato del Año de la Liga Ame-

ricana en el 2024, comenzará la actual temporada próxima inhabilitado con una grave lesión en su brazo de lanzar. Consiguió 15 victorias con siete derrotas y 3.50 de efectividad en su año premiado.

#### Framer Valdez

Lanzador de los Astros de Houston. Es de Sabana Grande de Palenque, República Dominicana, terminó con 15 victorias y siete derrotas y una efectividad de 2.91 con 169 ponches en algo más de 176 entradas el año pasado.

#### Luis Castillo

Lanzador de los Marineros de Seattle, tiene 32 años de edad, nació en Baní el 12 de diciembre de 1992. Terminó la pasada campaña con 11 triunfos y 12 derrotas, efectividad de 3.64 con 175 ponches en 175.1 entradas, 30 juegos iniciados.

#### Cristian Javier

Lanzador derecho de los Astros de Houston con 27 años de edad. Tuvo en el 2024 tres victorias y una derrota y efectividad de 3.89 antes de lastimarse. Iniciará el 2025 en la lista de lesionados y se espera que vuelva a la acción luego de la mitad de la temporada 2025.

## PROTAGONISTAS DEL DEPORTE

# Camil Domínguez: antes, durante y después de ser una de las Reinas del Caribe

Para esta atleta de alto rendimiento la preparación lo es todo, y conlleva mucho trabajo, entrega y sacrificio.



» MANUEL  
DÍAZ  
EDITOR  
DEPORTIVO

**P**ara un atleta de alto rendimiento, nunca es fácil decidir apartarse de su deporte. Para ello hay que estar preparado, profesionalmente, mentalmente y con una planificación de vida que permita psicológicamente un día a día sin arrepentimiento o nostalgia.

La preparación lo es todo, la personalidad aplomada y la visión determinada de nuevos objetivos, es lo que lleva a una "Reina del Caribe" como Camil Domínguez a emprender fuera de la cancha, pero siempre de la mano de su voleibol. Porque ser atleta de alto rendimiento, llegar, estar y mantenerse en el más alto nivel, no es casual ni fortuito, es trabajo, entrega, sacrificios.

Conversamos tres temas con Camil y el primero fue ¿cómo describes tu tiempo con las Reinas del Caribe (selección de voleibol femenino de la República Dominicana)?

"Poder representar mi país fue uno de los grandes logros de mi vida, una oportunidad única que siempre me llenó de orgullo, las enseñanzas se quedarán conmigo por siempre dentro y fuera del terreno. Creo que la mejor forma de describirlo sería como un privilegio".

Luego le pedimos que nos cuente sobre su aprendizaje como atleta élite.

"Son muchas cosas las que se aprenden, la disciplina, la resiliencia, la capacidad de resolver problemas, que es la parte que más me gusta, y que aprendí a trabajar en equipo, y eso es algo que hoy día puedo lle-



## Futuro

Camil, con mucha emoción, nos cuenta que sus pasos como profesora o simplemente entrenadora virtual de voleibol son firmes. Y no hay mejor guía que quien ha vivido los procesos de lo que comparte y enseña.

vármelo a cualquier escenario profesional y personal. Y me llena de orgullo, porque muchas personas creen que los atletas no pueden llevarse esas enseñanzas fuera del terreno, pero todo lo que aprendí, como la disciplina, la resiliencia, el trabajo en equipo, la perseverancia, la capacidad de enfoque, hoy día lo aplico en mi día a día, y es un orgullo poder hacerlo».

Para cerrar, conocemos los pasos de Camil en su presente, luego del retiro y su futuro, cómo visualiza sus próximos retos.

«Luego de ser atleta de alto rendimiento, y recorrer el mundo, hay un periodo de transición; yo tengo un tiempo fuera del terreno y no voy a mentir, no ha sido fácil porque hasta para aquellos que teníamos una preparación profesional esperando el momento adecuado para hacernos sentir fuera del terreno de voleibol, es un periodo de transición. Yo duré casi 20 años haciendo lo mismo todo el tiempo, enfocado en una sola meta: los objetivos del equipo y los objetivos del país, entonces ahora tengo la oportunidad de enfocarme única y exclusivamente en mí, por lo que es un periodo de transición, encontrar donde uno realmente se siente cómodo y feliz, y una rutina saludable para la mente y para el cuerpo. Este es un reto, pero ya estamos encaminados y hoy día me pueden encontrar a través de la plataforma de Entre Atletas, junto con Luisito Pie y Luguélin Santos, ahí hacemos cobertura de eventos. Tuvimos la oportunidad de ir a las Olimpiadas, fuimos a los Panamericanos de Chile, estamos tratando de darle voz a aquellos atletas que no tienen, a deportes que no tienen tanta visibilidad en nuestro país, porque ellos también tienen una historia que merece ser escuchada y merece ser contada».

"Estamos tratando de dejar nuestro granito de arena y yo desde este año me estoy involucrando un poquito más con el voleibol, y de forma

digital estaré facilitando todos mis conocimientos para esos niños y fanáticos de la República Dominicana que quieran tener una perspectiva diferente de cómo lo ve un atleta, entonces todo lo que es la parte técnica, la parte táctica, la parte mental, yo estaré compartiéndolo a través de plataformas digitales tratando de llevarles información a quien más lo necesiten y por ahí me podrían encontrar y sabrá Dios qué otras cosas vienen, y al momento que yo vaya solidificando algunas otras cosas se seguirán enterando».

"Al final, la tarea siempre es buscar cómo aportarle al deporte de nuestro país, porque eso es algo que llevamos dentro, entonces ahora es buscar el espacio para seguir dándole al deporte de la República Dominicana, y la tarea es esa todos los días, cómo crecemos como personas, cómo seguimos re-aportando, y por ahí vamos poco a poco».



**A ti mujer atleta dominicana, eres mi heroína. Alza tu voz, llévala a la par de tus metas. Tu sacrificio, tu resiliencia, tu dolor, tus lágrimas, tus alegrías y tus victorias, tu y yo sabemos cuánto valen. Gracias, por tanto, y aunque el camino pinta gris a veces, yo sé que siempre encontraras el camino».**

# Panorama **DIVERTIDO**



**FÁCIL**

				7		5		
		9			7			
5	3							2
		6		3				7
		8	7	4		3		
	5	3			6		8	
	6	2	3					
3				6	1			8
	8		4		9	7	6	

**EXPERTO**

		3						2
	8			5				
7			8				4	9
						1		
		6			3			
9			5				7	8
		9		6			1	4
			4			2		
1						5		

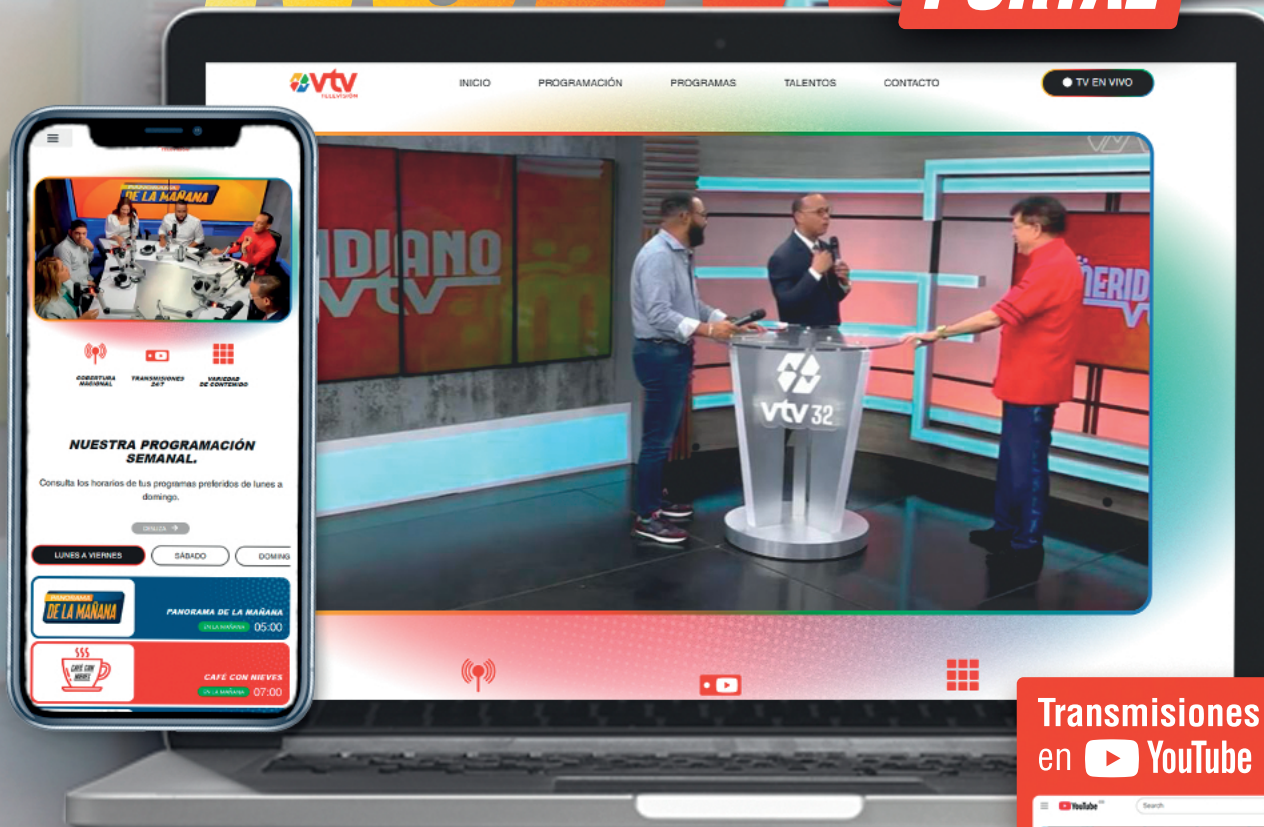
**SUDOKU**

## SOPA DE LETRAS

W	I	B	Ñ	Ñ	J	Q	T	L	T	O	Y	O	T	A	S	U	X	E	L
K	A	T	E	P	Ñ	P	L	J	Ñ	H	Ñ	L	A	P	C	V	N	V	X
L	D	I	B	N	K	W	U	O	Y	K	W	T	S	Z	B	F	Ñ	G	C
E	N	T	S	V	G	C	A	E	S	C	J	Z	T	A	F	C	V	A	Ñ
Y	U	T	X	H	F	N	N	I	W	F	N	P	S	I	H	O	E	I	K
I	Y	Q	J	O	E	Y	E	Y	K	E	O	X	S	M	L	K	R	V	M
R	H	J	W	N	Ñ	L	R	S	B	R	K	R	X	K	O	B	W	D	F
A	X	Z	D	D	F	O	J	S	S	K	I	X	S	U	M	U	V	U	I
R	J	A	D	A	Z	M	E	C	Q	O	E	W	T	W	D	J	R	Z	Ñ
R	R	V	D	H	P	D	H	Q	R	W	A	E	W	K	Ñ	W	E	J	S
E	J	E	L	P	E	E	A	X	E	G	S	S	Y	B	L	G	O	U	K
F	J	A	V	C	M	L	B	V	E	L	T	Ñ	Y	B	Y	C	M	Ñ	G
O	C	V	R	X	W	A	A	N	A	N	D	J	W	B	C	T	G	O	F
C	E	E	W	W	Ñ	E	N	I	S	S	A	N	M	H	J	W	Q	P	F
N	M	A	Ñ	F	A	K	Z	E	Q	X	S	T	X	E	X	R	G	I	I

- BMW
- FERRARI
- FORD
- HONDA
- HYUNDAI
- KIA
- LEXUS
- MERCEDES BENZ
- NISSAN
- PORSCHE
- RENAULT
- TESLA
- TOYOTA
- VOLKSWAGEN

# ¡NUEVA PROGRAMACIÓN NUEVO PORTAL



## NUESTRA PROGRAMACIÓN SEMANAL.

Consulta los horarios de tus programas preferidos de lunes a domingo.

LUNES A VIERNES			SÁBADO			DOMINGO		
	PANORAMA DE LA MAÑANA	EN LA MAÑANA 05:00		MERIDIANO VTV	EN LA TARDE 12:00		AL CIERRE	EN LA NOCHE 18:00
	CAFÉ CON NIEVES	EN LA MAÑANA 07:00		NOTICIERO VTV	EN LA TARDE 14:00		LIBREMENTE	EN LA NOCHE 19:00
	PANORAMA DE LA MAÑANA	EN LA MAÑANA 07:30		ROBERTO MONCLÚ	EN LA TARDE 15:00		SIN CORTES	EN LA NOCHE 20:00
	HOY CON ROSA GRULLÓN	EN LA MAÑANA 11:00					ESTI HABLANDO	EN LA NOCHE 21:00
							SUMEN FINAL	EN LA NOCHE 22:00
							MEGA SHOW	EN LA NOCHE 23:00
							MERIDIANO VTV	EN LA NOCHE 23:59



# ¡ENTRA AHORA Y DESCÚBRELO!

[www.vtvcanal32.com.do](http://www.vtvcanal32.com.do)

