

# Panorama

¡Tal como es!

## PANORAMA EN TUS ZAPATOS

Comerciantes en mercados sufren inestabilidad por desalijos y pocas ventas. P.10



# DE LAS LUCHAS SOCIALES

## A LAS MIELES DEL PODER



A pesar de que en República Dominicana, los males sociales continúan, los activistas que pasaron a formar parte del Gobierno del PRM, no los denuncia. P. 14-15

## PANORAMA POLÍTICO 16

Método D'Hondt: ¿justo y equitativo o culpable de inesperadas derrotas?



## SALUD

8

Trata de sangre, la oscura realidad detrás de su comercialización en RD



## ECONOMÍA

20

Instituciones públicas que desangran al Estado con alto consumo de combustible



LAS VICISITUDES DETRÁS DE LA ENTREGA DE UN CADÁVER P.4-5



EL CIBERDELITO SE CONVIERTE EN EPIDEMIA EN EL PAÍS P.6

# DE CERCA

## Editorial

# El drenaje pluvial de la Capital... ¿para cuándo?

Referirse al tema pudiera resultar trillado y hasta agotador. La falta de un drenaje pluvial en el Distrito Nacional, se repite todos los años, en especial, durante la temporada ciclónica.

En esta época, que dura cinco meses, los residentes en la Capital, se enfrentan no solo a la tensión del paso de los huracanes sino también a la ausencia de un drenaje pluvial, que inunda las avenidas cada vez que llueve.

Carros dañados, extensas horas en los entapamientos de vehículos y gastos en combustibles, que se traducen en pérdidas de dinero y tiempo, es lo menos traumático que experimentan los habitantes en la ciudad. Lo más difícil ha sido las muertes ocurridas en los dos noviembre pasados. ¿Qué más vamos a esperar? es necesario que las autoridades comprendan, de una vez y por todas, que invertir en un drenaje pluvial en la Capital es prioridad, y que marcará un antes y después en la historia de la ciudad.

En agosto del año pasado, el presidente Luis Abinader, comunicó en La Semanal que, el Gabinete de Construcción iba a presentar un proyecto de alcantarillado para el Gran Santo Domingo, para hacer frente a las constantes inundaciones, de ese anuncio se desconoce el resultado.

Pero planes y promesas no han faltado. Desde 1969 hasta la fecha, el país ha contado con cinco propuestas para desarrollar un drenaje pluvial. Es de cuestionar que las distintas gestiones de gobierno de las últimas décadas han dejado en el papel los planes y propuestas elaboradas para dar respuesta al problema.

Ahora, el desafío de las autoridades es mayor; la situación que se vive con las ocurrencias de lluvias intensas y repentinas ocasionadas por el cambio climático, que dejan lamentables pérdidas humanas y materiales en la población, es crítica y amerita una intervención urgente.

Confiamos en que las autoridades tomarán la decisión correcta.

## OCURRIÓ EN JULIO

**1856**  
Nace el poeta Emilio Prud Homme autor de la letra del Himno Nacional Dominicano.

**1861**  
Muere fusilado el prócer Francisco del Rosario Sánchez.

**1876**  
Fallece en Caracas el Padre de la Patria Juan Pablo Duarte.

**1912**  
Se promulga la ley que establece el idioma español como lengua oficial de República Dominicana.

**1995**  
El pelotero dominicano Felipe Rojas Alou, se convierte en el primer latino que gana un Juego de Estrellas de Grandes Ligas.

**2000**  
Muere en Santo Domingo a el poeta Pedro Mir.

## EL BOCHE

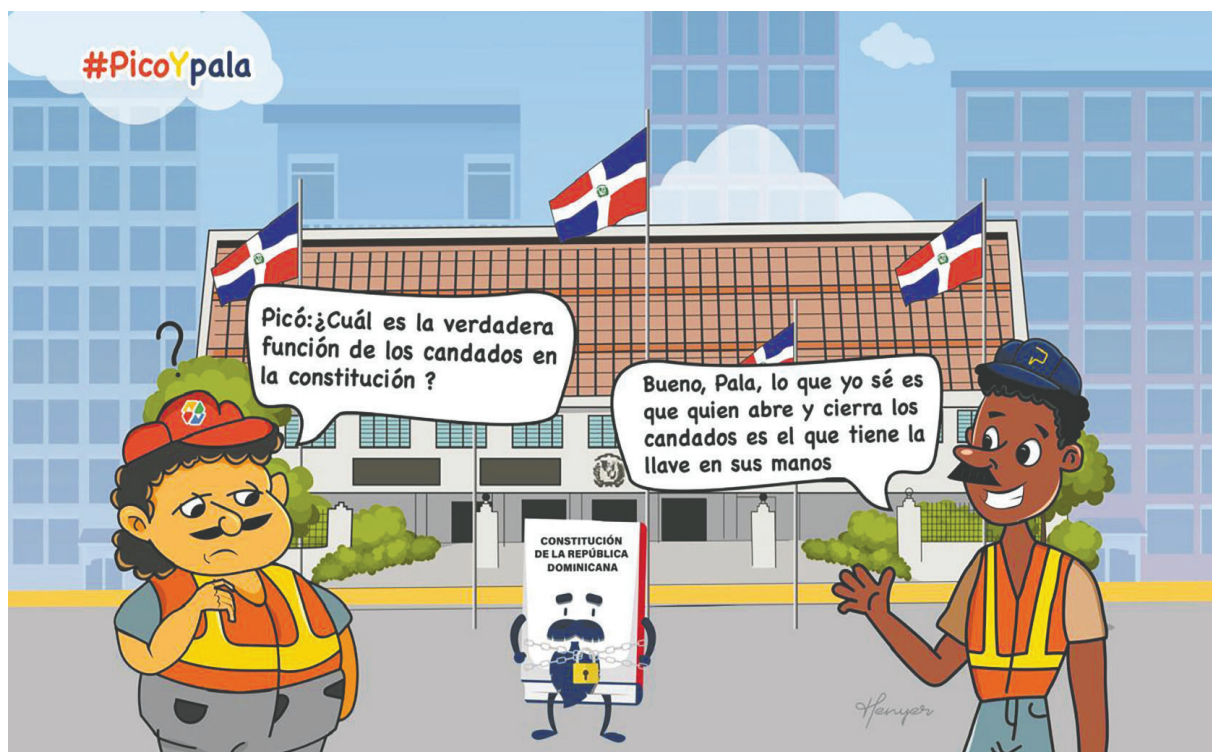


¿Cómo es posible que solares habilitados para la construcción de torres y edificios en el país, solo estén tapadas con planchas de aluzinc como medio de protección para que vehículos y personas no caigan al precipicio de las profundas excavaciones? El saldo de dos muertos y dos heridos que iban en una yipeta y tras un choque cayó en una excavación en el sector Evaristo Morales, Distrito Nacional, debe motivar a que las autoridades exijan medidas de seguridad más fuertes a los constructores para evitar que este tipo de tragedias se vuelva a producir, ¿qué esperamos?

## EL PIROPO



En Panorama aplaudimos el llamado del Presidente a los funcionarios de que cualquier información que la Prensa requiera tiene que ser entregada inmediatamente. En la actualidad, conseguir datos para hacer un mejor ejercicio periodístico se hace difícil debido a que muchos funcionarios se niegan a dar informaciones que en algunos casos son "triviales" y les piden a los periodistas hacer la solicitud a través de la Ley 200-04, para luego también negarla. Es un buen gesto del mandatario para con la Prensa, servir de intermediario y recordarles que no están actuando de manera correcta.



GRUPO DE MEDIOS PANORAMA

EDICIÓN DIGITAL:  
www.panorama.com.do

GERENTE GENERAL  
Miguel Medina

DIRECTORA  
Kirsis Díaz

DIRECTOR VTV  
Luis Acosta

ADMINISTRADORA  
Paola Tejeda

MARKETING DIGITAL  
Aristides Marte

EDITOR FOTOGRAFICO  
Virgilio Mercedes

EDITORES  
Evelyn Estrella  
Esther Noyola  
Erika N. Arias  
Claudia Fernández  
Manuel Díaz

DISEÑO  
Yesser Pineda

DIRECCIONES Y TELÉFONOS  
Calle Eugenio Deschamps No.49,  
Los Prados, Santo Domingo,  
República Dominicana.  
• APARTADO POSTAL 10132  
• TEL.: (809) 475-2525

CORREO ELECTRÓNICO:  
redaccion@panorama.com.do

LUNES A VIERNES  
2:00 PM



Brindando claridad y rigor en cada noticia



# La compleja odisea detrás de la entrega de un cadáver

En la morgue del Cristo Redentor, no hay dignidad para el fallecido, para los familiares ni el personal de trabajo.



Las condiciones para la entrega de cadáver en el Inacif son inhumanas.

FOTO: VIRGILIO MERCEDES

## » KIRSIS DÍAZ

Son las 9:40 de la mañana de un lunes y los familiares dos personas que perdieron la vida el día anterior, esperan la entrega de los cadáveres frente a la morgue del Instituto Nacional de Ciencias Forenses (Inacif), que funciona dentro del cementerio Cristo Redentor.

El equipo de Panorama se encuentra en el lugar. Días antes, había recibido la queja de ciudadanos sobre el mal funcionamiento del área. Estando ya en la morgue, se hace intentos de conversar con el personal, quienes esquivaban las preguntas y dejaron claro que no tienen autorizado hablar.

No era sencillo estar allí. El mal olor a putrefacción hacía imposible la respiración, ¿de

## ¡Un furgón lleno de muertos!

**En el proceso de nuestra investigación, una fuente consultada por Panorama, confirmó que, debido al cúmulo de casos, en esta dependencia del Inacif, están colocando los cadáveres en un furgón fuera del recinto y de ahí es de donde emana el terrible olor a putrefacción. Al personal se le ve con mascarilla en las afueras del recinto para poder tolerarlo. “El furgón es un cuarto frío donde se almacenan los cuerpos”, responde nuestra fuente. Sin embargo, la intensidad del sol, al parecer se impone ante el frío que puedan estar recibiendo.**

**El problema se agrava con los cadáveres no reclamados. Mientras esperan que un familiar se presente, el cúmulo de cuerpo es mayor. Transcurrido un tiempo, los encargados toman la decisión de inhumarlos, palabra derivada del latín inhumare que significa “en tierra”. Estos cuerpos no reclamados, son embalsamados, proceso que no evita su descomposición, y enterrados en nichos comunes, donde entran hasta seis cadáveres juntos y de donde son exhumados (sacados) si se presenta el familiar.**

dónde viene este olor, es por los muertos?, pregunta la periodista ya con malestar estomacal.

Los trabajadores del Inacif no se atreven a revelar la realidad, pero el ambiente habla: las condiciones para la entrega de un ser que ha fallecido, son sin dudas inhumanas.

Sin una sala de espera digna, frente a la morgue, hay dos carpas debajo de las que, durante horas, los familiares esperan y lloran a sus muertos. No hay asientos cómodos, solo tres bancos de cemento sin espaldas. No hay baños, ni fotocopadoras para sacar copias a los documentos que deben entregar como parte del proceso de retiro del cadáver. Si está lloviendo no hay dónde cubrirse, la opción es entrar a los vehículos y quienes

no tienen, entran dentro de bóvedas para no mojarse.

Ambas familias frente a la morgue no paraban de llorar la pérdida inesperada de sus seres queridos. Una menor, de diez años, que asistió a un cumpleaños en un club de Santo Domingo y murió ahogada en la piscina, y una mujer, que falleció mientras se desplazaba con su pareja en su yipeta y fue impactada por un carro en el sector Evaristo Morales, cayendo hacia el hoyo de una torre en construcción.

## Cúmulo de autopsias y precarias condiciones para hacerlas

Son las 10:40 de la mañana y Panorama sigue frente a la morgue del Inacif. Hasta ese momento, las dos familias llevan cerca de tres horas esperando. A las ocho de la mañana, le notificaron que todavía los médicos legistas no habían llegado, nos relatan al acercarnos.

En la morgue del Cristo Redentor se reciben los casos de muertes violentas (accidentes de tránsito, armas blancas y de fuego y todas las sospechosas de criminalidad), que ocurren en el Distrito Nacional, Santo Domingo, San Cristóbal y Monte Plata.

El flujo de trabajo es alto. Los cadáveres en esa unidad del Inacif, son vistos entrar y salir, y solo este año, deben haber recibido más de mil cadáveres, dice una fuente a la periodista.

Investigamos más. El cúmulo de casos es debido a que, luego de la pandemia del COVID-19, en esta misma unidad también reciben para autopsia, los cadáveres por muerte natural que eran trabajados en Patología Forense, tras el inicio de su remodelación hace alrededor de dos años.

Pero lo que ocurre allí enciende las alarmas. Mucho trabajo, para los pocos médicos forenses que trabajan en esa unidad sin las condiciones adecuadas. Lo que sucede es el talón de Aquiles de las largas horas de espera para la entrega de los cuerpos.

Hablamos bajo confidencialidad con uno de los 150 médicos forenses que hay en el territorio nacional.

“Los médicos forenses quisieran abandonar el país. Hay un desencanto generalizado entre compañeros que es de lamentar. Poco sueldo, mucho trabajo y sin tener las herramientas para hacerlo”, confiesa la joven.

De acuerdo a datos obtenidos en la nómina del Ministerio Público, el sueldo de un mé-



En la morgue del Cristo Redentor se reciben los casos de muertes violentas que ocurren en el Distrito Nacional, Santo Domingo, San Cristóbal y Monte Plata.

dico legista en República Dominicana, oscila entre RD\$27 mil y RD\$33 mil sin descuento, mientras los médicos legista forense devengan RD\$55 mil sin descuento.

“Para tú ser médico forense tienes que hacer la carrera de Medicina que dura de seis a siete años y después hacer una especialidad que son cuatro años, o sea que son unos once años estudiando para tu ganar lo poco que gana un médico forense en el país”, lamenta la joven forense consultada.

En adición al bajo salario que perciben, se encuentra el desencanto por las condiciones deplorables en las que trabajan. Nuestra fuente, tiene amistades en esta unidad y nos ofrece todos los detalles que ocurre dentro.

Una autopsia puede durar de tres a cuatro horas y por día la unidad de la morgue del Cristo Redentor, recibe entre seis y siete cadáveres, pero el personal solo cuenta con dos mesas de autopsias. De ahí el cúmulo de cuerpos.

La mesa de autopsia, no es común, proporciona una superficie de trabajo en procedimientos post mortem y disecciones del cuerpo entero, para contener y drenar líquidos procedentes del cadáver y también para facilitar su limpieza y descontaminación con el fin de evitar la acumulación de microorganismos.

¿Cuánto puede costar? En el país la adquirimos y su precio ronda alrededor de RD\$1 millón. Sin embargo, el precio puede variar por el material, pero es evidente que el monto es asequible para el Estado y faculta el proceso. Estas mesas se encuentran de fabricación local y algunas son importadas.

**Ricos, pobres e influyentes son tratados en esta unidad**

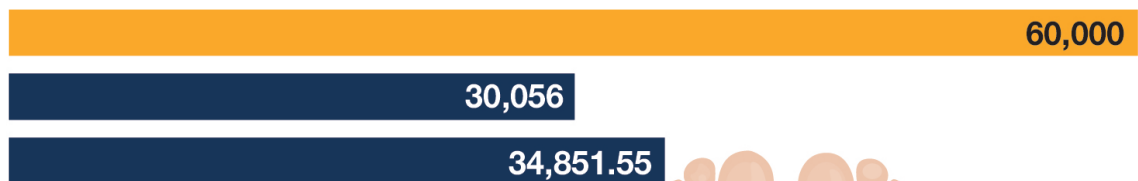
Como si fuera poco, el dolor que atraviesan los ciudadanos que han perdido un ser querido, se suma a la tristeza que les deja el ver que el cuerpo sin vida de sus familiares, son tra-

**Sueldo del personal que atiende en la morgue del Cristo Redentor**

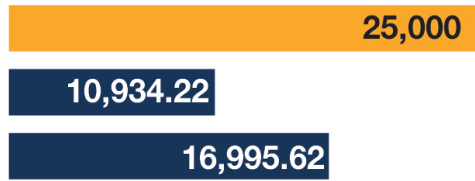
En RD\$

Salario bruto Salario con descuento

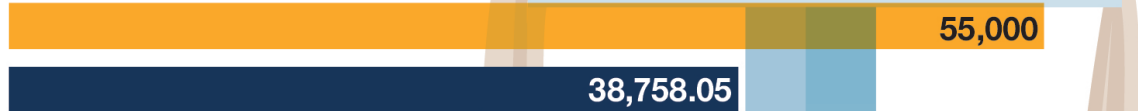
2 Médicos Patólogos



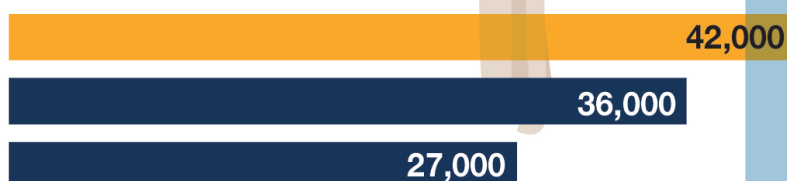
4 Técnicos de Autopsias



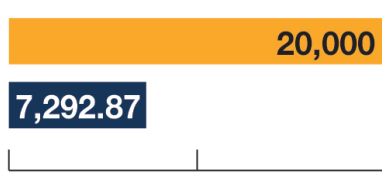
8 Médicos Legista Forense



2 Odontólogos forenses



2 Morgueros



0 10,000 20,000 30,000 40,000 50,000 60,000

FUENTE: Nómina Ministerio Público

INFOGRAFÍA: Panorama

**Un forense por cada 800 mil habitantes**

En marzo de 2023, directivos de la Sociedad Dominicana de Medicina Forense demandaron la intervención del presidente Luis Abinader para que se nombre personal, tras revelar que solo el 30% de los forenses están nombrados, uno por cada 800 mil habitantes. Lamentaron que ni Salud Pública ni el Servicio Nacional de Salud dan importancia al tema. El 70% restante de los médicos graduados en Ciencias Forenses, tardan cuatro años para graduarse y cuando logran la especialidad, si son mujeres están en sus casas haciendo trabajos domésticos y algunos de los hombres haciendo ruta en carros públicos. Destacaron que cada hospital en el país debe tener un médico forense nombrado, pero en la actualidad, no funciona así.

tados en las precarias condiciones de la morgue del Inacif. “Uno tiene que penosamente sufrir la pérdida de un familiar de manera trágica para conocer algunas cosas y yo creo que ese va a ser el legado que Junior va a dejar porque a partir de ahora, yo me propongo hacer el esfuerzo que sea necesario para lograr que las autoridades construyan un instituto de medicina legal con las condiciones de poder respetar con dignidad el cuerpo de la persona fallecida que va al Inacif a recibir una necropsia y que quien lo va a identificar lo haga dentro de la dignidad humana”, expresó el presidente de Alianza Dominicana contra la Corrupción (Adocco), Julio César de la Rosa Tiburcio.

Tras perder a su hijo Julio César de la Rosa Peralta (Junior), en un accidente de tránsito, de la Rosa Tiburcio narró a Panorama, la odisea que vivió para identificar y retirar el cadáver de su hijo.

“Es tétrico tener que ir a un cementerio a identificar el cadáver de un familiar. Pero, además, las fundas donde entran los cadáveres en otros países, no pueden costar gran cosa. No es posible que a usted lo llamen a identificar el cadáver de su hijo envuelto en una funda plástica negra, ¡eso es desgarrador! y tener que irte y volver al otro día sabiendo que dejas el cuerpo de tu familiar ahí dentro en condiciones desastrosas, lleno de sangre y que no puedes retirarlo, a esto debe ponerse fin, no es posible que siga ocurriendo en República Dominicana”, lamenta.

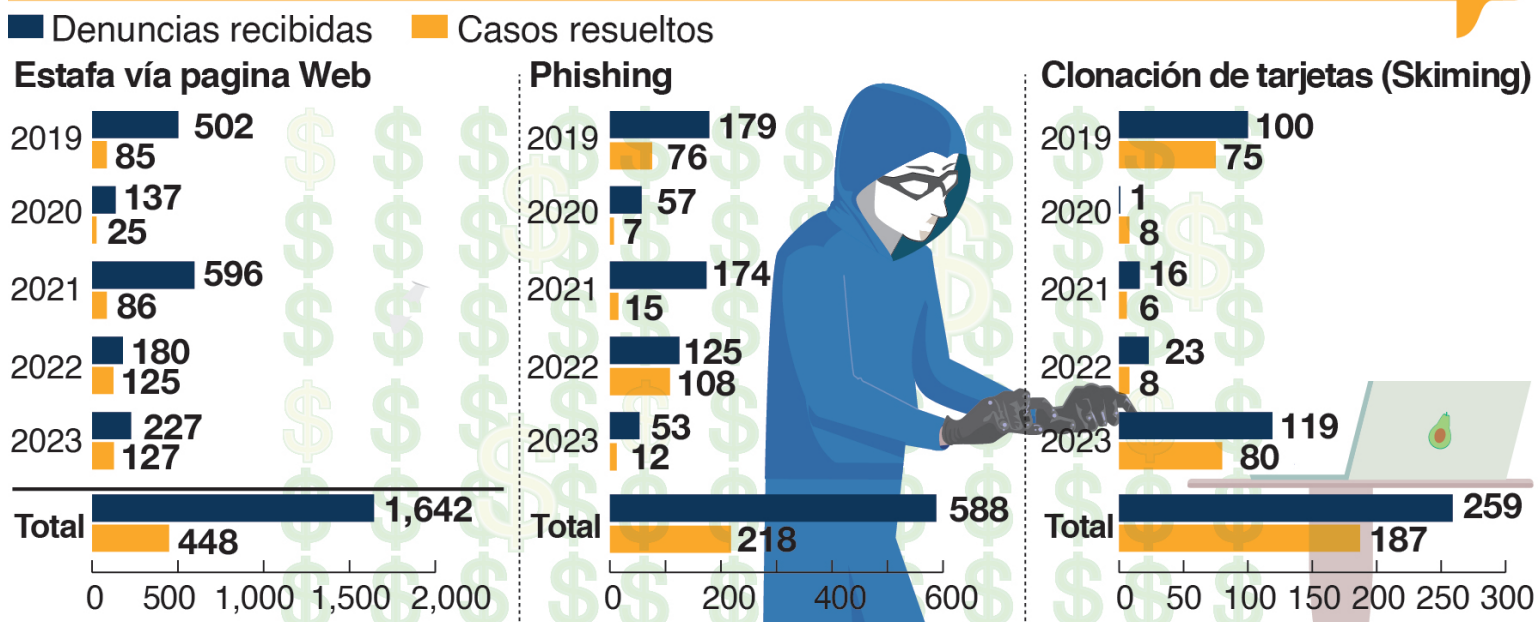
Ocho horas debieron transcurrir para que Julio César de la Rosa recibiera el cadáver de su hijo.

A mediodía de ese lunes que acudimos a la morgue, se hizo entrega del primer cadáver del día: el de la niña. Fue colocado en un ataúd y montado en el carro fúnebre, que partió junto a sus familiares. Detrás de ellos abandonó el lugar, el equipo de Panorama.

# Ciberdelito se convierte en epidemia en el país

Solo en 2023 se registraron más de 4,700 millones de intentos de ciberataques en República Dominicana.

## Los ciberdelitos más recurrentes, resueltos de 2019 a 2023



FUENTE: Depto. de Inv. de Crímenes y Delitos de Alta Tecnología, P.N. (DICAT)

INFOGRAFÍA: Panorama

### » CLAUDIA FERNÁNDEZ

La ciberdelincuencia no tiene límites, el engaño, las trampas y la suplantación de identidades, constituyen elementos difíciles de detectar, pero en República Dominicana, a raíz de la promulgación de la Ley 53-07 sobre Crímenes y Delitos de Alta Tecnología, se inició la etapa que marca la diferencia en la persecución y sometimiento de este tipo de crímenes y delitos.

Esta legislación marca un antes y un después en la investigación policial de esta nueva tipología delictual y criminal. A partir de su promulgación, el 23 de abril de 2007, se inicia un largo recorrido que ha devenido en buenos resultados, pero cada día son más novedosas las formas y maneras para llevar a cabo el arte del engaño.

Es un camino de doble vía, ya que las estafas, fraudes o como quiera llamárseles, forman parte de un entramado en el que tanto los que ofrecen un servicio o quienes lo adquieren corren el riesgo de quedar como "perico en la estaca", engañados y decepcionados.

Aunque es difícil de detectar el delito y crimen de alta tecnología, se han dado pasos firmes para su control, pero la inventiva de los delincuentes no tiene límites para poner.

Las estadísticas reales escasean, por los impedimentos burocráticos que impiden el acceso real, efectivo y a tiempo, de

datos que deberían ser de dominio público. Lo cierto es que se necesita aunar mayores esfuerzos para el combate y lucha contra este tipo de conducta delictual y criminal.

#### Formas de criminalidad

Según el informe del Centro Nacional de Ciberseguridad 2023, "los ciberataques pueden tener un impacto significativo en la economía de un país. Pueden causar pérdidas económicas, daños a la reputación y la interrupción de las operaciones".

Más de 100 millones de dólares en pérdidas en los últimos años ha sido el resultado de estas acciones delictivas, de acuerdo al informe mencionado, por lo que es necesario reforzar todos los flancos posibles para evitar este tipo de situaciones.

Para aclarar un poco más la situación de la realidad que vive el país y la indefensión ante los ataques de cibernautas, tenemos que de 2019 al 2023, los delitos cometidos vía web, entre los que se engloban difamación y/o amenaza, extorsión y estafa ofrecen un total general de 2,134, lo que revela un aumento significativo.

Los datos, suministrados por la Dirección de Investigación de Crímenes y Delitos de Alta Tecnología (DICAT), de la Policía Nacional, muestran cómo ha escalado el delito en la Internet en República Dominicana.

La cantidad de casos resueltos, durante el mismo período y en las tres formas delictuales

## Plataformas ideales para delitos de alta tecnología

**Plataformas ideales para los delitos de alta tecnología**

Facebook, Market Place y WhatsApp, son algunas de las plataformas que han servido, quizá por la falta de estructuras legales internacionales, para la comisión de estafas y fraudes en ventas por Internet. Ofrecen un producto, a precios muy asequibles, cuando se requiere la información precisa, son tan aéreos como las informaciones que ofrecen las entidades inscritas y adscritas al Portal Único de Libre Acceso a la Información Pública, hasta que el cliente decide adquirir el producto, que no siempre es tal como lo muestran. Y comienza la estafa.

Muchos piden el pago por adelantado, otras, pago en el lugar de recepción, pero hay que pagar el coste del envío. Las dificultades surgen y aumentan, pero algo hay que decir a favor del organismo encargado de

esta persecución. No siempre se hace la denuncia o el hartazgo por lograr la atención de las autoridades provoca la interrupción del proceso.

Es preciso crear campañas de concienciación a la ciudadanía común y corriente, que es la más propensa a ser víctima de estos fraudes, estafas, extorsión y otros delitos, a fin de aumentar la seguridad en este sentido. Un trabajo coordinado entre instituciones, empresas, usuarios, es una necesidad perentoria en estos momentos, en que nadie sabe de dónde proviene el mal. La internacionalización del crimen y el delito no permiten más tiempo de espera.

Datos, cifras, números, dan cuenta del avance impetuoso de la ciberdelincuencia, ya sea como phishing, malware, hackers, compra y venta de artículos vía internet. Los delincuentes van un paso hacia adelante.

señaladas, promedian un total de 471 casos resueltos en el quinquenio 2019-2023, lo que evidencia la necesidad de ajustar y reformular las leyes existentes respecto a este tema.

Para la INTERPOL, la preocupación aumenta, debido al acceso indiscriminado y la proliferación de las redes sociales, y, al respecto señala: "Hoy en día, el mundo está más conectado que nunca. Los delincuentes se están aprovechando de esta transformación para atacar, a través de sus puntos débiles, las redes, infraestructuras y sistemas informáticos".

El informe del Centro Nacional de Ciberseguridad 2023, ofrece una perspectiva de cómo actúa e incide el ciberdelito en el país, al indicar que el pasado año se registraron más de 4,700 millones de intentos de ciberataques en el país. De estos, más de 1.000 fueron exitosos, lo que provocó daños económicos por valor de más de 100 millones de dólares.

Entonces, si se está realizando el trabajo, ¿por qué se niega la información? Parecería que la concha de la ostra se ha cerrado y la perla oculta es la desinformación.

En este caso, fue un juego de baloncesto al mejor estilo. Se hace el primer intento, enviando lo requerido a Pro-Consumidor, entidad que debe velar por los derechos de los consumidores en lo que concierne a las compras por internet.

Pro-Consumidor lanza la pelota al Ministerio de Industria y Comercio y Mipymes, el que, después de unos rebotes de tiempo, la lanza a la Policía Nacional, entidad que el miércoles 26 de junio envió a esta redactora, vía WhatsApp, una tabla con estadísticas sobre la comisión de crímenes y delitos de alta tecnología desde 2019 a 2023. Es un juego entre los Bulls de Chicago y Celtics de Boston o el duelo entre Michael Jordan y Larry Bird.

En el ínterin, las preguntas esperan respuestas, que hay que conseguir a como dé lugar, por eso se acude a vías reconocidas como la Interpol, el Centro Nacional de Ciberseguridad y otros organismos que tratan el crimen de alta tecnología, mientras se espera la respuesta a la interrogante principal de este trabajo.

El problema es que los protocolos oficiales de libre acceso a la información pública, son inoperantes e impiden el acceso a una datos útiles y a tiempo. Entonces, ¿cuál es el motivo de su existencia?

El trabajo se está llevando a cabo de manera eficiente, tanto de parte de la DICAT como de la PEDATEC, en tanto se niegan los datos, la comisión de delitos y crímenes cibernéticos continúan su expansión.



**TODA LA VERDAD**

*Descubriendo la verdad sin censuras ni compromisos.*

*Todos los Domingos  
8:00 pm.*

*Odalis Castillo*



# Trata de sangre, la oscura verdad detrás de su comercialización indiscriminada en el país

En el negocio de la sangre existen deliverys que transportan donantes de escasos recursos y drogadictos, quienes venden en RD\$1,000 la pinta a los bancos de sangre y estos la comercializan hasta en RD\$10,000.

» CLAUDIA FERNÁNDEZ

Comercializar con el líquido vital que impulsa al organismo humano es un negocio aberrante que se convierte en un crimen de lesa humanidad. La sangre, fluido que corre por nuestras venas, arterias y vasos capilares repartidos por todo el cuerpo, se ha convertido en un artículo de compra y venta al mejor postor.

¿Historias?, muchas y cada una, a su manera, desgarradora. Vivencias que sobrecogen el alma, cuando uno se entera de que existen “intermediarios”, que, cual “deliverys” de colmados, se dedican a transportar personas para ganarse 300 pesos por ser “donante” a bancos de sangre privados, que se lucran a costa del juego de la vida y la muerte y no ceden un paso en sus afanes pecuniarios.

La historia no es nueva para nada en República Dominicana, viene de lejos, desde inicios de la década de los 50, cuando el Estado entregó a la organización no gubernamental Cruz Roja el manejo, recolección, tamizaje y conservación de la sangre para todos los que la necesitaran, dejando al Estado sin una estrategia efectiva para su regulación.

Mucha agua ha corrido desde entonces y estos centros de acopio continúan proliferando. Para el doctor Pedro Sing, director del Hemocentro Nacional, organismo rector de la sangre para todo el país “los errores del pasado y me refiero a hace más de 70 años, porque la sangre se está transfundiendo hace 74 años, en esa época las personas que representaban al Estado en términos de salud, cometieron el error de entregar a una organización no gubernamental (ONG), la Cruz Roja, algo del Estado”.

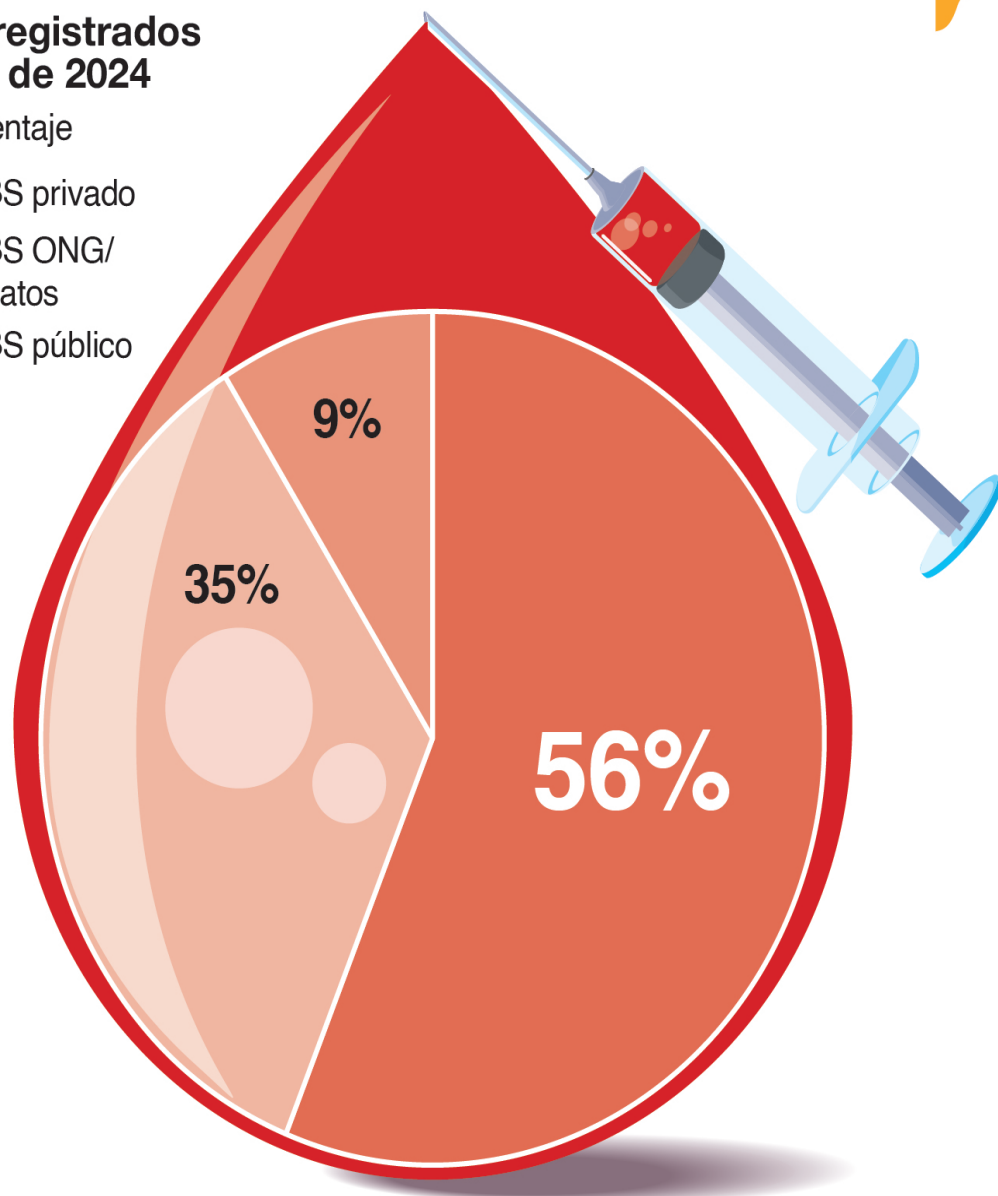
La Cruz Roja cumplió su rol, pero llegó el momento que no podía suplir la demanda y todo el déficit de sangre produjo la proliferación de los bancos privados de sangre, que lo vie-

## Bancos de Sangre registrados a nivel nacional en República Dominicana

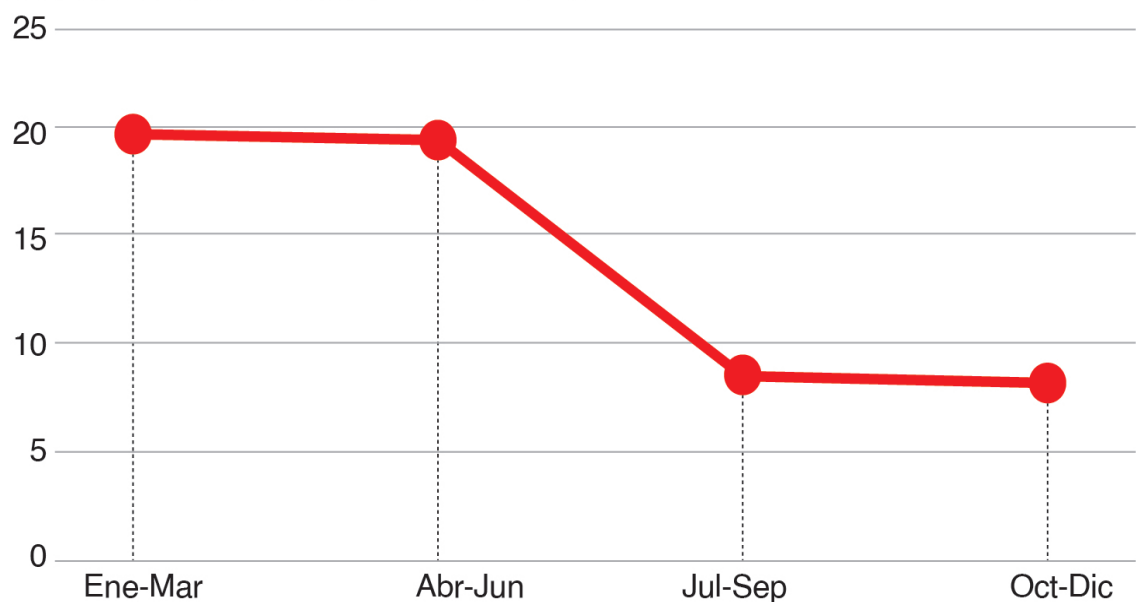
99 BS registrados a junio de 2024

En Porcentaje

- Total BS privado
- Total BS ONG/ Patronatos
- Total BS público



## 58 Bancos de Sangre del sector público y el privado fueron monitoreados en el 2023



FUENTE: Salud Pública

INFOGRAFÍA: Panorama

ron como un negocio, hay que decirlo y reconocerlo, “sigue igual”, refiere Sing.

Noventa y nueve bancos de sangre en total, diseminados en toda la geografía nacional – públicos y privados--, los últimos son mayoría y reciben pingües beneficios con el negocio de la sangre, ya que una unidad “pinta de sangre, para que el pueblo entienda” se comercializa por grandes sumas de dinero, aunque justo es decirlo, no siempre los centros asistenciales del sector público pueden suplir la demanda, debido al crecimiento poblacional, experimentado en los últimos tiempos y la falta de donantes voluntarios existente.

El tema es tan delicado y súper protegido como un secreto de Estado, que casi nadie se atreve a hablar de manera franca y sincera, sin una autorización de las máximas autoridades de Salud Pública, “esta situación genera muchos problemas”, y pone en jaque a los que se encargan del proceso de monitoreo, supervisión y regulación de los centros que negocian con este producto tan importante para la supervivencia.

### Alucinante, como una pesadilla

Una entrevista sin desperdicios, es la que sostiene Panorama con un motoconchista que trabaja en el corazón del sector de Villa Faro, en Santo Domingo Este, para sostener a su familia, pero quien se siente asqueado por la situación imperante. Su nombre lo protegemos por seguridad y la de su familia, pero tenemos la grabación, que puede ser solicitada en este periódico.

¿Tú transportas donantes de sangre? La respuesta, rápida como tiros de ametralladora es “donación no, es compra y venta de sangre. En la avenida Sabana Larga y uno cerca de la avenida 25 de Febrero, en Calero, Villa Duarte. Ellos tienen su búsqueda, yo, como motorista, ellos me dan 300 pesos”.

¿Quién te los paga, los que van a vender o el banco de san-

gre? “El banco, yo le llevo la persona, sacan una muestra de sangre, un chin, la examinan, si califican, cogen el número de cédula, ahí mismo le amarran el brazo y le sacan una pinta de sangre y le dan mil pesos, después de sacar la sangre, lo sientan veinte minutos y le dan un vasito de cool-aid, para que le suba el ánimo. Y después la venden a 7, 8 y hasta diez mil pesos”. Continúa relatando que, “después, le dicen, te puedes ir, y volver en tres meses, porque es cada tres meses que pueden comprar sangre, yo le busco tres, cuatro, a veces hasta cinco personas en un día, ellos me dan mi menudo, muchos se desmayan en el proceso y hay que darles algo para engrasarlo”.

Cuestionado acerca de la comercialización y si por tipología sanguínea poco común se paga más, responde: “El tipo de sangre no importa, ellos pagan lo mismo por una pinta al vendedor, es que la mayoría que va a esos dos centros, en su mayoría son drogadictos, viciosos, no están trabajando, esa sangre ellos la procesan y la limpian, dicen ellos, dicen ellos, con gripe, tatuajes”.

Hace apenas unos meses, la pinta de sangre se cotizaba a la compra, en 800 pesos, pero el precio ha subido, “y ahora se pagan mil pesos por pinta de sangre”, comenta.

El mismo ha sido donante, porque tiene un trastorno que le provoca “exceso de sangre en el organismo y debe ser sacada”, si yo puedo conseguir unos pesos para mi familia, no la voy a donar, voy y la vendo, ellos me conocen -los de los bancos de sangre a que hace referencia al inicio de este trabajo-, por lo que suponemos, suposiciones, reitero, que, al ser el vendedor, se gana mil pesos limpios y los bancos de sangre se ahorran los 300 pesos del transporte. No quiso abundar más sobre el tema.

### Falta de recursos impiden labor efectiva

La idea de crear una entidad que aglutinara bajo un mismo manto lo referente al sistema de reposición sanguínea, con lineamientos específicos, políticas definidas y estrategias especiales, inicia en 1996, pero la burocracia imperante, ¡cuánto daño hace este parapeto inoperante del sistema gubernamental! Paralizó este proyecto innovador y lo sumió en el letargo del limbo sin salida.

No es hasta inicios del siglo XXI, que se retoma la iniciativa, con un largo viaje de promesas para construir un centro que conjugara en, uno solo, todo lo referente al sistema de reposición de sangre -así se denomina a los bancos de sangre-.

CEDIMAT, el hospital infan-



En el país existen noventa y nueve bancos de sangre en total, diseminados en toda la geografía nacional, públicos y privados.

FOTO: VIRGILIO MERCEDES

til antituberculoso Nuestra Señora del Santo Socorro, fueron las primeras entidades que ofrecieron apoyo al proyecto, pero echaron atrás alegando problemas legales, hasta que llegó el momento de crear el Hemocentro Nacional, en el lugar que hoy se encuentra, dentro de las instalaciones de la Ciudad Hospitalaria Dr. Ney Arias Lora, en el sector de Sabana Perdida.

El Hemocentro Nacional inicia sus operaciones en noviembre de 2021, en pleno auge de la pandemia del Covid-19, por lo que quedó relegada su función y es a partir de 2022 que comienza el trabajo de creación y toma de conciencia para animar a la población a donar sangre.

72 empleados, es la cantidad que labora actualmente en el Hemocentro Nacional, en tanto, la Dirección de Regulación de Servicios de Sangre y Hemoderivados (DRSSH), solo cuenta con 9 para regular, fiscalizar e investigar si los 99 bancos de sangre existentes en todo el país se acogen a los estándares y requerimientos establecidos.

### Tres organismos encargados: ¿por qué MSP no los fusiona?

Rectoría, regulación, habilitación, tres entidades que supuestamente trabajan para un mismo fin, lograr el acceso de la sangre a cada dominicano que lo necesite, pero cada cual trabaja por su lado, con presupuestos desiguales, se mantienen enfrentadas, cual manzana de la discordia, sin lograr un punto de unificación.

Es preciso unificar criterios y voluntades, a fin de evitar la expansión cruenta del negocio de la sangre. Mientras el ente regulador verifica y propone medidas de sanción cuando descubre alguna irregularidad, habilitación expide permisos de funcionamiento a centros privados que comercializan con la sangre. En 2022, existían 90 bancos de sangre, hoy, el número se ha elevado a 99.



## Un problema que pesa más que un saco de mil quintales

**La demanda existente de sangre y la falta de estrategias que creen conciencia en la población acerca de la importancia de la donación voluntaria, son dos aspectos fundamentales para el despegue definitivo de la creación de una cultura del donante, que permita la reposición rápida, gratuita y oportuna para la población que requiera una transfusión sanguínea.**

**A este respecto, el director del Hemocentro Nacional enfatiza en el hecho de que, “República Dominicana no tiene cultura de donación de sangre, por lo que vamos a trabajar en este tema. Para generar cultura en un pueblo debes primero asistir a los protagonistas, los comunitarios, las industrias, comercios, ministerios, empresas públicas y privadas, para innovar y renovar e irles convenciendo. Repite una y otra vez que “aquí hay que convencer. En Hemocentro, todo es gratuito. Las plaquetas, que en los bancos**

**privados cuesta 26 mil pesos, igual que los paquetes de unidades globulares, se está promediando a unos siete mil pesos, una pinta de sangre” y no hay que pagar un centavo, reitera. Este problema que se arrastra por décadas, parece que va a llegar al final, ya que, en la medida que la población tenga acceso a la información veraz y oportuna sobre la importancia de la donación de sangre, “en esa misma medida, los bancos privados de sangre irán desapareciendo”. Pero son negocios con intereses muy poderosos, enquistados y apañados desde muchas alturas del poder, social, económico, gubernamental, es una trama que envuelve y rodea al peculiar y singular negocio de la sangre, “por lo que es necesario iniciar el trabajo de concienciación popular”, expresa el doctor Sing y los actores principales de este drama cotidiano.**

¿Qué se esconde detrás del disfraz? Y para muestra, basta poner el botón en el ojal, o el dedo en la llaga. Panorama acudió a los dos centros denunciados por el “delivery” motoconchista para averiguar de primera mano, el precio real a que se expende, vende, comercializa la sangre.

En el corazón del sector Carlero, Villa Duarte, funciona el Centro de la Sangre y Especialidades, S.R.L., a donde acudimos a preguntar el precio de dos pintas de sangre AB+. La joven de recepción, amablemente me informó que una pinta “cuesta RD\$7,500.00, si trae un donante, se le descuentan mil 500 pesos”. La pregunta obligada, ¿qué hacen con la sangre del donante, familiar o amigo? Se renegocia.

En el segundo, ubicado en la avenida Sabana Larga, del municipio Santo Domingo Este, se requirió el precio de dos pintas de sangre O-, la respuesta fue, esa no la tenemos ahora, ¿para cuándo la necesita? 8,000.00 pesos y si va el donante, se rebajan los mismos mil quinientos pesos. En el negocio no hay pérdidas, solo ganancias y muchas.

Eso sí, cumplen con los requerimientos. Indicación médica con firma y sello, cédula del paciente, centro asistencial en donde se encuentra y causas por las que se necesita la sangre. Punto y se acabó.

El riesgo que implica la “trata de sangre”, es invaluable, se trata de un negocio en el que se juega con la vida, con ganancias que superan los 15 millones de pesos al año, según datos de la OMS.

Esta debería ser una prioridad para el Estado, una reforma profunda y significativa a la Ley 42-01, General de Salud, promulgada el 8 de marzo de 2001, y a la 123-15 del 16 de julio de 2015, que crea el Servicio Nacional de Salud, para hacer más eficientes y expeditos los procesos y procedimientos relativos a la necesidad de sangre que requiere el pueblo dominicano, y que cese, de una vez por todas, la habilitación y estructuración de bancos de sangre surgidos al vapor, con el único fin del enriquecimiento. Ese, también es ilícito, aunque tenga los ribetes de la legalidad mal entendida y peor manejada.

Es hora de apretar el cinturón y enfrentar este vil comercio que se lucra a costa del sufrimiento ajeno. ¿Quién se toma la demanda? O mejor, ¿quién agarra la sartén caliente por el mango ardiente y toma el recurso de la acción? Urge una estrategia mancomunada y más efectiva de parte de las autoridades del Ministerio de Salud Pública ¿Cuándo se llevará a cabo?

## PANORAMA EN TUS ZAPATOS

# Afán de los comerciantes en los mercados: desalojos, alzas de precios y pocas ventas

Vendedores reconocen que han debido aumentar precios a los consumidores para mantener sus negocios.



Vendedores reconocen que han debido aumentar precios a los consumidores para mantener sus negocios.

FOTO: VIRGILIO MERCEDES

### » ESTHER NOYOLA

El alza de los precios de los productos de primera necesidad en República Dominicana ha sido una preocupación tanto para los consumidores como para las autoridades en los últimos años. Este fenómeno tiene múltiples causas y efectos en la economía y la vida cotidiana de los dominicanos.

El afán de los comerciantes en los mercados: desalojos, alzas de precios y pocas ventas. Vendedores reconocen que han debido aumentar precios a los consumidores para mantener sus negocios.

El alza de los precios de los productos de primera necesidad en República Dominicana ha sido una preocupación tanto para los consumidores como para las autoridades en los últimos años. Este fenómeno tiene múltiples causas y efectos en la economía y la vida cotidiana de los dominicanos.

Sin embargo, en Panorama

en tus Zapatos, abordaremos este tema desde el punto de vista de los comerciantes, quienes día a día se levantan a comercializar sus productos y reconocen el alza que está afectando los precios del mercado en detrimento de los consumidores.

Nos dirigimos a dos mercados populares en la Capital, el de Pintura, ubicado en la prolongación 27 de Febrero, esquina Isabel Aguiar y el Mercado Nuevo, de Villas Agrícolas, para constatar cómo están enfrentando los comerciantes el alza de los productos de los que depende sus negocios.

En el mercado de Pintura, el comerciante Vicente Montero, nos comenta que las ventas en los últimos meses han estado muy lentas, especialmente debido a que los proveedores, de quienes compra en el Mercado Nuevo, suben los precios cada día. Esto les ha obligado a aumentar los precios para poder obtener ga-

## Factores que pueden influir en alza de precio

Los principales factores que pueden contribuir al alza de los precios en los productos básicos de la canasta familiar responden a “tres causas” claves: aumentos de precios de las principales materias primas (commodities), factores adversos en los medios de transporte internacionales, en especial vía fletes, y el aumento de la demanda agregada mundial”.

Según datos arrojados por el Banco Central de la República Dominicana, el costo de la canasta básica familiar varía de acuerdo a cada región del país. Y en los primeros meses del año 2024 osciló entre 51,928 y 36,131.

nancias de sus ventas a los consumidores.

“Está muy lenta la cosa y muy mal. Si hoy voy a comprar las mercancías, mañana ya tienen otro precio. Si hoy está a diez pesos, al otro día lo encuentras a quince o a veinte. Lamentablemente, los clientes no están frecuentando como antes. Si acaso, vienen los lunes, jueves y sábados”, agregó.

El negociante quien vende vegetales dijo que los precios de los principales productos como la berenjena, la comercializa a RD\$25.00 la libra, la auyama a RD\$40.00, la tayota a RD\$ 30.00, el ají a RD\$35 y la de cebolla a RD\$70.00.

Nos relata que con el desalojo que sufrió ese mercado durante la pasada administración municipal de Santo Domingo Oeste, José Andújar, tuvieron muchas pérdidas. El lugar donde los reubicaron no era idóneo para las ventas, y los clientes dejaron de frecuentar el mercado., pues no sa-

bían que ellos fueron trasladados y como resultado, varios negocios tuvieron que cerrar sus puertas porque quebraron.

“En ese tiempo me fue muy mal cuando nos trasladaron a la nave. Comprábamos las mercancías y se nos dañaba. La gente no entraba, se quedaba afuera y les compraba a los vendedores de afuera. Ahora, en este lugar donde estoy, llevo tres meses y me estoy volviendo a levantar, aunque las cosas están lentas”, añadió.

El desalojo realizado por el exalcalde de Santo Domingo Oeste José Andújar, durante la gestión 2020-2024 en el mercado de Pintura, afectó varios puestos donde los comerciantes estaban acostumbrados a comercializar sus mercancías en plena calle. Esto dificultaba el paso de los transeúntes y vehículos, lo que llevó a reubicarlos en el mismo lugar, pero en un centro con cubículos asignados.

Nos dirigimos al centro donde los reubicaron y, según pudimos constatar, el nuevo lugar carece de dinamismo. No había mucha gente, ni comprando ni vendiendo. El lugar no es apto para vender ni para comprar, ya que no hay ventilación, es muy caliente y cerrado. Los espacios son pequeños y la entrada no indica que allí se encuentra un mercado, lo que dificulta que los negocios que allí se encuentran puedan vender sus mercancías.

Otro de los comerciantes afectados por la situación es Francisco Casimiro, quien vende en un mini almacén. Nos dijo que los clientes se quejan de las ventas de arroz, ya que este cereal, esencial en las mesas dominicanas, ha subido de precio en los últimos meses. “Ahora mismo el arroz está carísimo. ¿Ves ese saco que está ahí? antes estaba a RD\$2,700.00 y ahora está a RD\$3,600.00”, dijo el vendedor.

Debido al alza del precio del arroz, una libra equivale a RD\$37.00, cuando antes solo costaba RD\$25.00. Según narra el comerciante, los consumidores están con el “grito al cielo” y subir los precios de los



Dependiendo del costo de los productos, le agrega un porcentaje de acuerdo al costo final, para ganarle algo a la mercancía vendida.

FOTO: VIRGILIO MERCEDES

productos es la única solución que tienen para sostener su negocio.

Lo mismo dice el señor Lalo, quien tiene un puesto de vegetales. Nos contó que se levanta bien temprano y ya a las 6 de la mañana abre su negocio y recibe a los clientes, pero en estos momentos lo poco que obtiene de sus ventas solo le da para "comer".

"Aquí, ahora mismo, lo que consigo es para comer, porque allá afuera, aunque sea agarraba RD\$100.00. Desde que nos metieron aquí en esta caseta, en vez de ganancias he tenido pérdidas. Pensábamos una cosa y salió otra", afirma el comerciante sobre la reubicación que realizó Andújar a los vendedores del mercado de Pintura.

Lalo Vegetales, como se llama su negocio, afirmó que en épocas anteriores producía

más ganancias. Con una inversión de RD\$10,000, las ventas generadas llegaban a RD\$30,000.00 o RD\$40,000.00 en una semana, si todo marchaba bien. "Pero ahora, mejor dicho, va para abajo. Ahora mismo tengo tres días que no voy al mercado y estoy comiendo de mí mismo negocio", dijo.

### El Mercado Nuevo

El Mercado Nuevo, a diferencia del de Pintura, tiene dinamismo y una gran afluencia de personas. Hay actividad de compra y venta en cada esquina, y por doquier hay alguna persona vendiendo y comercializando sus productos. Es el lugar donde se abastece la gran mayoría de comerciantes de la Capital, debido a los grandes almacenes que posee de todo tipo.

Sin embargo, esto no quie-

## Precios

**"Yo, por lo general, le subo un 2 por ciento. Por ejemplo, el paquete de huevos sale a RD\$580.00, casi a RD\$6.00, entonces hay que ponerlo mínimo a 2x15 o hasta RD\$10.00 para poder ganarle algo. Y hasta el arroz, que está fuera de base, por lo menos aquí está subiendo entre RD\$75.00 a RD\$100.00 semanalmente y no hay control. Por ejemplo, si compro un saco hoy a RD\$2,950, mañana lo puedes encontrar a RD\$4,025 o RD\$4,050, porque parece que la compañía o la factoría no tienen un control para decidir a qué precio lo van a vender".**

**MIGUEL ÁNGEL ULLOA**

COMERCIANTE

re decir que todo esté bien, ya que, al consultar a algunos comerciantes, la queja es la misma: "la cosa está mala".

Así lo corrobora el vendedor Juan Felipe, encargado de un almacén, quien aseguró que las ventas han bajado últimamente por el alza de los precios de los productos de primera necesidad.

"Aquí en este negocio las ventas han bajado y seguro que es por el alza de los precios, porque imagínate, los suplidores también han tenido que subir el costo de las mercancías. Sabemos que esta situación nos afecta a todos, tanto a los consumidores como a nuestro negocio", agregó.

Otro de los comerciantes, Miguel Ángel Ulloa, quien tiene un colmado en Los Guariicanos y se abastece en el Mercado Nuevo, no ve justo los pre-

cios que los suplidores imponen a los comerciantes o al público en general. Afirmó que "hay mucha especulación de precios" porque el alza en los productos no es uniforme; unos tienen un precio específico mientras que otros lo tienen diferente al resto.

"Los precios los ponen de acuerdo al tipo de comercio y tamaño del negocio. Aquí hay muchos negocios que, por lo peculiar, tienen muchos gastos, trabajadores, hay que pagar luz. Esos son los gastos que generan las carencias de productos y, por ende, el consumidor final es quien lleva el costo, porque uno transmite eso al cliente", añadió.

Además, dijo que, dependiendo del costo de los productos, le agrega un porcentaje de acuerdo al costo final, para poder ganarle algo a la mercancía vendida.

## INTERNACIONALES

# No hay mal que por bien no venga: historia de las relaciones entre Estados Unidos y RD

Evaluación diplomática, injerencia e intervención militar marcaron el inicio de las relaciones entre dominicanos y estadounidenses.

► VÍCTOR GÓMEZ CASANOVA

El pasado 4 de julio, se cumplió 248 años de la fundación de los Estados Unidos de América, ejemplo de organización y democracia en el nuevo mundo, que en poco menos de un siglo de fundación, se convirtió en potencia mundial y es el principal socio comercial de República Dominicana y la nación de mayor influencia política, cultural y económica en nuestro país.

A propósito, Reynaldo Espinal, destacado diplomático dominicano, ex rector del Instituto de Educación Superior en Formación Diplomática y Consular del Ministerio de Relaciones Exteriores e historiador, constata con Panorama el origen de las relaciones de ambos países.

Tras proclamarse la República Dominicana, luego de 22 años de ocupación haitiana, comienza de forma tímida y en medio de inmensas dificultades, la organización del nascente Estado dominicano.

En principio, contamos con apenas cuatro Secretarías de Estado, para atender los asuntos más básicos y prioritarios. Se estableció en el artículo 109 de nuestra primera Carta Magna, la proclamada en San Cristóbal, el 6 de noviembre de 1844, que esas Secretarías fueran: Justicia e Instrucción Pública, Interior y Policía, Hacienda y Comercio, Guerra y Marina.

Las relaciones exteriores no tuvieron una cartera particular dedicada a atender dichos asuntos, y esas responsabilidades fueron distribuidas entre los funcionarios de las citadas secretarías.

La primera tarea en materia de relaciones exteriores del nascente Estado dominicano, era buscar el reconocimiento de sus iguales y formar parte activa de la Comunidad Internacional. Y en nuestro caso, además, era perentorio, procurar el apoyo internacional, pues pendulaba como espada de Damocles sobre nosotros, la amenaza de ocupación, nueva vez, por parte de Haití.



Los dominicanos, con dos millones y medio, representan la cuarta población latina más grande en los Estados Unidos.

## Puntos más importantes en las relaciones actuales entre los Estados Unidos y la República Dominicana

**Consultamos a la embajada de los Estados Unidos en nuestro país y su coordinadora de prensa y medios, Tiziana Rupp, quien nos suministró información en cifras sobre el resultado que ha dejado la relación diplomática entre ambos países.**

**Ciudadanos estadounidenses en RD: En nuestro país residen más de 250 mil ciudadanos estadounidenses, además de los cuatro millones de turistas que llegan cada año desde los Estados Unidos hacia nuestras ciudades, playas y montañas, tanto por avión, como por barcos de cruceros.**

**Empresas estadounidenses e inversión en RD: Registradas oficialmente en la República Dominicana, hay más de 500 empresas y/o franquicias estadounidenses que operan en diversos sectores de la economía, entre los que se destacan: energía,**

**combustibles, zonas francas, gastronomía, construcción, deportes y otros.**

**En cuanto a la inversión extranjera, de acuerdo con estadísticas del Centro de Exportación e Inversión de República Dominicana (ProDominicana), durante el 2023 la inversión extranjera directa en nuestro país alcanzó la cifra récord de US\$4,390 millones, de los cuales US\$1,329 millones provino desde Estados Unidos. Cantidad de visas a dominicanos: La unidad de Visas de No Inmigrante de la Embajada de los Estados Unidos en la República Dominicana ha procesado un 45% más de visas de turista en los primeros cinco meses de 2024 en comparación con el mismo periodo de 2023, y se prevé un récord histórico este año. Además, la unidad de Visas de Inmigrante procesó un récord de 70,800 visas de inmigrante el año**

**pasado; y en cuanto a este año 2024, se esperan procesar más de 60,000 visas de inmigrante, con lo cual la Embajada de los Estados Unidos en el país se mantendrá en la segunda posición en cuanto a volumen de residencias procesadas en todo el mundo, solo superada por la de México, destacando la diferencia en población entre ambos países. Acuerdo de Cielos Abiertos: Hace pocos días, el Ministro de Turismo dominicano y el director del Instituto de Aviación Civil, anunciaron en Washington, en el Departamento de Estado, la firma del Acuerdo de Cielos Abiertos entre Estados Unidos y República Dominicana, lo cual permitirá que líneas aéreas dominicanas, como Arajet, puedan aterrizar en aeropuertos estadounidenses, lo cual fortalecerá aún más, las relaciones e intercambio**

**comercial y turismo entre nuestras naciones. Exportaciones de Estados Unidos hacia RD: De acuerdo a estadísticas del Observatorio de Complejidad Económica (OEC), en abril 2024, las principales exportaciones de Estados Unidos hacia República Dominicana fueron Petróleo refinado (\$197M), Gas petróleo (\$81,1M), Coches (\$54,8M), Tabaco crudo (\$44,5M), y productos básicos no especificados (\$41,4M). Exportaciones de RD hacia Estados Unidos: El mismo informe señala, que, en abril 2024, las principales exportaciones de República Dominicana hacia Estados Unidos, fueron instrumentos médicos (\$81,5M), equipos de protección de bajo voltaje (\$64,6M), tabaco enrollado (\$44,9M), productos básicos no especificados en otros... (\$23,6M), y azúcar en bruto (\$21,5M).**

Y como los haitianos nos amenazaban constantemente con volver a invadirnos, los primeros gobernantes de nuestra joven República, buscaban no solamente el reconocimiento, sino también el protectorado o la anexión de nuestro país a Estados Unidos, como forma de enfrentar así el poderío de los haitianos, que eran más superiores que nosotros en términos económicos y militares.

Sólo Juan Pablo Duarte, nuestro Padre de la Patria y sus compañeros trinitarios, defendieron, sin reservas ni claudicaciones, el derecho a autodeterminarnos sin injerencia foránea.

Primeros representantes o enviados especiales entre EE.UU. y RD: Al momento de nuestra independencia, en 1844, el presidente de los Estados Unidos era John Tyler, quien había asumido la presidencia desde el 4 de abril de 1841, tras el fallecimiento del presidente William Henry Harrison.

El 5 de diciembre de 1844, mediante oficio No. 1, fue designado el doctor José María Caminero, como enviado Extraordinario y Plenipotenciario ante los Estados Unidos de América.

Otro oficio, el número 3, designaba al capitán José Billini como secretario, en la misión encomendada y el oficio número cuatro otorgaba plenos poderes al doctor Caminero para la adquisición de pertrechos militares (armas, municiones) y se le instruyó intervenir para obtener respuesta positiva del gobierno de los Estados Unidos a una solicitud que se le había formulado desde octubre de 1844 destinada a la acuñación de 50,000 pesos en monedas de cobre.

Estos recursos, como cabe suponer, eran buscados con desesperación para hacer frente a las necesidades perentorias de la guerra contra los haitianos.

Caminero y Billini arribaron a los Estados Unidos en enero de 1845, pero en ese momento, su misión no tuvo los frutos que se esperaban.

Luego de entrevistarse con el secretario de Estado, que lo era entonces, Jhon C. Calhoun, el 21 de febrero de 1845, los Estados Unidos enviaron a Johan Hogan como comisionado especial, con el propósito de realizar un examen y rendir un informe al gobierno norteamericano sobre "el poder y los recursos de la República Dominicana, especialmente sobre la capacidad de mantener su independencia".

La misión de Hogan se extendió hasta el mes de octubre de 1845, pero su informe no tuvo mayor repercusión en los Estados Unidos, que en esos momentos ya iniciaba enfrentamientos con México



La primera embajada de EE.UU. fue construida en RD en 1950; la actual se estrenó en 2013.



John F. Kennedy y Juan Bosch en la Casa Blanca en enero de 1963.



Imagen de la segunda ocupación estadounidense a República Dominicana.

por el control del territorio y otros problemas domésticos de gran envergadura.

Con posterioridad a Hogan, vinieron al país otros comisionados, tales como el teniente de marina David Dixon Porter, en mayo de 1846; Benjamín Green, en agosto de 1849; Robert Walsh, en enero de 1851; pero no hubo reconocimiento de la República Dominicana por parte de los Estados Unidos en ese momento.

Entre los años 1861 y 1865, Estados Unidos se vio envuelto en la cruenta guerra de Secesión, que enfrentó los estados del norte con los del sur.

En ese momento, los dominicanos librábamos la guerra de la Restauración contra España.

El gobierno restaurador en armas envió una misión en busca de ayuda a los Estados Unidos, liderada por don Pablo Pujols, pero no fue posible obtenerla, dada la situación interna por la que atravesaba la gran nación del norte y porque el entonces secretario de Estado, William Seward, entendía que cualquier apoyo a los restauradores dominicanos, dado su color primordialmente mulato, podía mal interpretarse en los Estados Unidos a favor de uno de los bandos en contienda y se optó por denegar el apoyo.

Es tras la guerra de secesión, cuando se incrementa el interés de los Estados Unidos en los asuntos de la República Dominicana y es ya en el siglo XX cuando las mismas terminan de perfilarse y consolidarse.

Momentos de mayor tensión en las relaciones entre los Estados Unidos y la República Dominicana:

En las últimas décadas del siglo XIX se presentaron varios momentos consulares norteamericanos, los cuales procuraban interferir en los asuntos domésticos dominicanos a favor de los intereses de su país.

1.- La primera intervención militar norteamericana en el país ocurrida de 1916 a 1924.

2.- La imposición de sanciones y la ruptura de relaciones diplomáticas de los Estados Unidos y todos los países miembros de la Organización de Estados Americanos (OEA) con República Dominicana, en agosto de 1960, en la VI Conferencia de San José de Costa Rica, tras comprobarse la culpabilidad de Trujillo en la planificación y ejecución del atentado contra el gobernante venezolano y líder de la democracia continental Rómulo Betancourt.

3.- La segunda intervención militar norteamericana en el territorio nacional el 28 de abril de 1965.

### Presidente de EE.UU. cuya administración ha mostrado mayor interés en la RD

Tras la caída de la dictadura de Trujillo, uno de los gobernantes más interesados en asuntos de RD y de la región, fue el presidente John F. Kennedy, asesinado el 22 de noviembre de 1963, menos de dos meses después del golpe de estado que derrocó al Profesor Juan Bosch. Kennedy recibió a Bosch en el despacho oval de la Casa Blanca, el 10 de enero de 1963, a pocos días de las elecciones del 20 de diciembre de 1962. En ese momento, Bosch no había sido proclamado como Presidente por parte de la JCE, pero el presidente Kennedy lo recibió como gobernante electo. Y es el propio Juan Bosch que relata en su libro "Crisis de la democracia de América en la República Dominicana", que vio conmoverse a Kennedy casi hasta las lágrimas, cuando le dijo que en nuestro país una parte de la población pasaba hambre.

Kennedy prometió la ayuda de su programa "Alianza para el Progreso" y todo apunta a que tuvo interés en el éxito del gobierno de Bosch, pero se impuso la geopolítica y pudo más la guerra fría. Tuvo que enfrentar grandes fuerzas hostiles a lo interno de su administración, las mismas que le llevaron a la muerte y Bosch fue víctima de un golpe de estado, pero lo cierto es que para el presidente de Estados Unidos era de sumo interés demostrar a través de RD era posible alcanzar desarrollo social en democracia y contrarrestar así el discurso y el avance del socialismo, triunfante en Cuba en 1959. Kennedy aspiraba a que la República Dominicana se convirtiera en "una ventana de la democracia" y sirviera de ejemplo para América Latina, pretensión que se vio frustrada por el derrocamiento de Bosch y el asesinato de Kennedy.

PANORAMA POLITICO

# De las luchas sociales y voceros de la población a las mieles del poder

A pesar de que los males sociales continúan, los activistas que pasaron a formar parte del Gobierno del PRM, no los denuncia.

► REDACCIÓN PANORAMA

En los últimos años las luchas sociales han sido el motor del cambio para las transformaciones, las tomas de decisiones y lograr conquistas en el país. Solo cabe recordar lo que fue el movimiento Coalición Digna, que encabezó la lucha por la asignación del 4 por ciento del presupuesto para la educación o el colectivo Marcha Verde, que procuraba la lucha contra la corrupción y la impunidad. Movimientos como Bien Común, Toy Jarto, Santiago Somos Todos, Camina RD, entre otros, eran de los más activos en las protestas sociales y los llamados de atención sobre los diferentes temas que aquejaban a los ciudadanos.

La transición de los voceros de la población a las altas esferas del poder ha generado cuestionamientos y reflexiones sobre la coherencia y la fidelidad a los principios que alguna vez defendieron con fervor, ya que su ausencia es muy notoria.

Desde las calles, los medios de comunicación y desde diversos espacios de la sociedad civil cuyos nombres resonaban como voces de la esperanza, las denuncias y la lucha contra la corrupción, por un país más justo y transparente.

Sin embargo, el panorama actual ha dejado perplejos a muchos de sus seguidores y admiradores. Las promesas de cambio, la lucha contra la corrupción y el despilfarro de los fondos públicos que ellos denunciaban parecen haber desaparecido o quedado en el olvido, reemplazadas por un silencio incómodo y una presencia de alto nivel en los círculos del poder.

La transformación de estos líderes sociales en figuras políticas de relevancia y altos funcionarios del gobierno plantea interrogantes sobre la integridad y la coherencia de sus acciones. ¿Han sacrificado sus principios en aras de alcanzar posiciones de poder? ¿Se han dejado seducir por las mieles del poder y la complacencia, olvidando las causas que alguna

**ANTONIO TAVERAS GUZMÁN** ■ SENADOR PROVINCIA SANTO DOMINGO ■ SUELDO: RD\$320 MIL



**CARLOS E. PIMENTEL FLORENZAN** ■ DIRECTOR DE COMPRAS Y CONTRATACIONES PÚBLICAS ■ SUELDO: RD\$285 MIL



**CLAUDIO CAAMAÑO VÉLEZ** ■ DIRECTOR TECNIFICACIÓN NACIONAL DE RIEG ■ SUELDO: RD\$280 MIL



**HECMILIO ARISTIDES GALVÁN CRUZ** ■ DIRECTOR FEDA ■ **SUELDO:** RD\$250 MIL



**BARTOLOMÉ YAQUE PUJALS SUÁREZ** ■ DIRECTOR GENERAL OGTIC ■ **SUELDO:** RD\$295 MIL



**MANUEL ROBLES** ■ DIRECTOR DE GABINETE DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA, PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO ■ **SUELDO:** RD\$255 MIL



**ELIZABETH MATEO** ■ SECRETARIA AYUNTAMIENTO DEL DISTRITO NACIONAL ■ **SUELDO:** RD\$171 MIL



vez defendieron con ímpetu? El caso del senador Antonio Taveras, quien enarbolaba la bandera de la lucha contra la corrupción y la no reelección, es especialmente emblemático. ¿Dónde quedaron las convicciones y los valores que alguna vez lo distinguieron como defensor de la ética y la transparencia en la función pública?

Qué decir de los luchadores del Colectivo Marcha Verde, Carlos Pimentel y Bartolomé Pujals que eran voceros en los programas de investigación, cuestionando los actos de corrupción de los gobiernos pasados y hoy parecen estar muy ocupados en sus funciones que no le permiten defender a la población como lo hacían anteriormente y se molestan cuando se le cuestiona su accionar en su paso por la administración pública, de igual manera. Mario Fernández, miembro del Pleno de la Cámara de Cuentas; Rosalía Sosa, vicerrectora de Extensión de la UASD; Jhonatan Liriano, quien estuvo en el Ayuntamiento de Santo Domingo Este; Hecmilio Galván, en el FEDA; Claudio Camañaño Vélez, director ejecutivo de la Comisión de Fomento de la Tecnificación del Sistema Nacional de Riego; Elizabeth Mateo, secretaria general del Ayuntamiento del Distrito Nacional; Manuel Robles, director de Gabinete del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo; Víctor Castro, director del INABIE y Olaya Dotel, viceministra de Cooperación Internacional del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo.

Milagros Germán, aunque no pertenecía a un grupo social como activista, se caracterizó por hacer reclamos desde su programa Chévere Nights, donde denunciaba lo que consideraba iba mal en el país. Sin embargo, desde que se inició en la función pública su voz se apagó; hace cuatro años ya no se escucha decir qué va mal en el país a pesar de que los problemas sociales permanecen.

Es fundamental reflexionar sobre el legado que están dejando estos exvoceros de la población a las generaciones futuras. Su silencio en un momento crucial para la democracia y la justicia social plantean desafíos importantes sobre el compromiso con los ideales que alguna vez abanderaron y la responsabilidad que asumen al ocupar funciones públicas.

En un contexto donde la transparencia y la rendición de cuentas son pilares fundamentales para la consolidación de una sociedad equitativa, es imperativo que aquellos que alguna vez se alzaron como defensores de la honestidad y la ética en la gestión pública reflexionen sobre su papel en la actualidad y el impacto de sus acciones en el devenir del país.

# Método D'Hondt: ¿justo y equitativo o culpable de inesperadas derrotas?

Aunque las inconformidades afloran en la actualidad tras los resultados de las pasadas elecciones, el método es utilizado en el país desde 1962.

» ERIKA N. ARIAS

El método D'Hondt para muchos es culpable de sorpresas electorales, para otros, representa la garantía del sistema. Este sistema matemático, que lleva el nombre del jurista y matemático belga Víctor D'Hondt, está establecido en la normativa de varios países, entre los que contamos a República Dominicana.

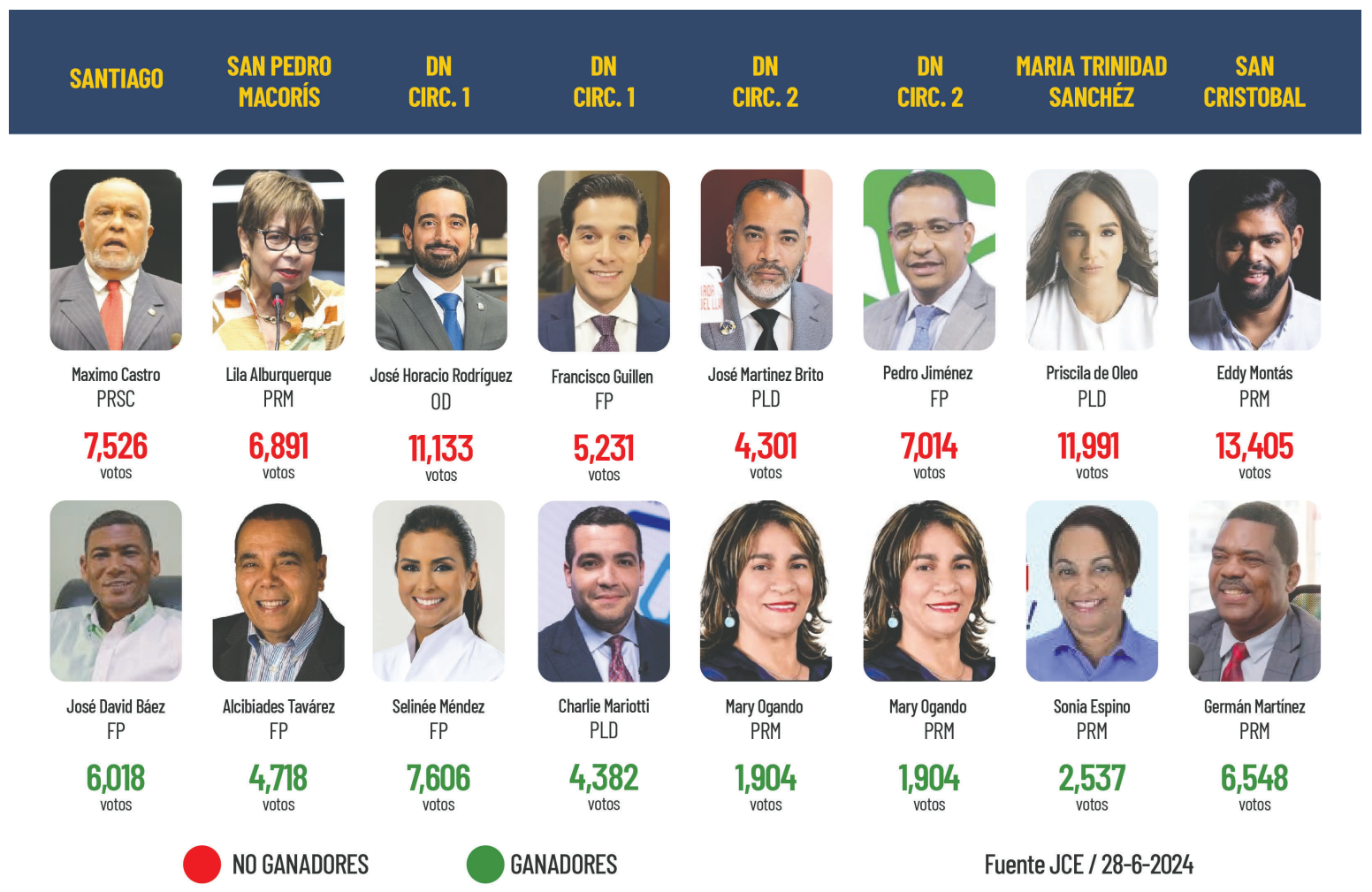
En el país no es nuevo, se remonta a la post-dictadura de Rafael Leónidas Trujillo en el año 1962.

Tras las elecciones del pasado mes de mayo, un promedio de 55 candidatos a nivel nacional alcanzó votos suficientes para lograr una curul, pero el Método D'Hondt los excluyó del Congreso Nacional en el escrutinio, por la denominada representación de los partidos.

Este mecanismo de elección fue desarrollado a finales del siglo XIX y se ha consolidado en algunos sistemas electorales del mundo. Su principal objetivo es convertir los votos en escaños de manera proporcional, minimizando la desproporcionalidad y asegurando que las minorías partidarias tengan representación.

Conforme al libro "Metodología para el análisis de estadísticas electorales", el sistema D'Hondt utiliza una fórmula matemática para asignar escaños. Cada partido recibe una cantidad de votos que se divide por 1, 2, 3, y así sucesivamente hasta que se han asignado todos los escaños disponibles. Los números resultantes se ordenan de mayor a menor, y los escaños se asignan en función de estos valores, interpretado desde el simulador Icon.cat.

Precisamente, ahí surge el debate: ¿Es justo y equitativo que quienes ganen más votos queden fuera al tener que dividir los votos entre las organizaciones participantes? Experiencias recientes también establecen que el Método no garantiza del todo la participación de los partidos, pues aquellos que no acumulan suficientes votos podrían tener un candidato con los votos para ganar y, aun así, no resultar electos.



## Funcionamiento paso a paso

En unas elecciones parlamentarias, el paso para la selección de los candidatos se resume en tres etapas:

1. El recuento de votos, busca conocer la cantidad de votos emitidos por una zona, en el caso de la República Dominicana, por una circunscripción electoral.

2. Cada total de votos de los partidos se divide por una serie de números enteros: 1, 2, 3, 4, etc.

3. Los resultados de estas divisiones se ordenan de mayor a menor, y los escaños se asignan en orden de estos resultados hasta que todos los escaños estén repartidos. Estos escaños se asignarían a los partidos con los cocientes más altos, resultando en una representación proporcional.

Dentro de los atributos del método, se le describe como el mecanismo de elección de candidaturas plurinominales (diputados, regidores y vocales), donde se alcanza una representación más equitativa de los partidos en comparación con otros sistemas de mayoría simple (que ganan según la cantidad de votos por

## ¿Qué es el voto preferencial?

Según lo establece la Ley 157-13 de la República Dominicana, se entiende por voto preferencial aquel que se realiza por medio de listas cerradas y desbloqueadas, en donde el elector puede escoger al candidato de su preferencia sin importar la posición que tenga en la lista propuesta por el partido político. De fondo, D'Hondt beneficia a los partidos mayoritarios pues les asigna un mayor número de escaños. Por ejemplo, si los escaños son solo cinco, el candidato que queda en el número seis se puede quedar fuera de la boleta a pesar de que el candidato X de otro partido tenga menos votos.

mayoría), facilita la formación de coaliciones y gobiernos estables, y asegura la participación de las minorías políticas y partidos pequeños.

En el país, el sistema de partidos es amplio, actualmente cuenta con unas 31 organizaciones políticas, solo dos de ellas, el Partido Revolucionario Moderno (PRM) y la Fuerza del Pueblo (FP), reúnen la mayoría de los votos, representando un promedio del 70%. En un mecanismo de elección por mayoría simple, los partidos pequeños no tendrían representación, pues los recursos y la estructura de estas maquinarias lograrían prácticamente la totalidad, teniendo solo representación aquellos partidos aliados a estos por endoso electoral, es decir, apoyo por la fuerza con la que pactan.

D'Hondt, bajo la premisa planteada, permite que los partidos minoritarios puedan alcanzar escaños en el universo de votantes, pero ciertamente, plantea el gran dilema: ¿representa la intención de la mayoría? Y es que partidos con un pequeño porcentaje de votos pueden obtener un número despropor-

cionado de escaños, lo que pondría en duda el llamado "voto popular".

Expertos señalan que las fragmentaciones de fuerzas en algunos casos no permiten mayorías claras. La mayor dificultad que ve la clase política en D'Hondt, es la manera en la que distribuye los escaños por el llamado voto preferencial.

La Ley 157-13, que establece el voto preferencial, determinó que D'Hondt sería el procedimiento a implementar para la elección de los candidatos plurinominales.

## Posturas en contra

El senador por San Juan de la Maguana, Félix Bautista, expresa que el método D'Hondt para la distribución de escaños en el Congreso es "inconstitucional". Argumenta que la Constitución dominicana exige que la elección de legisladores sea por voto "universal y directo". Mientras cuestiona la pertinencia de modificar este método y en la nueva gestión senatorial que inicia este próximo mes de agosto, someterá la modificación de los artículos que lo establecen.

Según Bautista, el método D'Hondt contradice este principio, ya que distribuye los escaños sumando los votos obtenidos por los partidos y no de manera directa. Señala que esto asigna escaños a candidatos que no recibieron directamente esos votos, considerándolo injusto y antidemocrático, y en consecuencia en contra de la voluntad de la gente.

El senador propondrá eliminar este método en la Ley de Régimen Electoral 20-23, abogando por una elección de diputados por mayoría de votos simples. "El método asigna votos de forma indirecta a personas que no lo obtuvieron", manifestó Bautista a **Panorama**.

**Ricardo de los Santos**

El presidente del Senado y también senador de la provincia Sánchez Ramírez indicó a **Panorama** que brindará su apoyo como legislador a la propuesta del senador Félix Bautista. "No es posible que si alguien sacó más votos no pueda salir electo por el Método", enfatizó.

Indicó que aún el senador Bautista no ha presentado el anteproyecto, pero se mostró a favor de la postura de Bautista, indicando que esta afecta la democracia, en virtud de que los elegidos no siempre cuentan con la mayoría.

**Opiniones a favor**

El actual legislador, Orlando Jorge Villegas, entiende que el método tiene una visión de futuro. Villegas indica que el método D'Hondt se basa en la convicción de que dicho método favorece a la democracia, al permitir que partidos con menos oportunidades logren escaños en la Cámara de Diputados.

Argumenta que el método no debe analizarse coyunturalmente por elección, destacando que "no se puede ver el método D'Hondt coyunturalmente por elección".

Haciendo énfasis en que ha visto opiniones de gente que, cuando el método les favorecía, hablaban a su favor, pero cuando no, cambiaban su postura, Orlando resalta que, en las elecciones de 2020, muchos partidos no mayoritarios lograron escaños gracias a D'Hondt, mencionando que "muchos partidos que no eran partidos mayoritarios, sin embargo, tenían buenos candidatos, lograron un escaño".

Aclara, además, que en las elecciones recientes el Método fue cuestionado debido a una ola favorable al Partido Revolucionario Moderno, algo que también ocurrió anteriormente con el Partido de la Liberación Dominicana.

**Países que aplican el método D'Hondt**



INFOGRAFÍA: Panorama

**Afectados por el método D'Hondt**

**José Horacio Rodríguez**  
Candidato a diputado  
**Opción Democrática**  
Distrito Nacional

**Pedro Jiménez**  
Candidato a diputado  
**Fuerza del Pueblo**  
Distrito Nacional

**Priscila de Oleo**  
Candidata a diputada  
**Partido de la Liberación Dominicana (PLD)**  
Provincia María Trinidad Sánchez

**Jonathan Liriano**  
Candidato a diputado.  
**Partido Frente Amplio**  
Distrito Nacional

**Opinión a favor**

**EDDY MONTÁS**

DIPUTADO SAN CRISTÓBAL

**A pesar de haber sido afectado en la distribución de escaños en la provincia de San Cristóbal, no logrando continuar su interés de continuar en la Cámara de Diputados, el actual legislador indicó a Panorama: "Mi impresión es pensando**

**en términos políticos, no como candidato. El método garantiza que las minorías en muchos casos puedan entrar. ¿Por qué no debe ser directo? Atenta contra las candidaturas. En una amalgama amplia de partidos, el voto directo dispersa las candidaturas y eleva el clientelismo".**

**Opinión en contra**

**DAGOBERTO RODRÍGUEZ ADAMES**

SENADOR PROVINCIA INDEPENDENCIA

**El senador electo de la provincia Independencia, Dagoberto Rodríguez Adames, se muestra optimista ante la nueva legislatura: "Yo aprobaré la propuesta si Félix la**

**somete, es una injusticia que personas que obtuvieron más votos queden fuera debido a un método que no está adaptado a este sistema". Además, indicó que este método está afectando perfiles prometedores y queridos por la comunidad.**



Finalmente, defiende que el Método debe ser visto en el conjunto de los procesos electorales del país, argumentando que "desde su implementación ha permitido que la oposición tenga participación en el Congreso" y que debería permanecer para garantizar espacios a partidos minoritarios, evitando que el Congreso se vuelva favorable únicamente para un solo partido político. Concluye afirmando que apoya la legislación actual porque "favorece principalmente a los partidos de oposición, a los partidos minoritarios".

**Ángel Acosta**

El exdiputado Ángel Acosta reveló que planteará en una comisión de estudio de la ley electoral una nueva propuesta que aborde la problemática desde otra perspectiva.

Para él, D'Hondt no representa un obstáculo para la democracia, aclarando que todo tipo de candidatura plurinominal está llamada a tener sistemas de escaños que garanticen la participación de todos los partidos.

Indica que la deficiencia radica en la modalidad de "voto preferencial", puntualizando que la legislación electoral dominicana valida el método actual de elección desde el año 1962. Al incluirse el voto preferencial en el año 2002 es cuando este genera pérdida de escaños por representación partidaria.

Precisa que, para reformar el método, habría que modificar la Constitución, no la normativa electoral, y se propone presentar una propuesta ante la Comisión de Estudio

de Reforma de la Ley Electoral, que reveló creará el presidente Luis Abinader Corona, donde abordará la necesidad de reclasificar el territorio en departamentos electorales, como se establece en Perú.

**Jorge Alid Arriaza**

El catedrático, consultor internacional y experto en Ciencias Políticas indicó que, en su experiencia en Latinoamérica, siempre pasa lo mismo: los partidos mayoritarios legislan a favor del método D'Hondt para lograr más escaños, pero una vez en la oposición, entienden que no les favorece.

Explica que el problema no es el método sino la manera como los partidos articulan sus fuerzas y lo resume como "partidos débiles, candidatos afectados". Indica que es responsabilidad de los países legislar para que todas las ideologías tengan espacios en sus cámaras representativas. Afirma que el Método garantiza la pluralidad y la democracia.

Le consultamos sobre la denominada fragmentación de fuerzas, descrita como una de las desventajas pues no presenta las mayorías como tal, y nos indicó que esta afirmación es una manipulación, pues siempre en el método tendrán más escaños los partidos minoritarios. Además, indica que ser así va en beneficio de la sociedad para no permitir que un solo partido tenga el control de todos los poderes, citando el caso de la República Dominicana, donde este fenómeno se ha repetido en más de tres ocasiones.

## ECONOMÍA

# Comercio entre República Dominicana y Haití, un pilar económico bajo tensión

Inestabilidad en territorio haitiano se traduce en reducción de exportaciones dominicanas y disminución en precios de los productos exportados.

► JOHN MART

El comercio entre la República Dominicana y Haití es de gran importancia para ambas naciones, que comparten la isla de La Española en el Caribe. Esta relación comercial ha evolucionado con el tiempo, reflejando tanto las oportunidades como los desafíos que enfrentan los países.

Haití es uno de los principales destinos de las exportaciones dominicanas. Productos farmacéuticos, alimentos, materiales de construcción y textiles dominicanos son vitales para el mercado haitiano. A su vez, Haití exporta a la República Dominicana productos agrícolas, artesanías y textiles. "Ese mercado de Haití para los productores avícolas es de suma importancia. A ese mercado llegan más de 30 millones de huevos mensuales desde la República Dominicana", indicó Ambiorix Cabrera, presidente de la Asociación de Pequeños Productores Avícolas Moca-Licey (Approamoli).

Cada mes, los dominicanos consumen más de 19 millones de unidades de pollo, lo que refleja la importancia de esta carne en la gastronomía.

Esta elevada demanda no solo es un indicador de las preferencias alimenticias de la población, sino que también impulsa significativamente la economía nacional. La industria avícola en República Dominicana genera una producción anual que superan los 1,000 millones de dólares, proveniente de las numerosas granjas que se extienden por todo el territorio. Este sector no solo abastece el mercado interno, sino que abastece a gran parte del mercado haitiano.

A juicio de Cabrera, Haití es el principal socio comercial de República Dominicana, representando más de 3,000 millones de pesos al año.

## Merma intercambio comercial

En los primeros cinco meses de 2024, debido a la inestabilidad que enfrenta el territorio haitiano,



La economía haitiana depende en gran medida de las importaciones que provienen de República Dominicana.

las exportaciones dominicanas hacia Haití registraron un decrecimiento de -19.1%, en comparación con igual periodo de 2023, cuando entre enero-mayo de 2024 el total exportado fue de US\$355.5 millones. De ese total, US\$132.3 millones corresponden al régimen de zonas francas y US\$207.0 millones a las exportaciones nacionales. Lo que resta, se divide en US\$10.6 millones en admisión temporal y seis millones de reexportación.

La economía haitiana depende en gran medida de las importaciones, muchas de las cuales provienen de la República Dominicana. Este comercio es crucial para satisfacer la demanda de bienes y servicios en Haití, especialmente en áreas urbanas como Puerto Príncipe.

Desde el 2016 al 2023, la balanza comercial entre ambas naciones está muy inclinada hacia la República Dominicana, de US\$6,970.0 millones, unos US\$6,830.7 millones pertene-

## Top 10 de productos exportados hacia el mercado haitiano de manera formal

### ProDominicana detalla diez de los principales productos enviados a Haití desde RD:

- 1. Tejidos de algodón** (US\$41 millones)
- 2. T-shirts y camisetas** (US\$36 millones)
- 3. Harina de trigo o morcajo** (US\$20 millones)
- 4. Cemento portland.** (US\$18 millones)
- 5. Aceite de soya y fracciones** (US\$12 millones)
- 6. Pastas alimenticias crudas** (US\$12 millones)
- 7. Etiquetas de toda clase** (US\$12 millones)
- 8. Productos de panadería** (US\$11 millones)
- 9. Barras de hierro o acero sin alear, con muescas** (US\$8 millones)
- 10. Ketchup y demás salsas de tomate** (US\$7 millones)

cen a las exportaciones dominicanas y US\$139.3 millones a las importaciones haitianas.

Otro panorama que describe la importancia del mercado haitiano para los dominicanos es que entre el 2020 y 2023, en promedio, Haití es el tercer socio comercial de Quisqueya al registrar, en ese periodo, US\$3,618.7 millones, por debajo de Estados Unidos en un primer lugar con 23,424.8 millones de dólares en las exportaciones de bienes de la República Dominicana.

El segundo destino de los productos que salen desde la República Dominicana es Suiza con 3,970.8 millones de dólares entre el 2020 y 2023. Este destino se explica por el oro, de lo contrario, Haití sería el segundo socio comercial.

## Mercado fronterizo

El mercado fronterizo que se celebra en localidades como Dajabón, Elías Piña, Independencia y Pedernales, es en su mayoría de manera informal.

En abril de 2021, el gobernador del Banco Central de la Re-

pública Dominicana (BCRD), Héctor Valdez Albizu, presentó el primer "Estudio económico del mercado fronterizo dominico-haitiano".

En ese levantamiento se determinó que el flujo del comercio informal fronterizo entre la República Dominicana y Haití, ascendió a US\$429.6 millones en el 2017, año en el que se hizo el estudio. De este monto, US\$331.5 millones corresponden a exportaciones nacionales y US\$98.1 millones a importaciones.

La data indica que el comercio informal se caracteriza por la exportación de productos agroindustriales como arroz puntilla, carne de pollo y pastas alimenticias y agrícolas como habichuelas, limones y plátanos, así como la importación de calzados y textiles.

"El comercio de Haití es sumamente importante para la República Dominicana, el problema es que, en su mayoría, ese intercambio es informal", explica Sandy Herrera, productor en Rancho Arriba, provincia San José de Ocoa.

Entre un 10 y 15 % de la producción de los invernaderos en Ocoa se destina al mercado haitiano. Se estima que 350 hectáreas se dedican a la producción en Ocoa. De ese terreno salen aproximadamente 41.6 millones de libras de ajíes al mercado haitiano, cada año.

En Ocoa, cerca de 250 productores agropecuarios trabajan la tierra, se levantan todos los días a realizar labores en el campo: algunos se manejan como empresas, otros no.

Cuando Haití tiene estabilidad, los precios de los productos son mejores, por ejemplo: el precio del saco de ajíes tiene cerca de cinco meses por debajo de la media normal o regular que ronda entre 1,500 y 1,800 pesos y ahora está entre 1,200 y 1,400 pesos. Esos precios son producto de la inestabilidad que vive Haití.

Freddy Morillo, presidente de la Federación Incorporada de Comerciantes de Dajabón, dijo a Panorama que el mercado trasfronterizo es lo que le da vida a Dajabón, emplea a miles de familias y ayuda al país de una manera importante porque ese es el destino de muchos productos dominicanos. “Actualmente, muchos de los productos que se fabrican en la República Dominicana, se comercializan en el intercambio comercial con Haití que se celebra en la frontera”, indica.

El gran auge que han tenido renglones como los huevos, pollo, harina y otros productos manufacturados en el país se debe a que “contamos” con el nicho de Haití.

El comercio que se desarrolla a través de los puntos fronterizos presenta una ventaja significativa en comparación con las exportaciones aéreas, marítimas y terrestres formales: genera empleos en toda la línea, traduciendo en un beneficio directo para las comunidades cercanas.

“Haití es nuestro principal socio comercial porque los productos que llegan al mercado binacional benefician directamente a las comunidades locales, creando empleos y eso dinamiza la economía. Mientras está ese movimiento comercial las personas nunca piensan irse de esta zona, sino que quieren echar para adelante ahí mismo”, destacó.

Las condiciones de vida en la región fronteriza pueden ser difíciles. Muchas comunidades enfrentan problemas de pobreza, acceso limitado a servicios básicos como agua potable, electricidad y atención médica. Las oportunidades de empleo a menudo están vinculadas al comercio informal.

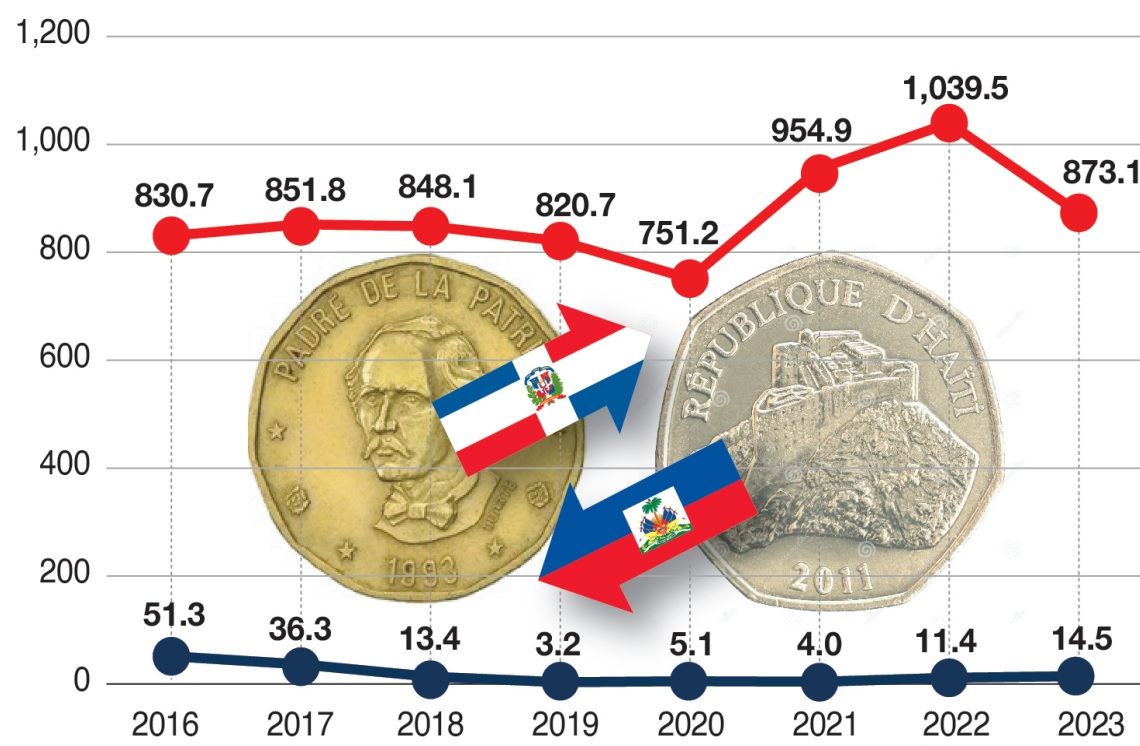
Ante los conflictos que afectan el intercambio comercial cada cierto tiempo, Morillo asegura que más de 200,000 fa-

## Comercio entre República Dominicana y Haití 2016-2023

Millones de US\$

— Exportaciones  
(De Rep. Dominicana hacia Haití)

— Importaciones  
(De Haití hacia Rep. Dominicana)



INFOGRAFÍA: Panorama

milias viven del mercado binacional del lado dominicano, por lo que: “Buscamos la armonía entre los diferentes sectores para aprovechar cada día las oportunidades y potencialidades que ofrece el comercio fronterizo”.

### Motivos de la inestabilidad

En los últimos años, el comercio con Haití se ha mantenido, pero con sus altas y bajas. Uno de los hechos que afectó gravemente el clima de negocio en Haití fue: el 7 de julio de 2021, cuando el entonces primer ministro de Haití, Jovenel Moise, fue brutalmente asesinado en su residencia ubicada a las afueras de Puerto Príncipe.

Desde ese momento, República Dominicana ha tenido varias veces que cerrar parte de la frontera. Estos cierres intermitentes destacan los desafíos de seguridad y las tensiones políticas que caracterizan la relación entre ambos países, así como la importancia estratégica de la frontera en la gestión de crisis y la protección de la estabilidad nacional.

Las tensiones en la frontera se agudizaron por el comportamiento de las bandas y, posteriormente, por la construcción de un canal de riego del lado haitiano, pero conectado al río Dajabón, también conocido como Masacre.

En septiembre de 2023, el Consejo de Seguridad Nacional de la República Dominicana, encabezado por el presidente Luis Abinader, tomó la decisión de cerrar completamente la frontera con Haití para el comercio terrestre, marítimo y aéreo. Esta medida entró en vigor el 15 de septiembre como respuesta a la construcción del referido canal, la cual generó pre-

ocupación y tensiones en la zona, tras ser vista por el gobierno dominicano como una acción que podría afectar significativamente el flujo de agua y los recursos naturales compartidos por ambos países.

También, el cierre de la frontera afectó a miles de comerciantes y residentes de ambos lados, quienes dependen del comercio binacional para su sustento diario. Las autoridades dominicanas mostraron su interés de dialogar y encontrar solución pacífica al conflicto.

### Las bandas

En los últimos años, Haití ha enfrentado una escalada en la actividad de bandas criminales, lo que ha sumido al país en una crisis de seguridad sin precedentes. La creciente influencia de esas bandas representa un grave problema para la estabilidad y el desarrollo del país, afectando a todas las esferas de la vida cotidiana. La inestabilidad política y la falta de gobernabilidad efectiva han permitido que las bandas llenen el vacío de poder en muchas áreas de esa nación.

Las agencias internacionales han resaltado la crisis de en Haití, los ataques armados a cuarteles e instituciones del Estado, mostrando al mundo el control de las pandillas en ese territorio.

Las cifras son alarmantes: se estima que el año pasado, las pandillas causaron 8,000 muertos y heridos y han logrado controlar un 80% de Puerto Príncipe, así como otras áreas, según datos de la ONU. La expansión de estos grupos criminales y su influencia en la vida de los haitianos representan una de las crisis más graves que ha sufrido esa nación.

El martes 25 de junio, llegó a Puerto Príncipe, Haití, las primeras tropas kenianas como parte de una misión internacional de seguridad destinada a restablecer la estabilidad en el país caribeño. Este primer grupo está compuesto por 400 agentes policiales.

La llegada de estas tropas es una respuesta a la solicitud de ayuda internacional por parte de las autoridades haitianas, quienes buscan erradicar la violencia de las bandas armadas y restablecer la seguridad en el país.

Se espera que este despliegue marque el comienzo de una nueva era de cooperación internacional y apoyo a Haití en su lucha por la estabilidad y la paz en ese territorio. Al volver la estabilidad a Haití, sus ciudadanos dejan de sufrir, se fortalece la fe hacia las autoridades políticas de esa nación y, también, se fortalecerá el intercambio comercial con otras naciones, incluyendo República Dominicana.

## Zona comercial afectada

**En términos comerciales, Freddy Morillo, presidente de la Federación Incorporada de Comerciantes de Dajabón, señala que cada vez que se complica la situación haitiana, las comunidades de ese país y las dominicanas cercanas a la línea fronteriza son las que sufren porque el comercio se detiene y al cerrarse el comercio se paralizan las**

**actividades que generan el sustento de las personas que dependen del mercado. “La dinámica es propia de dos países que colindan, que hacen frontera. Nosotros, tanto los haitianos como los dominicanos, tratamos de estar en armonía y nosotros no podemos vivir de espaldas a los problemas y necesidades del pueblo haitiano”, indicó.**

## Factores que influyen en el comercio

**Las políticas comerciales de ambos países, incluyendo aranceles e impuestos, afectan directamente el flujo de bienes. La República Dominicana ha implementado medidas para regular el comercio, mientras que Haití, a veces, ha impuesto restricciones temporales sobre ciertos productos dominicanos. Además, la infraestructura fronteriza y las rutas de transporte juegan un papel crucial. Los mercados fronterizos, como el de**

**Dajabón, son puntos clave para el comercio diario entre los dos países. A pesar de los desafíos, existen oportunidades significativas para mejorar y expandir esta relación comercial a través de políticas económicas colaborativas, inversión en infraestructura y resolución de disputas diplomáticas. Fomentar un comercio más justo y equilibrado beneficiará no solo a ambas economías, sino también a la estabilidad y el desarrollo regional en el Caribe.**



# Desangrando al Estado: el mal uso de los combustibles en las instituciones públicas

Un 5% de las contrataciones que realiza el Estado dominicano está destinada a las compras de combustibles.

## ► REDACCIÓN PANORAMA

En una época donde la eficiencia y la transparencia son más cruciales que nunca, resulta alarmante observar el uso indiscriminado del combustible por parte de diversas entidades del Estado. Esta situación no solo representa un gasto innecesario de los recursos públicos, sino que también refleja una falta de regulación por parte de la Contraloría General de la República y otras instituciones gubernamentales.

Uno de los problemas más graves es la evidente falta de control y supervisión en el uso de este insumo. Las entidades estatales parecen operar con una libertad excesiva, sin rendir cuentas adecuadas sobre cómo se utilizan estos recursos. Esta falta de supervisión permite que se generen gastos innecesarios, afectando directamente el Presupuesto Nacional y, por ende, a todos los ciudadanos.

Un 5% de las contrataciones que realiza el Estado dominicano está destinada a las compras de combustibles, según los datos ofrecidos por los organismos oficiales, lo que representa la suma de más de 40 mil millones de pesos si lo calculamos desde el mes agosto 2020 hasta la fecha.

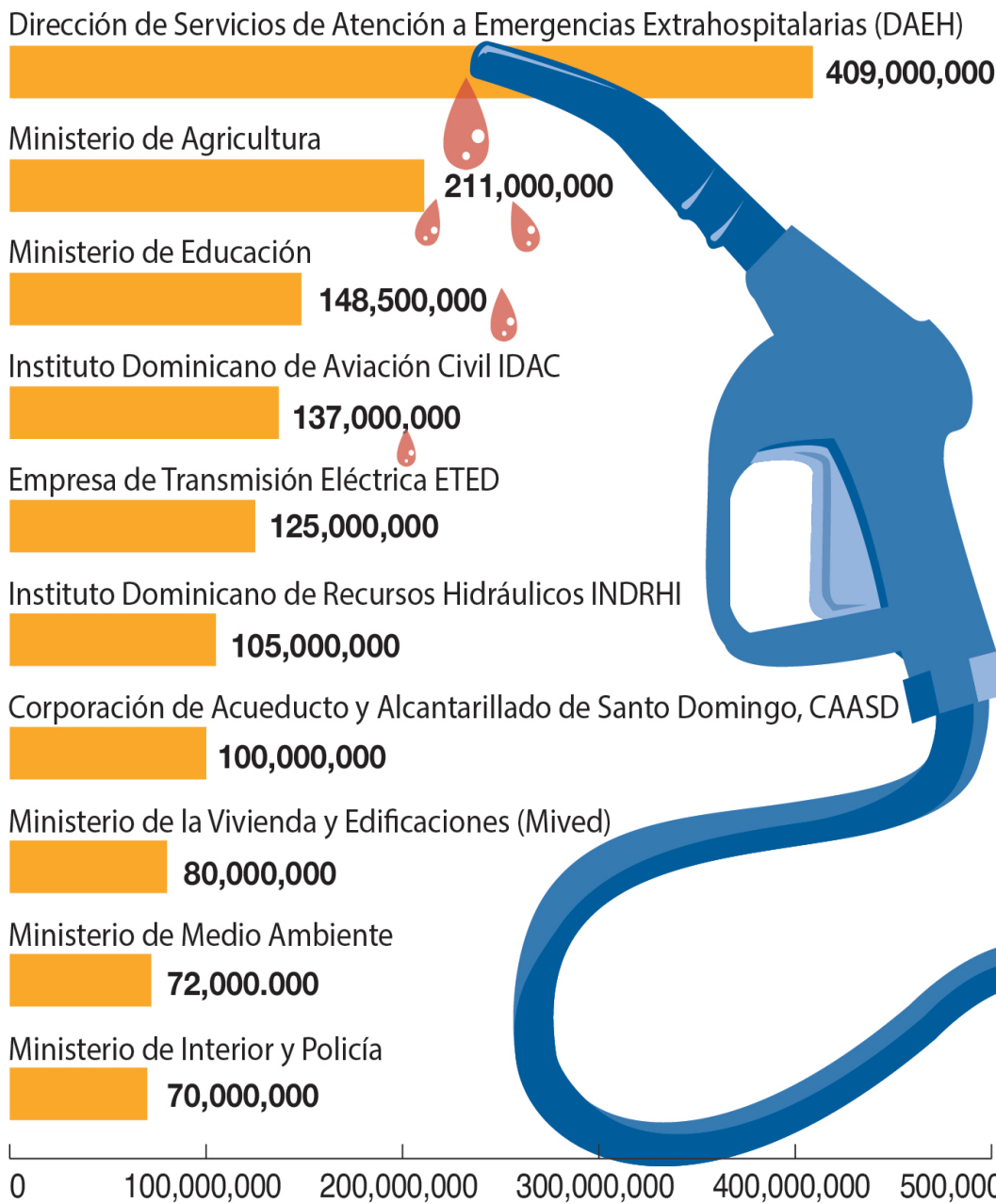
Según el monto adjudicado por el Gobierno en 2023, esto significó un gasto de más de mil millones de pesos mensuales por parte de las instituciones públicas, una suma bastante significativa si tomamos en cuenta que nuestro país tiene un tamaño relativamente pequeño y que además tiene una fuerte concentración de sus instituciones y servicios en la ciudad.

Numerosos datos de consulta pública dan cuenta de los casos específicos donde el consumo de combustible por parte de vehículos oficiales y la maquinaria estatal excede los límites razonables.

Estos excesos no solo son financieramente perjudiciales, sino que también contribuyen negativamente al medio ambiente. La ausencia de políticas claras y estrictas para la regulación del uso de combustibles es una muestra de la ineficacia de las autoridades encargadas.

## Algunas de las instituciones del Gobierno que más combustibles consumieron en el 2023

En RD\$



FUENTE: Ministerio de Hacienda

INFOGRAFÍA: Panorama

Aunque hay una "Guía de buenas prácticas para la contratación eficiente de combustible" de reciente publicación, esta solo está dirigida únicamente a la compra de combustible destinado para el uso institucional. En ese sentido, no aplica para la compra del que se otorga a los empleados con cargos de alto nivel en calidad de prestación, beneficio indirecto o colateral establecido en los artículos 20 y 22 de la Ley 105-13 sobre Regulación Salarial del Estado dominicano.

Pero, además, la mencionada guía solo marca unas orientaciones no vinculantes que se encuentra con una cultura enraizada de malas prácticas y como evidencia tenemos que hasta para la regu-

lación a nivel privado existe un Cuerpo Especializado de Control de Combustibles (CECCOM), y en el ámbito público no encontramos una entidad o normativa que se refiera a la supervisión o mecanismos de regulación de este bien.

En cualquier caso, el proceso de contratación del combustible envuelve mucha discrecionalidad, ya que se trata de un commodity con características parecidas y precios estandarizados en el que, además, su condición de líquido hace que sea muy difícil de medir cuando el mismo es comprado al granel.

### Las modalidades comunes de compra de combustible

**Combustible al granel:** compra de grandes cantidades de combustible entregadas y almacenadas en tanques del comprador. Esta modalidad puede ser más económica debido a descuentos por volumen, pero requiere infraestructura adecuada para el almacenamiento y una gestión rigurosa del inventario y calidad.

En esta modalidad existe un riesgo significativo de despido indiscriminado debido a la dificultad de controlar el uso exacto y prevenir desvíos no autorizados. La gestión inadecuada puede llevar a desperdicio y posibles problemas ambientales si el combustible no se almacena correctamente.

**Tickets de combustible:** vales o cupones prepagados canjeables por una cantidad específica de combustible en estaciones de servicio afiliadas. Facilita el control del consumo y permite una mejor gestión del presupuesto, aunque puede ser menos flexible dependiendo de la ubicación de las estaciones afiliadas.

Riesgo, asignación sin control de quien lo usa, discrecionalidad de quien los otorga, además, los tickets pueden ser intercambiados por dinero, lo que abre la puerta a la corrupción y mal uso de los recursos públicos.

En cuanto a la obligación que tienen las entidades contratantes de elegir a la empresa que presente la mejor oferta económica, esto se puede utilizar como mala práctica cuando el descuento de los oferentes se otorga como nota de crédito o tickets extras,

## Algunas de las empresas que más combustibles vendieron al Estado

Sigma Petroleum Corp, SAS	RD\$1,922,990,000
Isla Dominicana de Petróleo Corporation	RD\$1,342,940,000
Distribuidores Internacionales Petróleo, SA	RD\$989,441,000
Petromovil, SA	RD\$561,255,000
Totalenergies Marketing Dominicana, S.A.	RD\$557,032,000
Eco Petróleo Dominicana S.A.	RD\$455,177,000
Gulfstream Petroleum Dominicana, SRL	RD\$414,726,000
Estación De Servicios Coral, SRL	RD\$255,875,000
Yona Yonel Diesel, SRL	RD\$150,546,000
RV Diesel, SRL	RD\$124,746,000
JG Diesel, SRL	RD\$123,600,000

\*Montos aproximados

puesto que esto puede prestarse a un uso poco transparente de los mismos.

**Tarjeta de débito de combustible:** tarjetas específicas para la compra de combustible, vinculadas a una cuenta de la institución y con límites y restricciones personalizables. Ofrecen un control preciso y detallado del consumo, reduciendo el riesgo de fraudes y abusos, aunque pueden tener costos administrativos asociados. A nuestro entender este es el mejor método de contratación por su eficiencia y transparencia.

Este artículo no pretende únicamente criticar, sino también llamar a la acción. Los ciudadanos merecen una administración pública que gestione los recursos con eficiencia y responsabilidad y que mejoren a diario sus mecanismos de control para la correcta administración de los recursos públicos.

### Falta de calidad afectaría vehículos institucionales

El reciente informe del Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes (MICM) sobre la calidad del combustible en República Dominicana ha encendido las alarmas; la revelación de que menos del 50% de la gasolina premium cumple con los estándares mínimos de octanaje, llama a preocupación.

En ese sentido, nos preguntamos si el Estado recibe un producto con la suficiente calidad, especialmente en lo que respecta a las compras al granel realizadas por instituciones públicas, que, sumado a la ausencia de mecanismos de verificación efectivos para garantizar los niveles de octanaje y los demás requisitos que debe tener el derivado a ser recibido, plantea serias dudas sobre la transparencia y eficiencia en el uso de los recursos públicos.

Este escenario no solo implica un perjuicio económico para el Estado, que podría estar pagando por un combustible de menor calidad y rendimiento, sino que también pone en riesgo la vida útil de los vehículos institucionales.

### Falta de transparencia en el gasto de combustible de instituciones públicas

Un análisis de los datos disponibles en la Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP), revela un patrón preocupante de ineficiencia y falta de transparencia en la adquisición de combustible por parte de algunas entidades contratantes.

### Compras sin ahorro

Contrario a lo que se esperaba de las compras al granel, donde el volumen debería tra-



## Questionable compra de combustible bajo la modalidad de emergencia

**En agosto del 2023, la tormenta Franklin azotó el país, dejando a su paso inundaciones y daños materiales. En medio de la crisis, el Ministerio de la Vivienda y Edificaciones, (Mived), realizó una compra de combustible por un total de 35 millones de pesos bajo la modalidad de "emergencia", amparados en la Ley de Contrataciones Públicas. Esta modalidad permite agilizar los procesos de compra en situaciones de catástrofes, desastres naturales, amenazas externas, entre otros, pero su uso debe ser justificado y transparente.**

**En este caso, la adquisición de 35 millones de pesos adicionales en combustible bajo la modalidad de emergencia plantea serias interrogantes. ¿Era realmente imprescindible adquirir tal cantidad de combustible de forma urgente durante una tormenta, cuando ya se habían licitado 45 millones previamente? ¿Qué justifica una cifra tan desproporcionada para un bien que no es esencial para atender los efectos de una tormenta? La falta de transparencia y la discrecionalidad que**

**se utilizó en torno a esta compra generan suspicacias y alimentan la desconfianza en la gestión pública. Los ciudadanos tienen derecho a saber cómo se utilizan los recursos del Estado, en especial en situaciones de crisis, donde la transparencia y la rendición de cuentas son fundamentales. La tormenta Franklin no solo dejó daños materiales, sino que también puso en evidencia la necesidad de fortalecer los mecanismos de control y fiscalización en la administración pública.**

ducirse en descuentos significativos, las instituciones públicas parecen estar pagando el precio de mercado vigente al momento de la oferta. Esto no solo anula el propósito de la modalidad de compra, sino que plantea interrogantes sobre la capacidad de negociación de las entidades y la posibilidad de acuerdos poco ventajosos para el Estado.

No identificamos un solo caso donde una oferta o adjudicación se encontrara por debajo del precio del mercado en las fechas en las cuales se desarrollaron los procesos, lo que da cuenta de la ineficiencia de estas compras, que solo consisten en proporcionar esas grandes cantidades de combustibles a unas unidades o recipientes en un punto determinado y en una sola entrega, evitando así la empresa suplidora todo el gasto que implica cumplir con la prestación en las estaciones de servicio y además asumiendo el riesgo de que el precio por ga-

lón de combustible cambie y sea aumentado.

Estas deberían ser razones suficientes para negociar en mejores condiciones y procurar descuentos significativos como lo obtienen muchas empresas privadas, las cuales realizan convenios y acuerdan precios comprando incluso menores cantidades del derivado.

### Falta de información en compras con tarjetas y tickets

La situación se agrava en las adquisiciones realizadas mediante tarjetas y tickets de combustible. Estos mecanismos, aunque convenientes, carecen de la transparencia necesaria para garantizar un uso eficiente de los recursos públicos. La información disponible se limita a la cantidad de tickets o el monto total de la compra, sin revelar el precio unitario por galón del combustible ni los detalles de las transacciones.

En el análisis de las tablas

de datos abiertos de la DGCP, no fue posible visualizar cuál es el precio que cada entidad paga por el galón comprado, limitándose a enumerar en algunos casos la cantidad de tickets que se adquirieron con la denominación de cada uno.

Por otro lado, consultamos con un despachador, "bombero" en una estación de combustible quien admitió que es frecuente la venta de los vales o tickets con un 10 o 15 % de descuento por parte de empleados públicos quienes son beneficiados por la discrecionalidad del titular que dirige la institución.

### Consecuencias para las finanzas públicas y la confianza ciudadana

Esta falta de transparencia impide evaluar si las instituciones están obteniendo el mejor precio posible por el combustible, lo que abre la puerta a posibles sobrecostos y malversación de fondos. Además, socava la con-

fianza de la ciudadanía en la gestión de los recursos públicos, alimentando la percepción de que las instituciones no están actuando en el mejor interés de la sociedad.

### Recomendaciones para mejorar la transparencia

Para abordar esta problemática, es crucial implementar medidas que promuevan la eficiencia y la transparencia en las compras de combustible de las instituciones públicas:

1. Negociación más efectiva en compras al granel: las instituciones deben fortalecer su capacidad de negociación para obtener descuentos reales en las compras a granel. Esto implica analizar el mercado, comparar precios y establecer criterios claros para la selección de proveedores.

2. Mayor transparencia en compras con tarjetas y tickets: es necesario implementar mecanismos que permitan conocer el precio unitario del combustible adquirido con tarjetas y tickets, así como los detalles de cada transacción. Esto podría lograrse mediante la publicación de informes periódicos o la implementación de sistemas de seguimiento en tiempo real.

3. Auditorías y controles más rigurosos: la Contraloría General de la República y otros organismos de control deben intensificar las auditorías y controles sobre las compras de combustible, investigando cualquier indicio de irregularidad y sancionando a los responsables.

4. Capacitación y sensibilización: es fundamental capacitar al personal de las instituciones públicas sobre las mejores prácticas en la adquisición de combustible, así como sensibilizarlos sobre la importancia de la transparencia y el uso eficiente de los recursos públicos.

La adopción de estas medidas no solo contribuirá a un uso más eficiente de los recursos públicos, sino que también fortalecerá la confianza de la ciudadanía en las instituciones y promoverá una cultura de transparencia y responsabilidad en la gestión pública.

Por último, sugerimos la implementación de sistemas de monitoreo y que se establezca la necesidad de auditorías más rigurosas con carácter de urgencia. Además, la adopción de tecnologías más eficientes y sostenibles, como las tarjetas electrónicas; la modernización del almacenaje; la programación del consumo; entre otras, podrían contribuir significativamente a transparentar su uso, efficientizar su rendimiento y reducir su consumo excesivo.

# Airbnb necesita una regulación urgente y sistematización en calidad de alojamientos

Con más del 60 por ciento en ocupaciones de renta corta, Airbnb mueve \$27 millones últimos 12 meses.

► IVONNE FERRERAS

Las nuevas economías globalizadas han cambiado las formas de vida de la gente en múltiples direcciones, y la manera en que se vive y conoce las ciudades no es la excepción. En ese sentido, las plataformas tecnológicas utilizadas cotidianamente en nuestras ciudades, tiene un gran impacto, no solo económico, sino también en la forma de relacionarse.

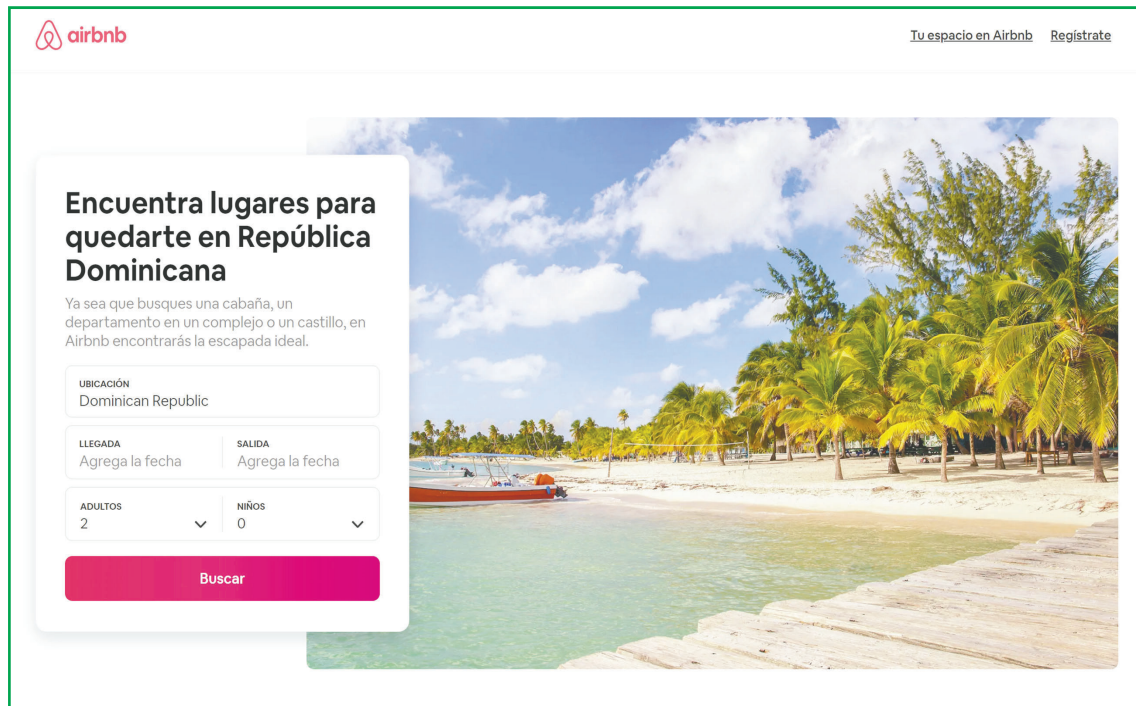
Los Airbnb, por ejemplo, han devenido en una de esas plataformas que en República Dominicana representan aproximadamente el 60 por ciento de la oferta habitacional como alternativa de hospedaje de renta corta que crece aceleradamente, aunque sin ningún tipo de regulación hasta el momento.

Las estadísticas del Ministerio de Turismo correspondientes al año 2023 son reveladoras. El registro alcanzado fue de unas 42,976 propiedades, y unas 104, 437 habitaciones de las cuales estaban ocupadas un 32 por ciento.

En tanto el Consejo de Fomento Turístico en sus publicaciones da cuenta de que la oferta de habitaciones hoteleras en el país se ubica en 83 mil unidades, casi 10 mil menos que las 93 mil disponibles en las plataformas de alquiler de corto plazo.

Asimismo, la Asociación de Hoteles y Turismo de República Dominicana (ASONAHORES), al cierre del año pasado arroja como dato sobre la oferta habitacional a nivel nacional, 437 hoteles y 87,723 habitaciones. Si se compara con la oferta de los Airbnb, esta última supera la ocupación hotelera en porcentajes considerables.

No obstante, de acuerdo con estimaciones de AirDNA, el destino con mayores ingresos reportados en el último año es La Romana, que supera los 5.2 millones de dólares. Hay otros destinos Airbnb que



Actualmente, conseguir alojamiento corto en cualquier parte del mundo está a un clic de distancia.

resultan muy rentables en los últimos tiempos, tal es el caso de Samaná, que ha logrado ingresos anuales de 1.6 millones, lo que la coloca en el tercer lugar de mayores ocupaciones, seguido por el Distrito Nacional, en donde se reportan 644 mil dólares, lo que representa un aumento del 22 por ciento en comparación con el año anterior.

Sin embargo, esas cifras no dejan de ser una preocupación para el sector, pues el propio ministro de Turismo, David Collado, refería la necesidad de regulación de esas ocupaciones, y aunque no hizo énfasis en la parte fiscal, para lo que está imposibilitada esa entidad, pues corresponde a la Dirección General de Impuestos Internos (DGII), sí procuran regularizar algunos parámetros por parte de esa plataforma sobre seguridad y salubridad para los turistas.

Pero, además, Collado, afirmó que en febrero de este año se firmaría un acuerdo para la regulación de dicha plataforma. Más aún, dijo que el (Mitur) ya tenía redactado el documento del acuerdo que estaba siendo revisado por Asonahores.

Mientras, el presidente de esa entidad, David Llibre, resaltó que se seguirá insistien-

## Pero ¿cuántos recursos movilizan los Airbnb en República Dominicana?

**El rápido crecimiento de la oferta habitacional en las plataformas de alquileres plantea un hecho cierto, y es que los hoteles deben coexistir con lugares de renta corta, que pueden ser reservados y pagados por la vía digital. De igual manera, es evidente la rentabilidad del sector inmobiliario en República Dominicana, tal y como lo establecen las cifras del Banco Central que colocan en 621.1 millones de dólares la inversión extranjera directa en ese sector. Igualmente hay montos estimados por AirDNA, una herramienta de análisis que recopila datos de plataformas como Airbnb. Los datos del portal estiman en 27 millones de dólares en los últimos 12 meses, lo recaudado en habitaciones de renta corta en el país. Según datos del Ministerio de Turismo, el desglose de ocupaciones por provincia deja más clara la situación. A saber: Puerto Plata cuenta con la mayor cantidad de propiedades a nivel nacional, lo que representa un 19.2%, seguida de La Altagracia con 16.7%, lo que representa entre un tercio de la oferta total.**

do en la regulación de las plataformas digitales, pues “su fiscalización es una necesidad para brindar seguridad a los visitantes no residentes y lograr la sostenibilidad del sector de viajes”.

El propio director de Asuntos Públicos para Centroamérica y el Caribe de Airbnb, Carlos Muñoz, en visita reciente al país aseguró que desde ese grupo empresarial se sostenían reuniones con Turismo, Hacienda y la DGII. Hasta el momento todo ha quedado en intención.

Mientras, no se logra el consenso entre quienes tienen la responsabilidad de regular el uso de la plataforma, algunos empresarios de la industria hotelera entienden que se trata de uno de los retos que enfrenta el turismo en el país, pues su vertiginoso crecimiento toma cada vez más fuerza, “generando una competencia desleal al hospedaje hotelero convencional, amenazando con lastrar la calidad de la oferta turística en el país”.

Al menos, es lo expresado por el presidente de Meliá Hotel Internacional, Gabriel Escarrer, quien entiende que “para lograr la tan esperada regularización, hace falta un proyecto de ley que vaya de la mano con el ajuste de la cantidad real de la oferta con que cuenta el referido segmento en el país frente a la capacidad del alojamiento hotelero”.

Está convencido de que “inmediatamente se realice

el proyecto de ley, el paso a seguir sería planificar el porcentaje de las plataformas de alquiler, determinar cuánto puede soportar RD en comparación con la oferta hotelera y posteriormente exigir el pago de impuestos, pues los alquileres para fines turísticos son un modelo para estar, pero lo que no se puede permitir es que sea superior a la capacidad de alojamiento hotelero del país”.

Lo cierto es que luego de muchas promesas y pronunciamientos, Airbnb sigue en “conversaciones con Mitur, Hacienda y DGII sin que se llegue a acuerdos para regular los alquileres de renta corta, un sector que en enero de este año acogió a más del 99.7 por ciento de los turistas no residentes que visitaron el país, según cifras del Banco Central dominicano.

Y ciertamente, pensar hace dos décadas en reservar una habitación, suponía sumergirse en los portales web de los hoteles o lugares de alojamiento hasta encontrar un lugar que se adaptase a nuestros requerimientos.

En la actualidad, conseguir un lugar en cualquier lugar del mundo para estancias cortas está a un clic de distancia, a través de una de las plataformas más utilizadas por los viajeros para esos servicios, como la de los denominados Airbnb.

Sin embargo, sería interesante preguntarse el impacto que tienen esas plataformas tecnológicas utilizadas cotidianamente en nuestras ciudades, pues esa solución innovadora de los últimos tiempos también ha sido motivo de discordia y no han estado exentas de controversias, sobre todo porque las reglas para su operación no han sido del todo claras.

Temas contrapuestos en debate público, como la fiscalización, el aumento de los precios de los alquileres, el acceso a habitaciones asequibles, reactivación de economías locales entre otros aspectos, deben ser parte de las revisiones necesarias por las implicaciones que tienen esos emprendimientos de la era millennials en las ciudades, de las que República Dominicana no está exenta.



**DELVYS  
SANTOS**

**ELVIN  
CASTILLO**

**MANUEL  
CRUZ**

**JULIO ALBERTO  
MARTÍNEZ**

# **AL CIERRE**

**LUNES A VIERNES**

**10:00PM**

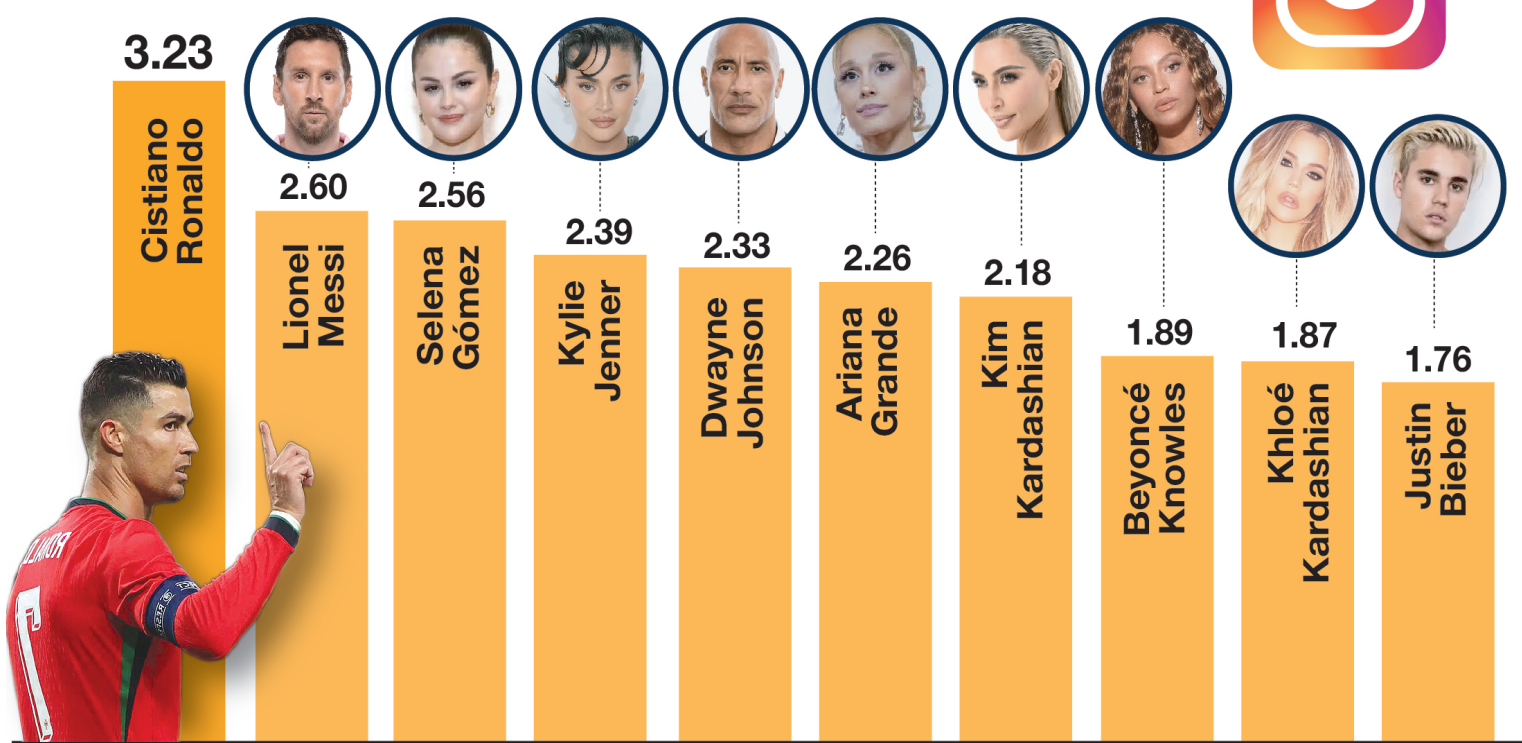
ENTRETENIMIENTO

# Famosos que han hecho de las redes sociales su mayor fuente de ingreso

El negocio millonario de ser "influencers" en redes sociales.

## Los mejor pagados en Instagram

Celebridades con las mayores ganancias promedio por publicación patrocinada en Instagram en 2023 (En millones de US\$)



FUENTE: Hopper HQ

INFOGRAFÍA: Panorama

casa. Si suponemos, por ejemplo, que por definición un famoso es alguien que es conocido por un millón de personas, en la actualidad existen al menos 15.200.000 de cuentas de Instagram con esa cantidad de seguidores.

No hay dudas de que la cultura de la influencia cambió las reglas de la fama en muchos sentidos. Y también se convirtió en un gran negocio, ya que el marketing de influencers generó el año pasado 24 mil millones de dólares a nivel global.

No sólo es sólo un espacio para nativos digitales, sino que actores, actrices, conductores y deportistas encontraron en sus cuentas de Instagram y TikTok una manera de hacer mucho dinero. "Los famosos que más ganan por publicación, ¿cuánto pueden llegar a ingresar a sus cuentas bancarias?"

Aunque no hay datos concretos, pues, las cifras de una campaña en redes sociales no solo están guardadas bajo siete llaves, sino que pueden ser muy volátiles, dependiendo no sólo de factores como la cantidad de seguidores, sino del tipo de público al que apunta, la exclusividad o incluso el momento personal por el que atraviesa el famoso.



### ► JAY BELÉN

Antes de tener la importancia que registran actualmente, tanto en exposición como en generación de ingresos para los famosos, las redes sociales (cuyo surgimiento se remonta al año 1997 cuando Andrew Weinreich creó la que podría considerarse la primera red social del mundo llamada SixDegrees en la que se permitía crear perfiles, localizar a otros miembros de la red y crear listas de amigos), y el boom de las plataformas de creación de contenidos como YouTube, Spotify, Facebook, Instagram o TikTok (ya en la década del 2000), las redes sociales eran utilizadas como meros mecanismos de comunicación entre las personas.

En la actualidad son la principal herramienta de promoción, interacción con sus seguidores y captación de recursos, a través de negocios con marcas y reproducción de sus contenidos; muchas figuras han decidido relegar

sus acuerdos con casas disqueras o manejadores y han concentrado sus esfuerzos en las redes sociales.

Y es que, en tiempos de supuesta crisis en la televisión y otros medios tradicionales las redes sociales se han convertido en un gran negocio, incluso para las grandes estrellas, que aparte de la ven como una manera de acercarse a la audiencia.

Se trata de una relación ganar-ganar, donde las marcas aprovechan el alcance de los famosos para promocionar sus productos y, estos con poca inversión en la mayoría de los casos, reciben grandes ganancias.

En más de un sentido el siglo XXI terminó con las celebridades tradicionales: ya no sólo no hay misterios alrededor de las figuras populares, sino que hoy cualquiera puede recibir un like o una respuesta de un famoso de Hollywood o incluso un mensaje directo del cantante del momento respondiendo alguna crítica. Pero la estelaridad también dejó de ser es-

**Varias fuentes coinciden que un video vertical breve, como un reel de Instagram o una publicación de TikTok, puede reportarle a una figura millones de dólares.**

## Regulación en República Dominicana

El ingeniero Hiddekel Morrison indicó que hay normativas legales actualmente vigentes en el país, como la Ley de Crímenes y Delitos de Alta Tecnología, la Ley General de Telecomunicaciones, "pero van tan rápido los avances tecnológicos en donde estas normativas vigentes tienen muchos ámbitos de opacidad". Vacíos que no le permiten tener las garras jurídicas para responder a los retos de la era digital. El presidente de la Comisión de Medios de Comunicación de la Cámara de Diputados, aseguró que dichos vacíos serán llenados con el proyecto de Ley de Libertad de Expresión y Plataformas Digitales, presentado en abril de este año y que busca actualizar la vigente Ley 61-32, que data del año 1962. El diputado Elpidio Báez dijo que desde la Comisión de Medios de Comunicación se espera el proyecto del

Poder Ejecutivo, que lo anunció, pero aún no lo ha depositado. "Entonces, estudiar las dos piezas, ver los temas que tienen en común y entonces proceder a rendirle un informe favorable al Pleno de la Cámara de Diputados para que luego pase al Senado y luego llegue al Poder Ejecutivo". Establece que el proyecto contempla regular la publicidad en redes sociales. "La Ley 61 32 y el proyecto de ley que yo he sometido para modificar la Ley 61 32, que es la Ley de Información y Medios de Comunicación, establece la diferencia entre información y publicidad y el medio debe colocar en la parte superior de la publicidad".

Distintas fuentes coinciden que un video vertical breve, como un reel de Instagram o una publicación de TikTok, puede reportarle a una figura como Selena Gómez o Cristiano Ronaldo millones de dólares.

Según un análisis realizado por Hopper HQ, un portal especializado en redes sociales, Cristiano Ronaldo es el que más gana por post patrocinado en Instagram, con una media de 3,23 millones de dólares por



Adolfo Lora, Juan Luis Minaya y Carlos Montesquieu son de los influencer dominicanos que más monetizan en las redes sociales.

publicación. Pero el futbolista portugués, que tiene más de 611 millones de seguidores en la plataforma propiedad de Meta, no es ni mucho menos el único que se embolsa cantidades millonarias gracias al patrocinio de un producto o marca en la red social.

El también futbolista Lionel Messi es la segunda celebridad mejor pagada en Instagram. Con 492 millones de seguidores, el astro argentino gana de media 2,60 millones de dólares por publicación patrocinada. Le sigue la cantante y actriz Selena Gomez, que cuenta con 430 millones de seguidores en la red social, cuyos posts valen un promedio de 2,56 millones de dólares.

### Las 10 figuras con mayores ingresos

Basándose en datos de análisis propios, en presupuestos de agencias y algunos contenidos de informaciones públicas, Hopper HQ ha elaborado un ranking de las diez figuras que más ingresos tienen a través de Instagram. Una lista que encabezan los futbolistas y la cantante y actriz, lo completan personalidades de diferentes ámbitos y que incluye alguna sorpresa.

El décimo lugar del ranking, yendo de menos a más, lo ocupa el cantante Justin Bieber, quien según Hopper HQ ingresa 1,7 millones de dólares por cada post de Instagram. En los puestos 9, 8 y 7 se encuentran tres de las personalidades femeninas más arrolladoras del mundo. Las hermanas Kardashian, Kihóe y Kim, y entre ellas la cantante Beyoncé.

Las tres superan los 300 millones de seguidores y se sitúan cerca de los 2 millones de dólares por cada publicación. Kim incluso en ocasio-



Alexandra Hatcu posee 6.7 millones de seguidores en Instagram, mientras que Victor M. Baujour tiene 2.3 millones.

nes los supera. El sexto lugar del ranking, con 2,2 millones, es para Ariana Grande. El Ecuador de este prestigioso listado es para el segundo hombre de la clasificación, el actor Dwayne Johnson, quien se ha convertido en uno de los mejores pagados de Hollywood y también en redes sociales. 'La Roca', exluchador de la WWE, recibe unos 2.325.862 dólares.

Las cuatro primeras posiciones se las reparten dos mujeres y dos hombres. En el cuarto puesto está Kylie Jenner, quien roza los 2,4 millones de dólares.

### Casos dominicanos

Según datos proporcionados por los creadores de contenidos dominicanos: Carlos Mon-

tesquieu, Victor M. Baujour, Juan Luis Minaya y Adolfo Lora los ingresos generados en Instagram y YouTube oscilan entre los US\$800 y los US\$30,000 lo que evidencia que en el mes que menos facturan cobran RD\$40,000 de acuerdo con la tasa del dólar y en el mes que mejor les van ganan hasta RD\$ 2,370,000.00 millones.

En 2020, tras ser criticada por la cantidad de dinero que cobró por una publicación de una institución del Estado, la influencer conocida como Alexandra Hatcu o Alexandra MVP, aseguró que cobra tres mil dólares por postear una foto, cuatro mil por un video y 1,200 por story.

Alexandra expresó que mediante sus plataformas cobra

la suma, por publicaciones de tres 3,500 a 5,500 dólares en sus redes personales que ascienden a los cuatro a más de 5 millones de seguidores.

La influencer reveló que lo máximo que ha cobrado por una publicación en su cuenta de Instagram 25, 000 dólares.

### ¿Cómo se paga en redes sociales?

En esta era digital la mayoría de los jóvenes quieren convertirse en influencers y vivir de sus publicaciones. Un estudio de Remitly (servicio de remesas internacionales) ha recopilado los trabajos más buscados por parte de los jóvenes a través de los buscadores e internet y en países de habla hispana como México o España, la mayoría se

decantó por ser influencer o gamer.

Las redes sociales tienen más de 4,000 millones de usuarios entre los cuales, además de los creadores, hay 200 millones de personas que se dedican a cualquier actividad para monetizar.

Estos resultados son comprensibles, en el caso de Instagram, si tienes una comunidad de seguidores amplia, podrían pagarte por tus publicaciones desde los \$100 hasta más de \$2000 dólares, claro que todo esto dependerá de varios factores como tú número de seguidores o las interacciones que tengas en tus publicaciones.

### Nueva regulación de 'influencer' en España

El Gobierno de España ha fijado por primera vez los umbrales de ingresos y los niveles de audiencia para considerar a un 'influencer' ('usuario de especial relevancia') en las plataformas de intercambio de video: lo serán los que facturen 300,000 euros y los que superen el millón de seguidores en una única plataforma.

Eso es lo que establece el real decreto, aprobado este martes por el Consejo de Ministros, por el que se regulan los requisitos para ser considerado 'usuario de especial relevancia' (UER) a efectos de la ley audiovisual.

La llamada "ley influencer" solo afectará a los creadores de contenido más grandes, es decir, los que tengan dos millones de seguidores o más en cualquier plataforma o que facturen 500.000€ o más al año. Los influencers que cumplan estos requisitos se verán obligados por ley a seguir una estricta regulación con respecto a qué tipo de publicidad pueden mostrar o qué productos pueden anunciar.

# Panorama Podcast, la nueva apuesta del Grupo de Medios Panorama

El proyecto cuenta con equipos de grabación y sonido de la más alta tecnología.



Hablemos de todo con Condesa es un podcast que trata sobre salud mental en su primera etapa.

## ► REDACCIÓN PANORAMA

El Grupo de Medios Panorama se enmarca en la nueva era de la comunicación y lanza un moderno e innovador espacio para grabar y transmitir podcast en el país y el resto del mundo.

La cabina posee equipos de última generación que permite que el contenido llegue a todos los usuarios con calidad de sonido e imagen en alta definición. “Con este nuevo espacio para podcast buscamos poner a la disposición de los ciudadanos un menú de opciones que ofrezca un contenido versátil pensado para toda nuestra audiencia”, expresó Miguel Medina, gerente general de Grupo de Medios Panorama.

El proyecto cuenta con cinco micrófonos marca Shure, seis cámaras Lumix GH6, una cámara GoPro con vista desde el techo, tres pantallas 4K o ultra HD, un monitor de referencia, cinco difusores, cuatro luces led panel marca GVM-800 D-RGB, dos monitores de audio Yamaha HS 8, seis lentes Lumix 35-100 y un lente Lumix 12-35.

El director y productor de Panorama Podcast, Aristides



El elenco de Sin Juicio lo integran Rafael Bobadilla, Alexander Corleone, Debbis Metz y Brenda Mejía.

## Sin juicio

**Sin Juicio, que tiene dentro de su elenco al popular humorista e imitador Rafael Bobadilla (Rafa Boba), al comediante y cuentista Alexander Corleone, Debbis Metz y Brenda Mejía. “En la Capital, trabajé como camarógrafo de Chedy García en Che Divertida, ahí recibí la primera oportunidad, luego paso al Show del Mediodía, donde comienzo a desarrollar personajes. Y luego Masa me llama a Cero Estres, donde pego un personaje que fue Guayubin Voltea; luego caigo a Titirimundaty también desarrollando personajes y Raymond y**

**Miguel, después Jochy y luego Tonight. Desde hace tres años hago imitaciones de manera formal”, relata a Panorama. “Panorama Podcast es un sueño hecho realidad. Se lo planteé a Miguel Medina y él creyó en el proyecto, y realmente hemos captado la audiencia de Panorama Podcast con Sin Juicio, porque es un programa cien por ciento de humor, es un podcast donde la gente entra y es a reírse que va, porque tratamos temas jocosos, temas cotidianos, en fin, eso es lo que lo que nos caracteriza”, subrayó.**



Al Pan Pan podcast es conducido por Soraya Castillo.

Marte, dijo estar confiado en que la plataforma se convertirá en número uno en la preferencia de los dominicanos.

“Entrar en la competitividad de estos espacios, los más demandantes hoy en la comunidad digital como YouTube, Spotify, TikTok e Instagram, es un reto que desde ya asumimos para conquistar el público”, resaltó Marte.

Asimismo, agradeció la confianza depositada en él para impulsar este proyecto.

“Cuando Miguelito me confía nuevamente la responsabilidad de acompañarle en un nuevo proyecto y me plantea la idea de dirigir y producir un espacio de podcast con los más altos estándares de la actualidad, le dije: prepárese para estar compitiendo de tú a tú con los espacios principa-

les no solo del país, sino de todos los podcasts de habla hispana”, manifestó Marte.

En la actualidad, Panorama Podcast ya cuenta con tres programas en su parrilla de programación para el disfrute de todos:

Hablemos de todo con Condesa, es la otra apuesta del nuevo proyecto de podcast del Grupo de Medios Panorama. En este la destacada comunicadora Arisleyda Villalona, el cronista de arte Rafael Padilla, la comunicadora y política Nadia Andújar y Norma Félix, abordan temas de interés nacional e internacional con invitados especiales de distintas áreas.

## La Condesa

Conocida como La Condesa en los medios de comunicación, Arisleyda es comunicadora, mercadóloga, licenciada en Derecho y activista social. Forma parte del elenco de Meridiano VTV; La Mañana con Daddy y A Toda Marcha en RCC Media. “Esta primera temporada de Hablemos de todo con Condesa”, que trata sobre salud mental, nace de la preocupación que tengo de ver cómo en la República Dominicana cada día crecen los casos de personas que se suicidan por temas de salud mental; me preocupa el estigma, el miedo de las personas que no quieren ir a un psicólogo, a un psiquiatra por miedo a la estigmatización, a que lo tachen de loco y muchas veces ya cuando deciden ir es porque tienen un trastorno mental arraigado; buscamos concienciar a la población de la importancia que tiene cuidar nuestra salud mental”, explica Condesa.

Confiesa que una de las motivaciones que más influyeron para crear este podcast fue su colega Rafael Padilla, quien pasó por un proceso muy doloroso hace unos años en donde tocó fondo por motivo de una depresión. “La verdad es que me siento muy satisfecha y agradecida de todo el apoyo que me ha dado Grupo de Medios Panorama”, destaca.

También Al Pan Pan podcast con la reconocida comunicadora Soraya Castillo.

Panorama Podcast tiene su cuenta oficial de YouTube @Panoramapodcast\_, en Instagram: @panoramapodcast\_, Tiktok: @panoramapodcast\_y Spotify: @Panoramapodcast\_.



GUILLERMO  
TEJADA

MIGUEL ÁNGEL  
NÚÑEZ

**RESUMEN FINAL**

CONCLUYENDO CADA DÍA CON LAS  
NOTICIAS MÁS RELEVANTES DE  
MANERA SERIA Y PRECISA.

LUNES A VIERNES  
9:00PM

## DEPORTES

» MANUEL DÍAZ  
EDITOR DEPORTIVO

El golf es uno de los deportes actuales más clásicos; su evolución ha hecho que se muevan millones de dólares y aficionados entre torneos locales e internacionales.

La República Dominicana, famosa por sus impresionantes playas, su rica cultura y su vibrante vida nocturna, se ha convertido en un destino de primer nivel para los ávidos golfistas que buscan una experiencia única e inolvidable. Con su clima tropical, paisajes impresionantes y campos de golf de clase mundial, el país se perfila como un destino de visita obligada para los entusiastas del golf de todo el mundo.

Buscamos con estas líneas adentrarnos en el fascinante mundo del golf en República Dominicana, explorando su historia, destacando sus mejores campos y celebrando la creciente popularidad de este deporte en este paraíso caribeño.

El golf en la República Dominicana tiene una historia rica y diversa que se remonta a más de un siglo. Este deporte, originado en Escocia en el siglo XV, ha encontrado un hogar acogedor en la isla caribeña, atrayendo a jugadores locales e internacionales por igual.

Este deporte, entretenimiento o actividad reseña de nivel social, llegó a la República Dominicana a finales del siglo XIX, gracias a la influencia de la comunidad extranjera que residía en la isla. Los primeros campos de golf se establecieron en enclaves turísticos y zonas residenciales exclusivas, brindando a los visitantes y residentes la oportunidad de disfrutar de este apasionante deporte en un entorno paradisíaco.

Está comprobado que fue introducido por expatriados estadounidenses. A lo largo de los años, el país ha sido testigo de un crecimiento significativo en infraestructura de golf, atrayendo atención internacional y albergando torneos prestigiosos.

El turismo de golf ha alcanzado un estatus prominente en la economía de República Dominicana, consolidándose como uno de los pilares fundamentales de la industria turística. Según las estadísticas del Ministerio de Turismo (Mitur), entre 250 mil y 300 mil golfistas visitan el país anualmente, generando un impacto económico que supera los US\$400 millones.

# La joya escondida: el golf en República Dominicana

El golf es uno de los deportes actuales más clásicos; su evolución ha hecho que se muevan millones de dólares y aficionados entre torneos locales e internacionales.



El turismo de golf ha alcanzado un estatus prominente en la economía de República Dominicana

El país cuenta con una profunda pasión por el golf, que es evidente en la cantidad de jugadores locales talentosos que han logrado el éxito en el escenario mundial. De hecho, algunos 100, tienen estatus de profesionales o camino a ello, con rankings aceptables.

En la actualidad, más de cinco mil atletas residentes en territorio dominicano, sin importar género o tendencia, practican el golf como hobby, deporte, entretenimiento, terapia, retiro, en fin, toda una gama de razones para optar por esta actividad.

La República Dominicana alberga una impresionante variedad de campos de golf de clase mundial, cada uno de los cuales ofrece una experiencia única y desafiante en medio de impresionantes paisajes naturales.

Se construyeron nuevos campos de golf en todo el país, especialmente en destinos turísticos como Punta Cana, La Romana y Puerto Plata. Estos

## Principales campos de golf dominicano

- Bella Vista Golf Club
- Cabeza de Toro Golf Club
- Caribe Golf Club
- Cayacoa Golf Club
- Cocotal Golf & Country Club
- Corales Golf Course
- Dye Fore
- Executive Golf Course
- Guavaberry Golf & Country Club
- Hard Rock Golf Club at Cana Bay
- Iberostar Bávaro Golf Club
- Isabel Villas Golf & Country Club
- Jarabacoa Golf Club
- La Cana Golf Course
- La Estancia Golf & Country Club
- Las Aromas Golf Club
- Los Mangos Golf Course
- Los Marlins Golf Course
- PGA Ocean's 4
- Playa Dorada Golf Course
- Playa Grande Golf Course
- Punta Blanca Golf Club
- Punta Espada Golf Club
- Santo Domingo Country Club
- Teeth of the Dog
- The Lakes Barceló Golf Course
- The Links

campos, diseñados por arquitectos de renombre internacional, aprovechan la belleza natural del entorno tropical, ofreciendo a los jugadores una experiencia única.

El campo de golf Punta Espada, diseñado por el legendario Jack Nicklaus, es ampliamente considerado como uno de los mejores campos del Caribe y Latinoamérica. Su impresionante ubicación frente al mar y sus hoyos meticulosamente elaborados lo convierten en un verdadero paraíso para los golfistas. Fue inaugurado en noviembre de 2006.

Otro campo destacado y famoso es «Teeth of the Dog» (Diente de Perro), ubicado en el resort Casa de Campo en La Romana. Diseñada por Pete Dye, esta obra maestra se clasifica constantemente entre los mejores campos del mundo. Con siete hoyos que bordean la costa, los golfistas disfrutan de impresionantes vistas del Mar Caribe, mientras



Desde La Romana hasta Punta Cana, Juan Dolio y Puerto Plata, los campos de golf dominicanos cuentan con 86 hoyos con vista al mar y 39 a la orilla.

navegan por un terreno accidentado y peligros estratégicamente ubicados.

Más allá de los campos excepcionales, el golf en la República Dominicana ofrece una combinación única de comodidades de lujo, cálida hospitalidad y una impresionante belleza natural. Muchos complejos de golf del país ofrecen paquetes con todo incluido, lo que permite a los visitantes disfrutar de una experiencia de golf perfecta mientras disfrutan de la vibrante cultura y las playas vírgenes del país. Ya sea saboreando la cocina local, explorando sitios históricos o relajándose en spas de clase mundial, los golfistas pueden sumergirse en unas vacaciones verdaderamente inolvidables.

La reputación de la República Dominicana como uno de los principales destinos de golf continúa creciendo, atrayendo a entusiastas del golf de todos los rincones del mundo. El país ha sido sede de torneos prestigiosos como el Corales Puntacana Resort & Club Championship del PGA Tour, también el Tour de Golf PGA Tour Latinoamérica, el Dominican Republic Open, lo que demuestra su capacidad para organizar eventos de clase mundial.

El creciente número de campos de golf en desarrollo y las continuas mejoras en las instalaciones existentes solidifican aún más la posición de la República Dominicana como un paraíso del golf.

El golf ha tenido un impacto significativo en la economía de la República Dominicana, generando empleo en la in-



## El juego en sí

**Un deporte que aparentemente es complejo, se acoge a normas simples y formatos de competición sencillos. Así como el más común de todos es el juego por golpes, donde cada jugador compite contra el campo para tener la puntuación más baja al final de la ronda y ganar el torneo, y se usa en las competiciones importantes como el PGA Tour y el tour europeo, también existen cuatro formas más de competir:**

**Juego por Hoyos:** formato en el que cada hoyo es una competencia separada. Los jugadores compiten por ganar la mayoría de los hoyos, y el que gane más hoyos al final de la ronda es el campeón. Quien consiga la puntuación más baja en

un hoyo determinado recibe un punto. En caso de empate, entonces el hoyo está empatado (o dividido). En esta modalidad, los golfistas pueden conceder un hoyo o un partido a su oponente, lo que puede acelerar el juego y mantener la competición del partido.

**Texas Scramble:** organizado en equipos de tres o cuatro jugadores, cada golfista realiza un tiro, y el equipo elige el mejor tiro para jugar desde allí. Cada tiro subsiguiente se realiza desde el mejor tiro acordado hasta que la bola se emboca. Este formato permite que jugadores de diferentes niveles de habilidad jueguen juntos. Como equipo, solo se devuelve una puntuación por hoyo y el equipo con la

puntuación más baja en general gana.

**Stableford:** en este, los golfistas acumulan puntos basados en su puntuación en cada hoyo. El objetivo es acumular la mayor cantidad de puntos durante todo el recorrido. Cuanto mayor sea la puntuación, menos puntos se otorgan. El golfista con más puntos al final del recorrido gana el torneo.

**Skins:** es una modalidad donde tres o cuatro jugadores compiten en cada hoyo para ganar un skin. Esto es un premio otorgado por tener la puntuación más baja en un hoyo, que en torneos profesionales se trata de una cantidad de dinero acordada. Si dos o más jugadores empatan, el skin pasa al siguiente hoyo, hasta que uno de ellos gane el hoyo a todos los demás.

dustria turística y contribuyendo al desarrollo de infraestructuras en las zonas donde se encuentran los campos de golf. Además, el deporte ha fomentado un sentido de comunidad entre los aficionados locales y extranjeros, promoviendo la práctica del golf como un estilo de vida saludable y activo.

El golf en la República Dominicana es una joya escondida que espera ser descubierta por ávidos golfistas que buscan una experiencia excepcional. Con sus impresionantes campos, paisajes impresionantes y su cálida hospitalidad, el país ofrece una combinación única de lujo y aventura.

A medida que el deporte continúa prosperando en este paraíso caribeño, los entusiastas del golf pueden esperar una experiencia de golf inolvidable que combina el amor por el juego con la belleza de la República Dominicana.

Decídanse, de pie y con determinación, tome sus palos y embárguese en un viaje por el fascinante mundo del golf como ningún otro en este paraíso tropical.

Desde La Romana hasta Punta Cana, Juan Dolio y Puerto Plata, los campos de golf dominicanos cuentan con 86 hoyos con vista al mar y 39 a la orilla, ofreciendo la posibilidad de disfrutar de un tee time junto al mar, o a lo largo de frondosos campos interiores diseñados por los más aclamados arquitectos de campos de golf, entre ellos destacan Pete Dye, Jack Nicklaus, Robert Trent Jones Sr., Gary Player, Tom Fazio, Nick Price y Greg Norman.

## PROTAGONISTAS DEL DEPORTE

# Vladimir Jr., un guerrero que busca escribir su propia historia en MLB

Recientemente dio a conocer su disposición a jugar con los Yankees de Nueva York al reconocer que se trata de un negocio; en 2022 dijo “nunca firmaría con ellos”.

» MANUEL DÍAZ  
EDITOR DEPORTIVO

### Crecimiento profesional

En el mundo del béisbol de las Grandes Ligas (MLB por sus siglas en inglés), las oportunidades son escasas y van de la mano de las características del pelotero al ser firmado, y del desarrollo del talento en su vida profesional, pero la línea entre la estelaridad y el fracaso, es fina, basta tener un compañero aspirando al puesto o un salario alto para, de cualquier cosa, ser prescindible.

Realmente en la gran carpeta abunda el talento y la habilidad, y cuando un jugador causa sensación y genera comparación con un inmortal es razón para prestarle atención.

Los inicios del infielder dominicano Vladimir Guerrero Jr. como profesional era una interrogante; aunque daba destellos de calidad, siempre el recién firmado es una incógnita, pero, nacido en una dinastía del béisbol, la paciencia se proyectaba suficiente como para que tenga tiempo de demostrar que su nombre pesa.

Vladi Jr. no sólo ha estado a la altura de las expectativas, sino que ha superado proyecciones y expectativas, estableciéndose como uno de los jugadores jóvenes más emocionantes y prometedores de este deporte.

Vladimir Guerrero Jr., nació el 16 de marzo de 1999 en Montreal, Canadá, en una familia profundamente arraigada al béisbol.

Su padre, Vladimir Guerrero, es un jardinero del Salón de la Fama que tuvo una carrera estelar en las mayores, conocido por su poderoso swing, la magia de lograr imparables de múltiples formas y ante lanzamientos hasta descontrolados y fuera de la zona de strike. Con una fuerza en su brazo que lo catalogaron como un jardinero preciso y de pocos riesgos a tomar por los corredores.

Mientras crecía, Guerrero Jr.



Vladimir Guerrero Jr. junto a su padre Vladimir Guerrero en una foto de su infancia en el play.

A medida que Guerrero Jr. continúa desarrollándose como jugador, su futuro en el negocio luce increíblemente brillante. Con su poder puro, excepcionales habilidades de bateo y dedicación para mejorar su juego, tiene el potencial de

convertirse en uno de los grandes de todos los tiempos en las Grandes Ligas.

Vladimir Jr. quiere escribir su propia historia, y va bien, aunque quizás no ha salido de la sombra de su padre, cosa que podría ser imposible, tiene la virtud de ser también inmortal y comprobar que «de tal palo, tal astilla».

Si queremos resumir a nuestro protagonista, Vladimir Guerrero Jr. se ha convertido en una estrella en ascenso en las Grandes Ligas de Béisbol, continuando el legado de su padre, miembro del Salón de la Fama, y creando al mismo tiempo un legado propio.

Con sus notables logros, contagioso entusiasmo y talento excepcional, Guerrero Jr. ha capturado los corazones de los fanáticos de todo el mundo. Mientras

continúa dejando su huella en el juego, el mundo del béisbol espera ansiosamente el próximo capítulo de su extraordinaria carrera. Un nombre sinónimo de inmortalidad, que será recordado en los anales del béisbol en los años venideros.



sus notables logros en el campo. En 2021, participó en la competencia de jonrones en la pausa del Juego de Estrellas en Colorado, ofreciendo un espectáculo para los fanáticos de todo el mundo.

La demostración de poder de Guerrero Jr. le valió el título de Campeón del Derby, bateando un récord de 91 jonrones durante todo el evento. Esta extraordinaria hazaña solidificó su estatus como una de las estrellas jóvenes más interesantes del juego.

El impacto de Vladimir Guerrero Jr. se extiende más allá de sus actuaciones en el campo. Su energía contagiosa, su amor por el juego y su comportamiento humilde lo han hecho querido tanto por los fanáticos de su equipo, como los contrarios y lógico, por sus compañeros de equipo.

Se ha convertido en un modelo a seguir para los aspirantes a jóvenes jugadores de béisbol, inspirando a una nueva generación de talentos a perseguir sus sueños.

estuvo inmerso en el juego, aprendiendo de su padre y desarrollando sus propias habilidades en el diamante.

El ascenso de Guerrero Jr. a las ligas mayores fue impulsado por su talento excepcional y su dedicación. Después de firmar con los Toronto Blue Jays como agente libre internacional en 2015, rápidamente ascendió en las filas de las ligas menores, mostrando su prodigioso poder, su excep-

cional capacidad de bateo y su destreza defensiva en la tercera base, su lugar original.

#### 2021

Participó en la competencia de jonrones en la pausa del Juego de Estrellas en Colorado, ofreciendo un espectáculo para los fanáticos de todo el mundo.

Tanto los fanáticos como los cazatalentos esperaban ansiosamente su llegada a las grandes ligas. Estaban ávidos por ver el fruto de un inmortal, y de paso, palpar su ADN que como tal, influye en el juego del béisbol.

El 26 de abril de 2019, Vladimir Guerrero Jr. finalmente hizo su tan esperado debut en la MLB con

los Toronto Blue Jays. El joven fenómeno no perdió el tiempo para causar impacto, conectó un doble en su primer turno al bate y se convirtió en el jugador más joven en la historia de los Azules en registrar un hit en su juego de debut.

El poderoso swing de Guerrero Jr. y su capacidad para batear con promedio y potencia rápidamente lo establecieron como una fuerza a tener en cuenta.

Desde su debut, Guerrero Jr. ha seguido impresionando con

# Panorama **DIVERTIDO**



**FÁCIL**

		7		6	8	9	1	
					2	6	8	7
		3	7				5	4
7	6	4	2				3	8
5						1	6	2
1						4		
					6			5
3				5	1	7		6
		6	4	7		8	9	1

**EXPERTO**

		6	1					
		7	5			3		
		4			8	6		7
		5		4		2		
	5		8			7		
	3				1		2	
	9		2			8		
							6	1

**SUDOKU**

## SOPA DE LETRAS

I	P	Ñ	E	F	E	M	C	H	A	C	A	L	H	N	F	E	U	Y	G
W	A	Z	U	L	M	T	Y	R	H	R	B	C	W	H	Q	K	O	S	L
Q	Ñ	E	M	O	F	O	N	G	O	V	H	Q	V	I	U	M	R	E	H
W	E	T	E	N	O	C	N	O	C	I	Q	Q	T	K	R	X	E	N	S
O	E	T	M	Ñ	M	N	N	V	C	Z	P	E	S	C	A	D	O	O	S
S	H	E	D	A	E	G	C	H	Ñ	U	Q	P	N	Ñ	U	U	H	T	C
S	N	C	T	K	Z	H	A	P	V	R	N	Ñ	L	K	T	Q	A	S	O
I	U	E	O	E	E	R	N	D	P	U	X	F	R	Q	S	Y	G	O	C
Y	Ñ	Z	A	C	R	S	E	U	Q	E	U	Q	I	N	A	Y	U	T	O
K	N	C	H	O	Z	A	D	D	G	I	L	C	H	J	N	Ñ	D	M	W
S	G	E	N	B	D	I	J	G	S	A	L	E	U	H	C	I	B	A	H
K	N	E	S	A	P	Y	B	A	U	Y	J	G	H	Y	O	Z	O	N	D
X	S	B	C	Q	X	E	P	D	M	U	V	T	W	T	C	A	O	G	Ñ
F	D	O	Y	Y	P	P	V	D	K	I	W	N	E	S	H	Z	S	U	W
U	C	E	O	D	A	P	O	S	A	A	V	O	I	F	O	G	F	A	Z

- SANCOCHO
- MANGÚ
- MOFONGO
- TOSTONES
- YANIQUEQUES
- HABICHUELAS
- COCO
- PESCADO
- ASOPADO
- CHACA
- CHECHEN
- CHICHARRONES
- COCADA
- BIZCOCHO
- CONCONETE
- GOFIO
- MAJARETE



# anorama odcast

Contenido de calidad  
¡Síguenos!



     
@PanoramaPodcast\_

